

Avaimet kaikkiin oviin



Salon visio ja tarina

Visio: Salo – kestävän menestyksen koti

Tarinamme: Salo on syntynyt ikäikaisten teiden ja vesiväylien varrelle. Väylät ovat tuoneet meille osaamista ja uusia ideoita, jotka ovat synnyttäneet hyvinvointia ja vaurautta.

Ideat muuttuivat ennakkoluulottomiksi kokeiluiksi ja teolliseksi toiminnaksi ensin kartanoissa ja niiden ruukeissa, myöhemmin maailmanluokan yrityksissä. Vuosien kuluessa yritykset ovat osin vaihtuneet ja väylät kehittyneet ja digitalisoituneet, mutta salolainen osaaminen pysyy, jalostuu ja paranee.

Luonto on kohdellut Saloa suopeasti. Otolliset olosuhteet ovat luoneet meistä suuren maatalouspitäjän, ja monimuotoinen luontomme jokineen, järvineen ja merenrantoineen on ehtymätön hyvinvoinnin lähde

niin salolaisille kuin täällä vierailevillekin. Täällä on helppo hengittää, olla tuntematta koti-ikävä.

Maantieteellisesti laaja kaupunkimme tarjoaa monia asumisen vaihtoehtoja kaupungin vireästä keskustasta idyllisiin kyliin. Meistä jokaisella on oikeus hyvään kotiin, laadukkaisiin peruspalveluihin ja turvalliseen ympäristöön asuinalueesta tai elämäntilanteesta riippumatta.

Suuriin muutoksiin sopeutuminen on tehnyt meistä joustavia, mutta kestäviä ja periksiantamattomia. Täällä teot ja tulokset puhuvat puolestaan, sillä mieluummin keskitymme tekemiseen kuin puhumiseen. Tosin voisimme me enemmänkin itseämme kehua, sen verran hyvä kaupunki tämä on.

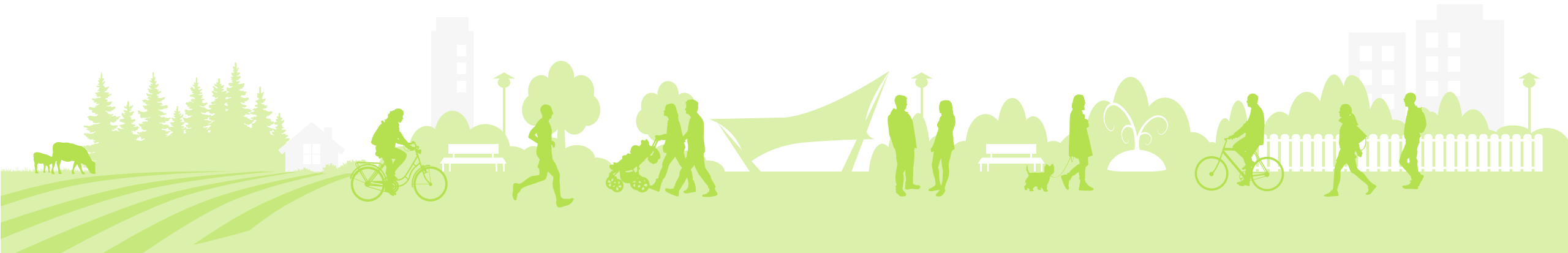
Arvot

» **Rohkeana** kaupunkina tartumme uusiin asioihin ja mahdollisuuksiin avoimin mielin, opimme epäonnistumisista, teemme yhteistyötä yli rajojen sekä uskallamme tehdä myös vaikeita päätöksiä, jos ne merkitsevät parempaa tulevaisuutta Salolle. Me emme tyydy siihen, että tehdään niin kuin on ennenkin tehty, mutta tarvittaessa puolustamme vanhaa, jos se on kaupunkimme kannalta parasta.

» **Vastuullisessa** kaupungissa jokainen tekee osansa kaupungin ja sen tulevaisuuden hyväksi. Vastaamme omista työ- ja luottamustehtävistämme, teemme sen mitä sovitaan, kehitämme toimintaamme ja jaamme osaamistamme. Muistamme, että sillä mitä teemme tai jätämme tekemättä, on vaikutusta pitkälle tulevaisuuteen yli sukupolvien.

» **Oikeudenmukaisella** kaupungilla on yhdenmukaiset toimintatavat ja -periaatteet, joita noudatamme kaikessa kaupungin toiminnassa niin organisaation sisällä kuin suhteessa asukkaisiin ja yhteistyökumppaneihin. Kaikille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet tulla kuulluksi ja jokaista kohdellaan arvostavasti. Ongelmatilanteet ratkaistaan osapuolten näkemyksiä kunnioittaen.

» **Ystävällisyys** tarkoittaa sitä, että olemme palvelualttiita ja kohtaamme toisemme ystävällisesti ja arvostavasti. Toimimme asukas- ja asiakaskeskeisesti sekä seuraamme säännöllisesti asiakas- ja asukastyytyväisyyttä.





Avaimet kaikkiin oviin

Päämäärät

Arvomme

Rohkeus
Vastuullisuus
Oikeudenmukaisuus
Ystävällisyys


Elinvoimainen
Salo


Hyvinvoiva
Salo


Kestävän
talouden
Salo

Visionimme

Salo
– kestävän
menestyksen koti

Salon avaimet



Kotiavain



Työavain



Palveluavain



Vapaa-ajan avain

Yleisavaimet



Viestintä



Henkilöstö



Yhteisö



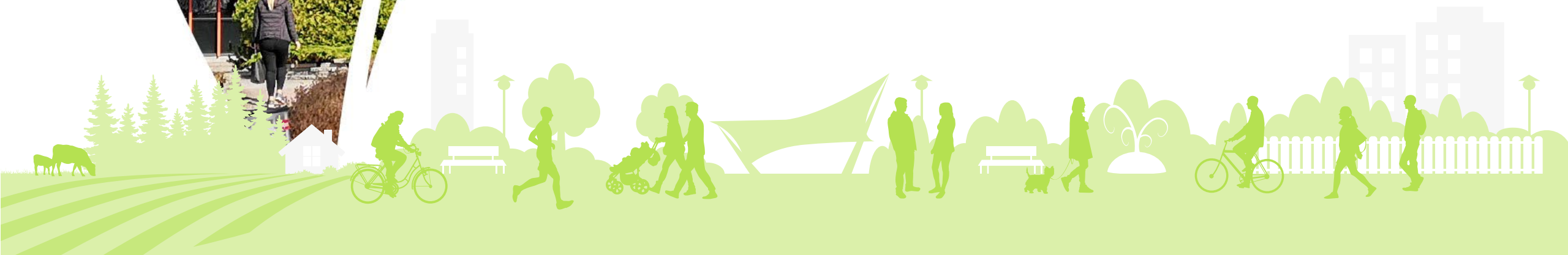
Ympäristö



SALO CAMPUS

Elinvoimainen Salo

Elinvoimainen Salo on Suomen yritysystävällisin kaupunki, joka houkuttelee niin uusia asukkaita kuin yrityksiäkin. Lujittava elinvoima kumpuaa osaavista tekijöistä, monipuolisesta yrityskentästä, todellisesta yhteistyöstä, viihtyisästä keskustasta ja vireistä kylistä.





SALO CAMPUS

Elinvoimainen Salo - mittarit

- Työttömyysprosentti ja työllisyysaste, kehitys positiivista
- Avoimen sektorin työpaikkojen määrä kasvaa
- Sijoitus Kuntabarometrissa ja Kuntarankingissa paranee
- Paikun nousujen määrä kasvaa
- Kaavoitettuja tontteja viiden vuoden ja luovutettavissa olevia rakentamiskelpoisia tontteja kahden vuoden kysyntää vastaava määrä

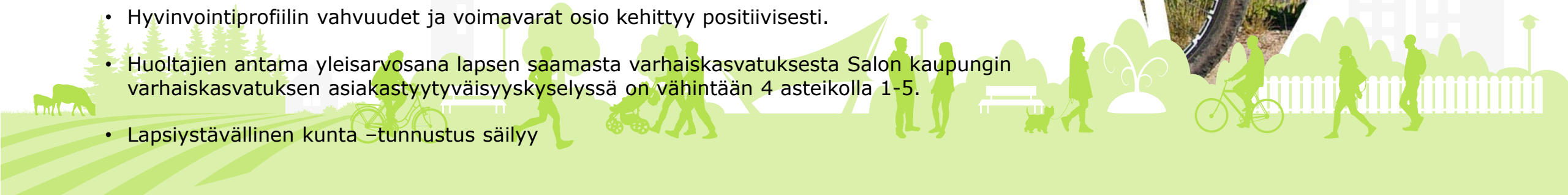
Hyvinvoiva Salo

Hyvinvoiva Salo tarjoaa mahdollisuudet hyvään elämään, jatkuvaan oppimiseen, mielekkääseen vapaa-aikaan sekä sujuvaan ja turvalliseen arkeen. Hyvinvoiva Salo pitää huolta henkilöstöstään ja edistää asukkaidensa hyvinvointia yhdessä aktiivisten asukkaiden, yhdistysten ja muiden yhteisöjen kanssa.



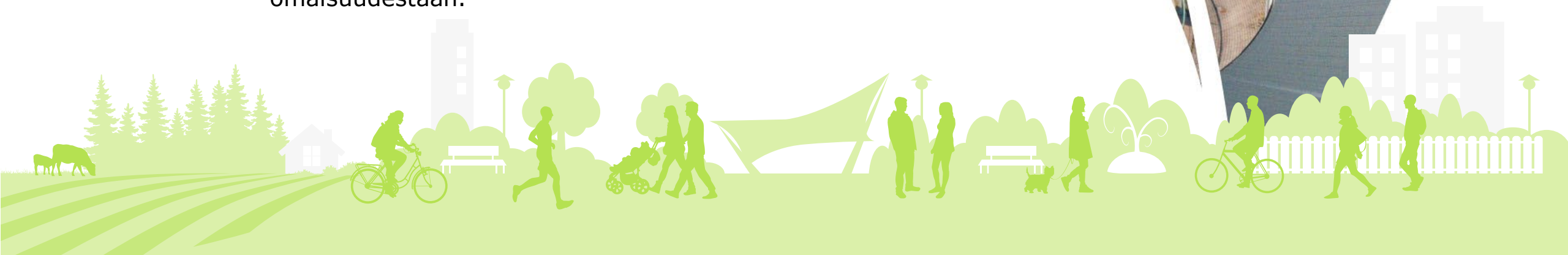


Hyvinvoiva Salo - mittarit

- Esimiesosaamisen QWL-indeksi – johtamisen alaindeksi vähintään tasolla 60% ja esimiestoiminnan alaindeksi vähintään tasolla 65 %
 - Hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden eteneminen (raportoidaan omanaan vuosittain, laaja kertomus valtuustokausittain)
 - TEA-viisari on hyvällä tasolla
 - Kouluterveyskyselyn mittarit:
 - Itsensä yksinäiseksi kokeneiden osuus vähenee
 - koulukiusaamista kokeneiden osuus vähenee ja kaupunki sijoittuu kiusaamisen indeksissä parhaimpaan kymmenykseen kuntien joukossa
 - kokemus itselle tärkeään ryhmään tai yhteisöön kuulumisesta kasvaa.
 - Hyvinvointiprofiilin vahvuudet ja voimavarat osio kehittyy positiivisesti.
 - Huoltajien antama yleisarvosana lapsen saamasta varhaiskasvatuksesta Salon kaupungin varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskyselyssä on vähintään 4 asteikolla 1-5.
 - Lapsiystävällinen kunta –tunnustus säilyy
- 

Kestävän talouden Salo

Kestävän talouden Salossa verotulopohjaa vahvistavat menestyvät yritykset sekä muuttovoitto. Talouden tasapainoa edistävät kustannustehokkaat, vaikuttavat ja ennalta-ehkäisevät palvelut. Salo toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi sekä pitää hyvää huolta laajasta rakennetun ympäristön omaisuudesta.





Kestävän talouden Salo - mittarit

- Hyte-kerroin kehittyy positiivisesti
- Asukasluvun kehitys, nettomuutto positiivinen
- Kuntatalous on tasapainossa
 - Vuosikate
 - Tilikauden tulos
 - Taseen ylijäämä
- Kaupungin omaisuuden korjausvelka vähenee
- CO₂ -päästöt vähenevät





Työavain

Strateginen tavoite:

Luomme yrityksille hyvät toiminta-edellytykset mahdollistamalla uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä. Teemme Salosta Suomen yritysystävällisimmän kaupungin.

Salo on yritysystävällinen, kiinnostava, kestävä ja kansainvälinen kasvukaupunki, jossa työnantajien saatavilla on kasvun turvaamiseksi riittävästi osaavaa henkilöstöä. Parantuva saavutettavuus mahdollistaa jouhevamman työssäkäynnin niin Salosta pois kuin muualta Saloon pendelöiville. Monipuolinen ja laadukas koulutustarjonta mahdollistaa elinikäisen oppimisen ja avaa nuorille erilaisia uravaihtoehtoja ja työllistymismahdollisuuksia. Salo tarjoaa yrityksille toimivat puitteet menestykselle sekä nuorille siivet ja juuret.

Elinvoimainen Salo:

Kaupunki edistää yritysten mahdollisuuksia luoda lisää työpaikkoja ja löytää osaajia. Kaupunki huolehtii yritysten tarvitsemista puitteista ja menestymisen edellytyksistä kaavoituksella ja osaavan työvoiman löytämisestä tukevilla palveluilla. Elinvoima kumpuaa niin vireästä maaseudusta kuin viihtyisästä keskustastakin.

Kestävän talouden Salo:

Kaupungin elinkeinoelämä monipuolistuu ja vuoropuhelu vahvistuu. Yritysten menestys ja korkea työllisyys vahvistavat kaupungin tulopohjaa.

Hyvinvoiva Salo:

Salo tarjoaa sekä nykyisille että uusille asukkailleen mahdollisuuksia työhön ja yrittäjyyteen, hyvään elämään ja jatkuvaan oppimiseen.



Kotiavain

Strateginen tavoite:

Tarjoamme monipuolisia asumismahdollisuuksia sekä vakituiseen että vapaa-ajan asumiseen.

Salo on helposti saavutettava, turvallinen ja sujuvan arjen kaupunki, jossa on monipuolisia asumismahdollisuuksia niin viihtyisässä ja houkuttelevassa keskustassa kuin elävissä kylätaajamissa, vesien äärellä tai maaseudun täydellisessä rauhassa. Hyvät yhteydet mahdollistavat etätönn tekemisen kodin lämmöstä tai liikkumisen sujuvasti työhön ja palveluiden pariin myös joukkoliikenteellä.

Elinvoimainen Salo:

Tuo ja juurruttaa Saloon uusia työntekijöitä ja opiskelijoita, jotka luovat kaupunkiin uutta toimeliaisuutta ja vireyttä. Pitää huolta nykyisten asukkaiden viihtyvyydestä ja pysyvyydestä.

Kestävän talouden Salo:

Uudet asukkaat tuovat mukanaan lisää verotuloja, mikä kasvattaa kaupungin kantokykyä ja ponnistusvoimaa kehittämiselle huomioiden ekologinen, sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys.

Hyvinvoiva Salo:

Edistää arjen sujuvuutta, saavutettavuutta ja Saloon kotoutumista. Ottaa eri-ikäiset ja -taustaiset kuntalaiset yhä aktiivisemmin mukaan kehittämään omaa asuinympäristöään.



Palveluavain

Strateginen tavoite:

Huolehdimme kuntalaisten hyvinvoinnista ja tuemme jaksamista.

Hyvinvointi on Salossa jokaisen ulottuvilla. Jokainen salolainen pääsee tarpeidensa mukaisiin ja laadukkaisiin palveluihin, jotka ovat käytännöllisesti saavutettavissa. Salon kaupungin palveluverkko on suunnitelmallinen ja oikeassa suhteessa palvelujen tarpeeseen ja tarvitsijoihin. Elinvoimainen kaupunki edistää kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta toimien sujuvassa yhteistyössä yksityisen sektorin, yhdistysten ja yhteisöjen kanssa salolaisten palvelujen toteuttamisessa.

Elinvoimainen Salo:

Vahvistetaan kaupungin elinvoimaa hyvällä ja aktiivisella yhteistyöllä ja vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa sekä tarjoamalla hyvät puitteet palveluyrittäjille.

Kestävän talouden Salo:

Panostetaan ennaltaehkäiseviin palveluihin sekä tarjotaan tarpeenmukaiset palvelut tehokkaalla, kestävällä ja laadukkaalla tavalla.

Hyvinvoiva Salo:

Luodaan salolaisten ulottuville tarpeenmukaiset, laadukkaat, monipuoliset, saavutettavat ja asiakaslähtöiset palvelut. Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö, digitaaliset palvelut sekä palveluiden rohkea uudistaminen lisäävät palveluiden laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta.



Vapaa-ajan avain

Strateginen tavoite: Olemme vetovoimainen kulttuurin ja liikunnan kotikaupunki, joka on täynnä tapahtumia.

Salo tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet viettää vapaa-aikaa niin unohtumattomissa liikunta-, kulttuuri- ja elämispalveluissa kuin vapaa-ajan asunnoilla, veden äärellä ja luontokohteissa virkistyen. Salo hyödyntää vahvuuksiaan, joita ovat monimuotoinen luonto, urheilu- ja harrastuspaikat, elävät kylät ja hyväntuulinen ilmapiiri. Salon kaupunki on vapaa-ajan toimijoiden kumppanina tukemassa ja mahdollistamassa salolaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä elämänmittaisen oppimisen, liikunnan, kulttuurin, osallisuuden ja yhteisöllisyyden keinoin.

Elinvoimainen Salo:

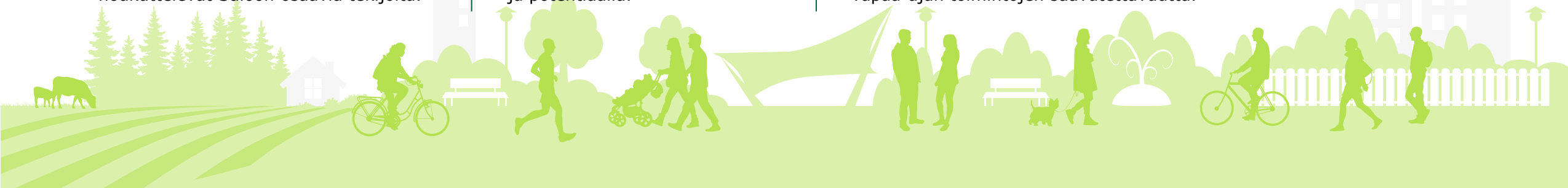
Luodaan monipuolisia mahdollisuuksia matkailu- ja vapaa-ajan yrittäjille ja yhdistyksille. Mahdollisuudet hyvään elämänlaatuun sekä monipuoliset vapaa-ajanviettomahdollisuudet houkuttelevat Saloon osaavia tekijöitä.

Kestävän talouden Salo:

Kasvatetaan kaupungin tunnettuutta ja houkuttelevuutta monipuolisen vapaa-ajan kaupunkina sekä kehitetään alueen voimavaroja ja potentiaalia.

Hyvinvoiva Salo:

Vapaa-ajan palveluilla on tärkeä osa hyvinvoinnin edistämisessä ja monipuolisten harrastusmahdollisuuksien tarjoajana. Panostetaan ennaltaehkäisevien ja matalan kynnyksen vapaa-ajan palveluiden tarjontaan ja parannetaan vapaa-ajan toimintojen saavutettavuutta.



Yleisavaimet



Viestintä

Kehitämme aktiivisesti monikanavaista viestintää. Viestinnän osalta kriittisenä menestystekijänämmen on mainityöhön panostaminen ja markkinointi sekä osuva tiedottaminen.



Yhteisö

Osallistamme aktiivisesti kuntalaisia osana kaupunkiyhteisön kehittämistä. Teemme laaja-alaista yhteistyötä niin kuntalaisten kuin kumppanien kanssa. Kaupunki toimii yhteisöllisyyttä vahvistavana alustana.



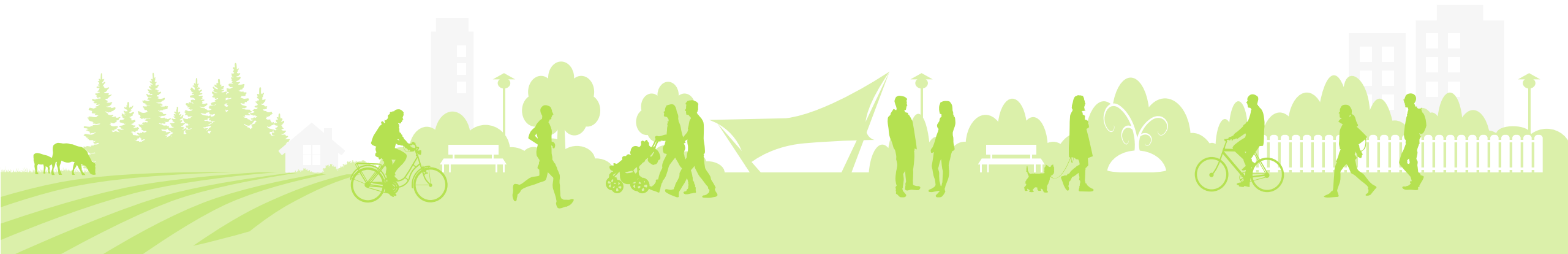
Henkilöstö

Pidämme huolta, että henkilöstömme voi hyvin ja jokainen pystyy kehittämään omaa osaamistaan. Panostamme hyvään johtamiseen ja työnantajakuvaan kehittämiseen osaajien pysyvyyden ja saatavuuden turvaamiseksi.



Ympäristö

Otamme toiminnassamme huomioon ilmasto- ja ympäristökysymykset, vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja teemme asuin- ja elinympäristön kannalta kestäviä päätöksiä. Salon kaupunki on hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.



Kärkihankkeet



Osaava ja kansainvälinen Salo

Salolaisten varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut ovat laadukkaat, ja ne houkuttelevat työhön parhaat osaajat sekä tarjoavat kaikille lapsille ja nuorille hyvät edellytykset oppimiseen ja siihen tarvittavan tuen. Salossa huolehditaan työvoiman saatavuudesta koulutuspolkujen sujuvuudella, osaavan ulkomaisen työvoiman houkuttelulla ja hyvällä oppilaitosyhteistyöllä sekä toiselle että korkea-asteelle. Osaamisen ja kansainvälisyyden kehittää Salon elinvoimaa ja kasvumahdollisuuksia.



Mahdollistava maankäyttö

Salon kaupungin elinvoiman takaamiseksi strategiakaudella parannetaan kaavoituksen sujuvuutta, vauhditetaan keskustan kehittämistyötä sekä huolehditaan taajamien tarkoituksenmukaisesta maankäytöstä. Kaupunki hyödyntää moottoritien läheisyyttä kaavoittamalla sekä yritys- että asuintontteja liittymien läheisyyteen. Salo on sitoutunut Asuntomessujen toteuttamiseen vuonna 2028.



Elämää meren läheisyydessä

Meri ja sisävedet vahvistavat Salon vetovoimaa. Huolehtimalla vesistöjemme tilasta luomme edellytyksiä moninaiselle asumiselle, kestäväälle matkailulle ja asukkaidemme hyvinvoinnille. Vesi toimii alueen identiteetin, arjen hyvinvoinnin ja elinvoiman perustana, houkuttellen uusia asukkaita ja yrityksiä.



Kiertotalouden edelläkävijä

Lounavoiman ekovoimalaitos mahdollistaa kiertotalouden pitkäjänteisen kehittämistyön Salossa. Voimalaitoksen ympärille on mahdollista rakentaa uusia innovaatioita ja yritystoimintaa. Keskinäinen vuoropuhelu kiertotalouden eri toimijoiden kesken on olennaista suotuisan lopputuloksen löytymiseksi. Kaupunki huolehtii sujuvista luvitukseen ja maankäyttöön liittyvistä prosesseista.



Tapahtumien Salo

Salo on vuosittain koti sadoille erikokoisille tapahtumille, joiden järjestämiseen kaupunki mahdollistaa puitteet. Tulevaisuudessa Salo haluaa olla entistä vireämpi tapahtumakaupunki tarjoten tapahtumia järjestäville yhteisöille ja yrityksille tukea ja tietoa tapahtuman onnistumisen takaamiseksi. Kaupunki toimii myös hyvässä yhteistyössä tilaisuuksien ja tapahtumien markkinoinnissa yhdessä sovitulla tavoilla. Salo tavoittelee aktiivisesti kansallisen tason tapahtumia.



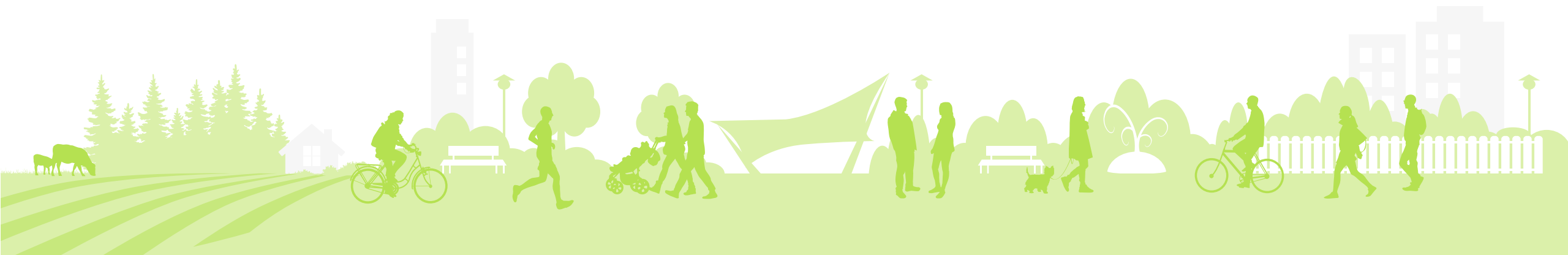
Elävä ja yhteisöllinen kaupunki

Yksi Salon rikkaus on erilaisten vireiden ja lumoavien asumismahdollisuuksien tarjonta, joka tarjoaa monenlaisia mahdollisuuksia hyvinvointiin ja arkeen. Elävä ja yhteisöllinen kaupunki -kärkihankkeella kehitetään alueiden yhteistyötä ja kootaan yhteen eri vapaaehtoistoimijat sekä luodaan yhteiset periaatteet yhteistyölle kaupungin kanssa.



Strategian seuranta

- Strategian etenemisestä raportoidaan kaupunginvaltuustolle vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä sekä osana talouden neljännesvuosiraportteja.
- Vuoden 2026 aikana toimialat määrittävät itselleen seurattavat strategiamittarit, joista raportoidaan jatkossa ao. toimialan lautakunnalle.



Sanastoa

HYTE-kerroin: HYTE-kertoimen tarkoituksena on kannustaa ja tukea hyvinvointialueita toteuttamaan monipuolisia ja suunnitelmallisia toimia, jotka kohdistuisivat erityisesti kansansairauksien ehkäisyyn, ikääntyvän väestön toimintakyvyn edistämiseen ja tapaturmien vähentämiseen, syrjäytymisen ehkäisyyn, sosiaalisen hyvinvoinnin ja työllistymisen edistämiseen. Kerroin vaikuttaa kuntien valtiolta saamaan hyvinvoinnin edistämisen rahoitukseen.

TEA-viisari on kuntien työväline terveydenedistämisen aktiivisuuden mittaamiseen. Terveydenedistämisen aktiivisuus muodostuu seitsemästä eri näkökulmasta: sitoutuminen, johtaminen, terveysseuranta ja tarveanalyysi, voimavarat, yhteiset käytännöt, osallisuus sekä muut ydintoiminnot. Näiden näkökulmien avulla voidaan arvioida, miten hyvin kunta on hoitanut väestön terveyden edistämiseen liittyviä toimintoja.

QWL (Quality of Working Life) eli työelämän laatu kuvaa työntekijän kokemusta siitä, miten mielekkääksi, motivoivaksi ja hyvinvointia tukeväksi hän kokee työnsä ja työympäristönsä. QWL-menetelmä on kehitetty Lapin yliopistossa osana työelämän laadun tutkimusta. Sen avulla voidaan mitata ja seurata työntekijöiden hyvinvointia ja sen yhteyttä organisaation tuottavuuteen. Menetelmä on tieteellisesti validoitu ja perustuu motivaatioteoriaan: hyvinvoiva ja motivoitunut henkilöstö on organisaation tärkein voimavara.

Kouluterveyskysely tuottaa joka toinen vuosi seurantatietoa lasten ja nuorten kokemuksista terveydestä, hyvinvoinnista, koulunkäynnistä ja opiskelusta sekä elintavoista. Kyselyyn vastaavat perusopetuksen 4. ja 5. luokkien oppilaat, perusopetuksen 8. ja 9. luokkien oppilaat, lukioden 1. ja 2. vuoden opiskelijat ja ammatillisten oppilaitosten 1. ja 2. vuoden opiskelijat.

Koulun hyvinvointiprofiilissa tarkastellaan hyvinvointia koulussa. Hyvinvointi koulussa jaetaan neljään osa-alueeseen: olosuhteet, sosiaaliset suhteet, itsensä toteuttamisen mahdollisuudet ja terveydentila.

Sanastoa

Kuntabarometri on Suomen Yrittäjien teettämä kysely, jolla kartoitetaan joka toinen vuosi kuntien ja yrittäjien yhteistyötä sekä elinkeinopolitiikan tilaa valtakunnallisesti, alueellisesti ja kuntakohtaisesti.

Kuntaranking toteutetaan kahden vuoden välein, ja se mittaa Suomen eri alueiden (seutukuntien) vetovoimaisuutta yritystoiminnan kannalta. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n tekemässä vertailussa hyödynnetään kahdentyyppistä aineistoa: yrityksille suunnattua kyselyä sekä aluekohtaisia kuntatalous- ja yrittäjäyystilastoja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Mikäli vuosikate on vähintään poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.

CO₂-päästöt ovat hiilidioksidipäästöjä, joita syntyy erityisesti fossiilisten polttoaineiden palamisesta, kuten energiantuotannossa, liikenteessä ja teollisuudessa.