2546/02.02.02.01/2026

Salon kaupunki kuukausiraportti kesäkuu 2026

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026

Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallintopalvelut

Laki- ja asiantuntijapalveluissa päätehtävänä on toimialojen tukeminen päätöksentekoprosessissa ja sen oikeellisuudessa. Tehtäviin kuuluu mm. esityslistaprosessien tukeminen, johtoryhmätyön järjestäminen ja jäsentäminen toimialojen eri tasoilla, päätöksentekoprosessin menetelmällinen suorittaminen, monimuotoinen juridinen tuki, sekä tällä hetkellä palvelusopimuksella järjestetyn tietosuojapalvelun ohjaus ja valvonta. Toiminnot saatiin suoritettua oman arvion mukaan pääosin suunnitellulla tasolla. Vaalijärjestelytyö eduskuntavaaleihin on aloitettu.

Keskitetyt hallinto- ja toimistopalvelut tuottavat päätöksenteon ja palvelutuotannon hallinnollisia asiantuntija- ja tukipalveluja henkilöstö- ja toimielinorganisaatiolle ja vastaavat luottamushenkilöorganisaation toimintaympäristöstä. Palvelut on toteutettu alkuvuonna suunnitellusti. Sähköisen tiedoksiannon ensisijaisuutta viranomaistoiminnassa koskeva lakimuutos tuli voimaan huhtikuussa. Asianhallintajärjestelmän kehittäminen lakia vastaavaksi on aloitettu ja tarvittava päivitys tilattu järjestelmätoimittajalta. Tavoitteena on päästä lähettämään asianhallintajärjestelmän päätökset Suomi.fi -viesteinä syksyn aikana. Dynasty 6.4 -tietokantojen migraatiotyö valmistui toukokuun aikana. Vanhan asianhallintajärjestelmän käyttö on päättynyt ja vanhan asianhallintajärjestelmän tietokantojen tietojen käyttäminen on ohjeistettu henkilöstölle. Sähköisen säilytysjärjestelmän (arkiston) hankinnan valmistelua on jatkettu.

Yhteisöpalvelut
Hyvinvointitoimintaa tarjottiin kuntalaisille keväällä n. 3 kuukauden ajan yhteisötila Kirsikassa yhteistyössä Turun AMK:n ja yhdistysten kanssa. Hyvinvoinnin edistämisen avustuksia jaettiin 30 yhdistykselle yhteensä 194 000 €. Yhteisötila Majakan toiminta käynnistyi uusissa tiloissa. Tila toimii edelleen myös nuorisotilana. Kiskon yhteisötila Toijan Tupa otettiin käyttöön. Tuvassa käynnistyi yhteistyössä Yhresin ja kulttuuripalveluiden kanssa matalan kynnyksen Turinatupa-toiminta.

Nikotiinituotteiden puuttumismallin eli ns. Salo-mallin jalkauttaminen jatkui. Perustettu väkivallan ehkäisyn työryhmä tarkoituksena luoda toimintamalli varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen väkivallalla oireilevan lapsen varhaista puuttumista ja tukea varten.
Kaupunkimarkkinoinnin osalta on tehty jatkuvaa digimainontaa ja sisällöntuotantoa verkkosivuille: kärkinä tapahtumat ja retkeilykohteet. Moottoritiekyltit on uusittu ja Saloon muuttaneille on tehty tervetuloapostitus.

Vuoden 2028 Asuntomessujen viestintä- ja markkinointitoimenpiteiden suunnittelu ja toteutus: huhtikuun tonttihaku, näkyvyys Lempäälän Asuntomessuilla, syys – lokakuun tonttihaun ennakkomarkkinoinnin valmistelu.

Kaupunkitiedotteen osoitteettoman jakelun kilpailutus. Verkkosivustojen uudistusprojekti aloitettu sisäisellä kehittämistyöpajalla. Digitaalisen viranomaisviestinnän (Suomi.fi-viestit) ohjeistukset sisäisesti sekä asukkaille.

Edunvalvontayksikkö
Edunvalvonnassa hoidetaan yleisen edunvalvonnan tehtäviä holhoustoimilain (442/1999) mukaisesti. Edunvalvontatoimiston päämiesten määrä kasvoi edelleen vähän vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana. Kesäkuun lopussa päämiesten kokonaismäärä oli 425 (päämiesten määrä 31.3.2026 oli 421).

Talouspalvelut
Konsernipalveluiden toimintastrategian mukaisesti talouspalveluissa on edistetty mahdollisuuksia tiedolla johtamiseen. Kaupungin ensimmäinen oma talouden raportointijärjestelmä otettiin käyttöön maaliskuussa.

Kaupungissa otettiin viime vuonna käyttöön Opiferus Talousdokumentti -ratkaisu. Alkuvuoden aikana laadittiin tilinpäätös ensimmäistä kertaa tällä talousdokumenttiratkaisulla. Kesäkuussa vuoden 2027 talousarvion valmistelu myös toimielinten osalta aloitettiin talousdokumentti -ratkaisulla.

Kaupunginhallitus antoi luvan aloittaa talousarvion valmistelun kokouksessa 22.6.2026 käsitellyn talousarvion laadintaohjeen mukaisesti. Lisäksi kaupunginhallitus edellyttää, että toimialat alkavat talousarviovalmistelun yhteydessä selvittämään toimielinkohtaisia toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi suunnitelmakaudella. Tämän lisäksi kaupunginhallitus kehottaa toimialoja suhtautumaan hyvin kriittisesti loppuvuoden rekrytointeihin sekä hankintoihin ja toteuttamaan niiden osalta vain välttämättömimmät tarpeet.

Tietovarastoa ja raportointia on kehitetty ja laajennettu edelleen. Tekoälykoulutuksia on järjestetty kevään ajan ja M365 Copilotin pilotointia on edistetty. Puhelinten ja tablettien kilpailutukset on käynnistetty.

Henkilöstöpalvelut
Tasopalkkauudistuksen 2. vaihe eteni kevään aikana. Neuvottelut ammattijärjestöjen edustajien kanssa käynnistyvät vasta lomakauden jälkeen. Kaupunginhallitus hyväksyi ensimmäisen vaiheen lokakuussa 2025 ja seuraava vaihe astuu voimaan 1.10.2026. Tasopalkka koskee Salossa yli 1.200 työntekijää/viranhaltijaa.

Syyskuussa 2025 alkanut työsuojelurahaston tukema hanke "Yhteinen suunta" eteni esihenkilövalmennuksiin. Johtamisen kulmakivien kuvaamisen jälkeen muotoiltiin yhteiset johtamiskäytänteet. Kaupunginjohtajan johtamisiltapäivässä toukokuussa käsiteltiin myös samoja aiheita.

Hankintalain tuleva muutos edellyttää henkilöstöhallinnon ohjelmiston ja palvelutuotannon kilpailuttamista. Myös työterveyshuollon hankinta edellyttää uudelleenarviointia.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026

Konsernipalvelut
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut

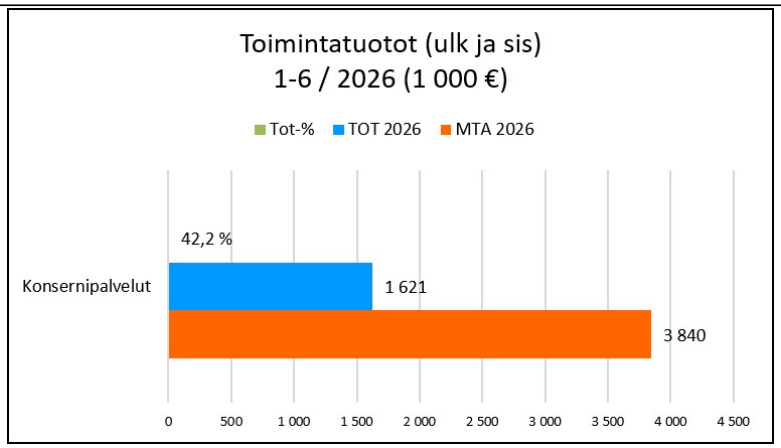
Talous

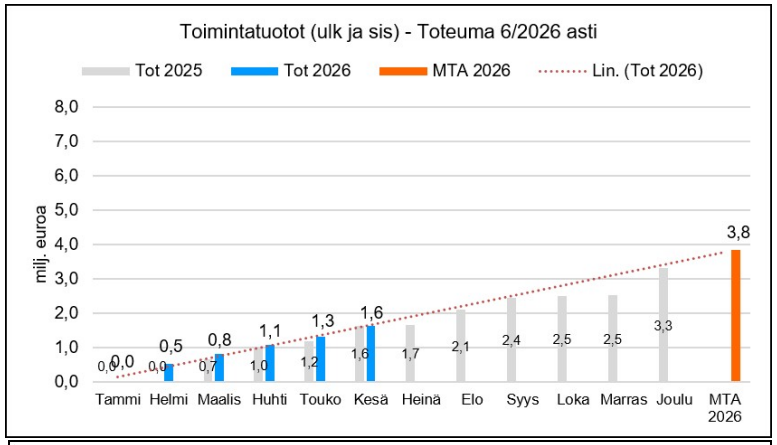
Kesäkuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 50 %.

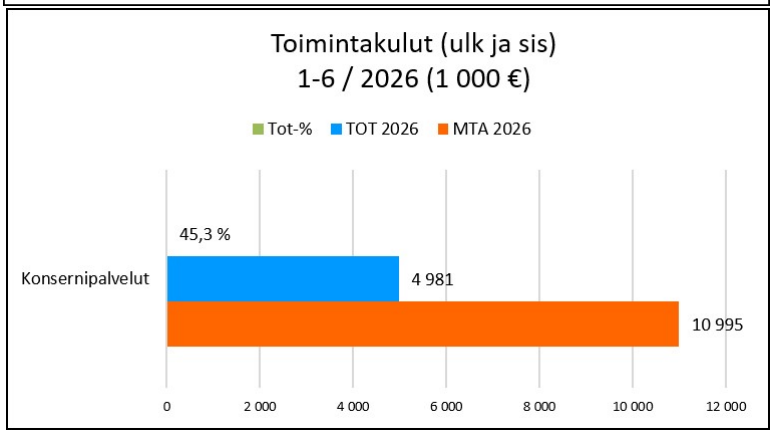
Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 1,6 miljoonaa euroa eli noin 42,2 % talousarviosta. Tietohallintopalvelut tuottavat palveluita kaupungin muille yksiköille ja pääosa konsernipalveluiden toimintatuotoista muodostuu tietohallinnon sisäisistä palvelujenmyynneistä (toteuma 1,3 miljoonaa euroa).

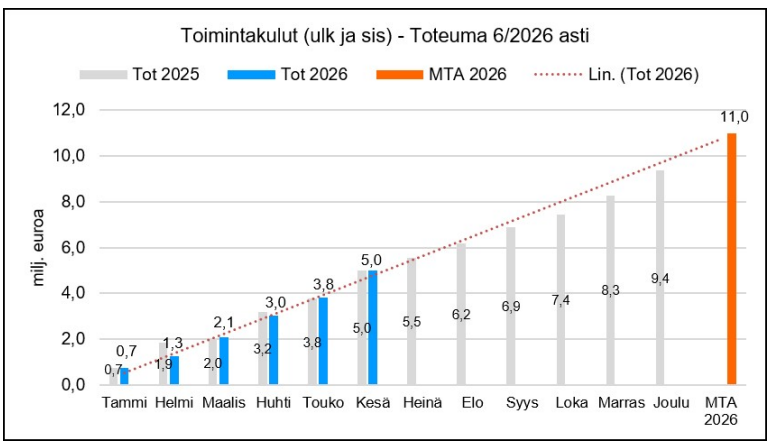
Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 5,0 miljoonaa euroa. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 45,3 %, mikä on alle laskennallisen toteumatason. Henkilöstökuluja on toteutunut tammi-kesäkuun aikana 2,6 miljoonaa euroa, mikä on 51,5 % talousarviosta.

Kaupunginhallituksen alaisen konsernipalveluiden toimialan ulkoinen toimintakate on -4,5 miljoonaa euroa eli 47,9 % koko vuoden talousarviosta.



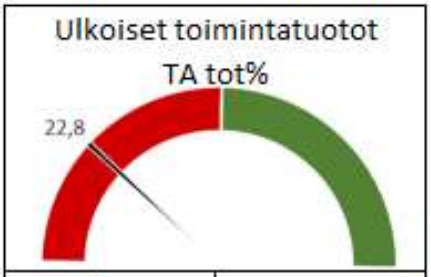




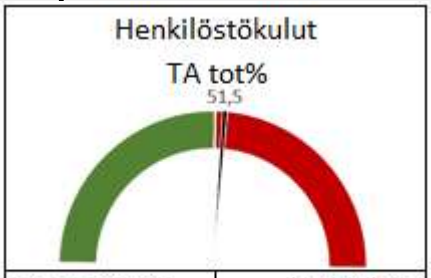


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 **Konsernipalvelut**
Hallintopalvelut
Talouspalvelut
Henkilöstöpalvelut



TOT 6/2026	254 750
MTA 2026	1 118 801



TOT 6/2026	-2 634 227
MTA 2026	-5 115 581



TOT 6/2026	-2 150 919
MTA 2026	-5 459 089

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Konsernipalveluiden toimiala yhteensä						
Myyntituotot	114	603	18,9 %	146	-32	-22,0 %
Maksutuotot	0	0	-	0	0	-
Tuet ja avustukset	135	479	28,2 %	102	33	32,1 %
Muut toimintatuotot	6	36	15,6 %	4	1	28,7 %
Toimintatuotot yhteensä	**255**	**1 119**	**22,8 %**	**253**	**2**	**0,8 %**
Henkilöstökulut	-2 634	-5 116	51,5 %	-2 526	108	4,3 %
Palvelujen ostot	-1 707	-4 720	36,2 %	-1 780	-74	-4,1 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-75	-93	80,7 %	-62	13	21,6 %
Avustukset	-254	-342	74,4 %	-285	-31	-10,9 %
Muut toimintakulut	-115	-304	37,7 %	-133	-19	-14,0 %
Toimintakulut yhteensä	**-4 785**	**-10 575**	**45,3 %**	**-4 787**	**-2**	**0,0 %**
Toimintakate	**-4 530**	**-9 456**	**47,9 %**	**-4 534**	**4**	**0,1 %**
Hallintopalvelut						
toimintatuotot	95	534	17,8 %	84	11	13,1 %
toimintakulut	-1 986	-3 843	51,7 %	-1 977	9	0,5 %
Talouspalvelut						
toimintatuotot	57	131	43,6 %	96	-38	-40,2 %
toimintakulut	-2 044	-4 266	47,9 %	-1 985	59	3,0 %
Henkilöstöpalvelut						
toimintatuotot	102	453	22,6 %	73	30	40,6 %
toimintakulut	-755	-2 466	30,6 %	-825	-70	-8,5 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Elinvoimajaosto

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Elinvoimajaosto kokoontui vuoden ensimmäisellä puolikkaalla seitsemään kokoukseen, joista kuusi kokousta oli läsnäolokokouksia ja yksi etäkokous. Niissä käsiteltiin kokousten vakiopykälät mukaan lukien yhteensä 93 asiaa.

Maankäyttöpalvelut

Kaavoitusohjelman mukaisia kaavahankkeita ja niihin liittyviä maankäyttösopimuksia vietiin hyvin eteenpäin.

Asuntomessujen valmistelu jatkui tiiviinä. Viimeiset messuihin liittyvät kaavat olivat päätöskäsittelyssä ja tonttien markkinointi ja valmistelu luovutuskuntoon oli käynnissä. Keskustan kehittämistä ja uusien asuntojen rakentamismahdollisuuksia tuettiin kaavamuutoksin. Lisäksi tuettiin urheilupuiston kehittymistä asemakaavoittamalla aluetta. Myös Keskustan ja Salonjoen ranta-alueen ulkovalaistuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin.

Yleiskaavoituksen resursseja ohjattiin edelleen strategian mukaisiin kaavatöihin. Yritysalueiden tulevia laajentamistarpeita edistettiin osayleiskaavojen ja asemakaavojen laadinnalla mm. Riikin, Lakianummi-Korvenmäen sekä Suomusjärven moottoritieliittymäalueille. Myös Kruusilan, Tavolannummen, Rikalankadun, Kirkkokatu 5:n, Riihikallion, Minkinkadun ja Uuttelantien päiväkodin sekä Valhojan Metsäkedonkadun kaavoja edistettiin.

Uuden metsänhoitosuunnitelman luonnos saatiin valmiiksi aiemmin hyväksytyn metsäohjelman periaatteiden mukaisesti. Osallistuminen Kantatie 52 kehittämissuunnitelman tekoon oli käynnissä. Myös KT 52:n oikaisun tiesuunnitelman vaatimat kaavamuutokset saatiin nähtäville.

Raakamaata hankittiin kaupungille yleiskaavojen ja eri kehittämisalueiden pitkän aikavälin tarpeiden ohjaamana. Vuokratalorakentamisen mahdollistamista edistettiin maanhankinnan avulla.

Datakeskus, kansallisen vedyn siirtoverkko ja Alhaisten yhteisöllisen asumisen hanke vaativat myös maankäyttöpalvelujen panosta.

Poikkeamista edellyttäviä hankkeita oli runsaasti ja näihin liittyi neuvonta- ja ohjaustarvetta. Maankäytön suunnitteluun liittyvä palvelua oli edelleen myös aurinkovoimahankkeisiin ja palvelurakentamiseen liittyen. Rantakaavoja valmisteltiin hallinnolliseen käsittelyyn.

Tonttien varaustilanne oli edellisten vuosien maltillisella tasolla. Kiinteistönmuodostuksessa on keskitytty lohkomaan ja haltuun ottamaan asemakaavan mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. Yksityisteiden kunnossapitoavustuspäätökset tehtiin. Osoitteiden osalta on käyty läpi osoitejärjestelmän periaatteiden vastaisia osoitteita. Rakentamattomien rakennuspaikkojen tarkistus kiinteistöverotusta varten suoritettiin määräajassa. Loimaan kaupungille on edelleen myyty lakisääteisiä kiinteistöinsinöörin palveluja.

Uudet ilmakuvat ja muu paikkatietoaineisto oli suunnittelijoiden aktiivisessa käytössä. 3D-kaupunkimallin tekemistä jatkettiin mallintamalla rakennuksia aiemmin kerätyn drone-aineiston pohjalta.

Maankäyttöpalvelut	1-6 2026	1-6 2025	Muutos-%
Kaupanvahvistuksia	25	22	14 %

Liikennepalvelut

Kaupungin vastuulla olevat kuljetukset sujuivat tammikesäkuussa suunnitellusti. Arjen kuljetuskoordinoinnin lisäksi liikennepalvelut saattoi loppuun joukkoliikenteen hankintavalmistelut, ja tarjouspyyntö julkaistiin kesäkuussa.

Talouden osalta tammi-kesäkuun toimintakulut olivat arvioidun mukaiset. Paikku-matkustus jatkoi kasvuaan. Kausilipuilla tehtyjen matkojen määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 8,6 %. Merkille pantavaa oli myös, että vuoden alusta aloitettujen iltalinjojen 602 ja 603 myötä sekä Tupuri-Inkereen (+2,4 %) että Muurla-Suomusjärven (+5 %) suuntien kokonaisnousumäärät kasvoivat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Sama kehitys jatkui myös iltalinjojen 600 ja 601 suuntien osalta. Lipputulojen kasvu oli matkustuksen kasvua suurempaa, ja vastaa vuodelle 2026 arvioitua kehitystä. Huolestuttavaa sen sijaan on palveluliikenteen käytön laskeva trendi. Matkoja tehtiin tammi-kesäkuussa 10 prosenttia edellistä vuotta vähemmän, vaikka liikennepalvelut ovat panostaneet palveluliikenteen markkinointiin.

Toiminnan kannalta huolestuttavaa on, että koulukuljetuspäätöksistä vastannut kuljetuskoordinaattori irtisanoutui toukokuussa. Rekrytointi käynnistettiin välittömästi, mutta vajaamiehitys tulee vaikuttamaan yksikön toimintaan kouluvuoden alkaessa.

Liikennepalvelut	1-6 2023	1-6 2024	1-6 2025	1-6 2026	Muutos ed. vuosi (%)
Paikun nousumäärät (kpl)	306500	318600	325200	336000	3,3 %
Paikun lipputulot (€)	313400	331500	324700	346000	6,6 %
KELA:lta saatu korvaus opiskelijoiden matkustuksesta (sis. alv.)	156300	151600	176500	170800	-3,2 %

Nousumäärät ja lipputulot ovat Waltti -lippujärjestelmästä.

Kaupungin kehittämispalvelut

Huhtikuussa oli käynnissä Asuntomessujen tonttihaun ensimmäinen kierros. Markkinointitoimenpiteitä tehtiin tätä varten runsaasti. Kampanja keräsi näkyvyyttä ennakoitua paremmin. Lisäksi on valmistauduttu Lempäälän Asuntomessujen kesäpäivystykseen.

Tori aukesi kesäaikaan toukokuun alussa ja perinteiset iltatorit alkoivat kesäkuussa. Torille on saatu piste polkupyörien huollolle sekä sähköpyörien akkujen latauslokerikko. Lisäksi esteettömän WC:n oveen asennettiin avauspainike.

Tapahtumien saralla markkinointiyhteistyötä on tehty

useiden tapahtumien kanssa ympäri kaupunkia. Rahoitusta on pyritty antamaan myös uusille tapahtuma-avauksille. Markkinointiyhteistyön säännöt ovat voimassa ensimmäistä vuotta ja niiden toimivuutta arvioidaan kokemusten perusteella loppuvuodesta.

Työllisyys- ja kotouttamispalvelut

Työllisyystilanne pysyi alkuvuosipuoliskon edelleen haastavana. Salon työttömyysaste 1-6 oli 11,9 % hieman korkeampi verraten vuoteen 2025 (11,7 %). Kesäkuussa 2026 Salon työttömyysaste oli 12,2 % (6/2025 11,8 %). Salon työllisyysalueella oli kesäkuussa asiakkuudessa yhteensä 5 303 työnhakijaa, joista työttömiä 3247 (6/2025: yhteensä 5558 ja työttömiä 3078). Työttömien suhteellinen osuus kaikista työnhakijoista on kasvanut jo jonkin aikaa. Vastaavasti osa-aikatyössä olevien (-155), työssä olevien (-118) ja lomautettujen (-83) työnhakijoiden määrät laskivat vuoden takaiseen nähden.

Salon työllisyysalueen pitkäaikaistyöttömyyden jyrkästi keväällä 2024 alkanut nousu taittui vihdoin keväällä ollen vuosikymmenen korkeimmassa lukemassa 2/2026; 1311 pitkäaikaistyötöntä. Tämän jälkeen tuli pientä laskua, mutta kesäkuussa pitkäaikaistyöttömiä oli jälleen 1309, joka on 230 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Kesäkuun 2023 vielä hyvästä tilanteesta (684) nousua on tapahtunut +625 eli pitkäaikaistyöttömien määrä on käytännössä tuplaantunut kolmen vuoden takaiseen tilanteeseen nähden. Tilanteeseen on jo pidemmän aikaa kiinnitetty erityistä huomiota ja siihen on vastattu erilaisilla toimenpiteillä. Kevään aikana kaikki pitkäaikaistyöttömät asiakkaat on käyty läpi ja varmistettu suunnitelmien ajantasaisuus. Määriä ja palvelutarpeita on analysoitu. Kohderyhmälle on tarjottu työllistymiseen tukea ja erilaisia palveluja. Loppukeväällä käynnistettiin selvitys Salon pitkäaikaistyöttömyydestä yhdessä Mikko Kesä Oy:n kanssa. Tulokset toimenpide-ehdotuksineen saadaan alkusyksyllä. Kesällä käynnistetään Salo-lisän käyttö.

Työttömyysjaksojen pitkittyminen näkyy edelleen myös porrastetuissa kunnan työttömyysetuusmaksuissa. Tammi-kesäkuun ajalta Salon kaupunki maksoi 3 597 637 euroa. Tammi-heinäkuun toteumaan perustuen talousarvion 6 M€ ylitetään 1,25 M eurolla.

Nuorisotyöttömyyden kehityksessä tapahtui selvä heikentyminen alkukesästä. Kesäkuussa työnhakijana oli Salon työllisyysalueella 722 (6/25 +86) alle 25-vuotiasta, joista työttömiä 458 (+79). Nuorten palveluun on panostettu koko alkuvuoden aikana mm. siten, että nuorten palvelu toteutetaan pääosin kasvokkain tapahtuvana palveluna. Keväällä käynnistettiin nuorille kaksi uudenlaista ryhmävalmennuspilottia, joista omana tuotantona toteutetusta, vaikeasti työllistyville suunnatusta IPS-mallin mukaisesta pilotista on saatu hyviä tuloksia. Nuorten Ohjaamo-toiminta on saanut aiempaa näkyvämpää roolia ja erilaisia työllistymistä edistäviä tapahtumia ja infoja on pidetty kevään aikana. Alkuvuodesta käyttöön saatu nuorten rekrytointituen (Boost) myöntäminen on edennyt kohtuullisen hyvin. 1-6/26 ajanjaksolla tuella käynnistettiin 26 työsuhdetta ja myönnetystä avustuksesta 216 000 e on sidottu 71 %.
Mikäli nuorisotyöttömyyden kausiluonteiselta vaikuttava notkahdus ei parane heti alkusyksystä, tilanne vaatii lisätoimia.

Palkkatuen ja starttirahan osalta Salon työllisyysalueen tilanne on ollut vuotta 2025 parempi. 6.8.2026 tilanteen mukaan palkkatuki- ja työllistämistuen 1,65 M€ budjetista on vielä arviolta noin 197 560 euroa käytössä. Tästä kokonaisuudesta yhdistyksille kiintiöity 300 000 euron palkkatuen osuus tuli huhtikuussa sidotuksi. Starttirahaa on tämän vuoden 0,6 M€ budjetista vielä jäljellä 192 590 euroa.

Työvoimakoulutusten osalta kotoutumiskoulutukset (TA 1,45 M€) ovat edenneet suunnitellussa tahdissa ja heinäkuussa oli käytetty 813 000 euroa. Sen sijaan muun työvoimakoulutuksen osuus, joissa yhteishankintakoulutus merkittävin, on käyttö ollut odotettua pienempää (TA 350 000 e, 7/26 mennessä käytetty 44 000 euroa). Keskusteluja työnantajien kanssa yhteishankintakoulutuksista on vireillä ja syksyllä mahdollisesti niitä voi olla vielä käynnistymässä. Työnhakijoiden valmennuspalveluihin varatusta 300 000 eurosta on käytetty 106 000 euroa. Muissa tuissa harkinnanvaraisten kulukorvausten käyttö näyttää edelleen valtiolta saatujen ennen TE-uudistusaikaa koskevien siirtovelkojen takia omituiselta, koska tuloja on enempi kuin menoja (TA 100 000 e, jäljellä 155 000 e).

Tammi-kesäkuussa Salon kaupunki sai kotoutumisen laskennallisia korvauksia 1 453 439 euroa, eli tässä vaiheessa jo yli budjetoidun (1 346 000 €). Näyttää siltä, että kuluvana vuonna tullaan saamaan edelleen odotettua enemmän kotokorvauksia, arviolta yli 2,5 M€.

Työmarkkinoilta alkukesällä kantautuneet hyvät uutiset eivät ole vielä konkretisoituneet avoimiksi työpaikoiksi, mutta syksylle odotetaan positiivisen vireen lisääntyvän työmarkkinoilla. Kevään ja alkukesän aikana on työnantajapuolella tapahtunut myös irtisanomisia, joihin liittyvissä muutosturva-asioissa on oltu työnantajien tukena. Alkukesästä pelkästään kahden työnantajan irtisanomisten myötä on tullut 80 uutta työnhakijaa. Yhteishankintakoulutuksiin liittyvää suunnittelua ja yhteistyötä on päästy tekemään rekrytointeja suunnittelevien yritysten kanssa. Kevään aikana ehdokasesittelypyynnöt työnantajien tarjoamiin työpaikkoihin lisääntyivät.

Työllisyyspalvelut	6/2026	6/2025	Muutos-%
Työttömyys -%	12,2 %	11,8 %	0,4 %-yks

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Elinvoimajaosto

Talous

Elinvoimajaosto jakautuu viiteen tehtävä-/vastuualueeseen: elinvoimapalvelut hallinto, maankäyttöpalvelut, liikennepalvelut, kaupungin kehittäminen sekä työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen.

Elinvoimajaoston toimintatuotoista (ulkoiset ja sisäiset) valtaosa koostuu maankäyttöpalvelujen maa-alueiden vuokratuotoista ja liikennepalvelujen sisäisesti laskuttamista koululaiskuljetuksista. Muita toimintatuottoja ovat liikennepalvelujen joukkoliikenteen myyntituotot ja valtionavustukset sekä työllisyyspalvelujen saamat laskennalliset korvaukset maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyen sekä työllisyys- ja kotoutumisalueen kumppanikunnilta laskutettavat osuudet alueiden kustannuksista.

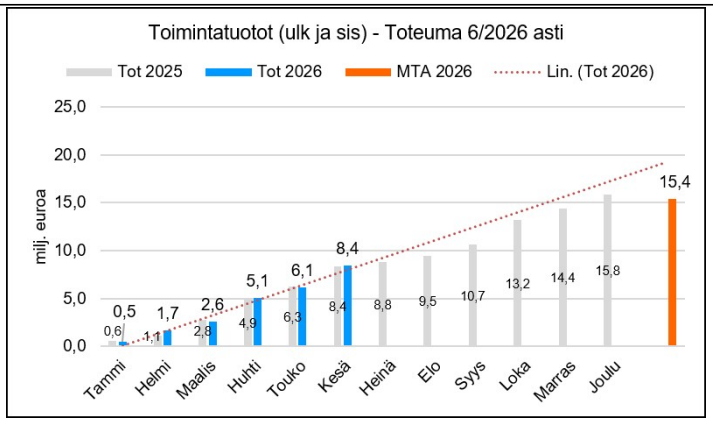
Toimintatuottojen ja -kulujen laskennallinen, tasaisen vauhdin mukainen toteuma kesäkuun lopussa olisi 50 %.

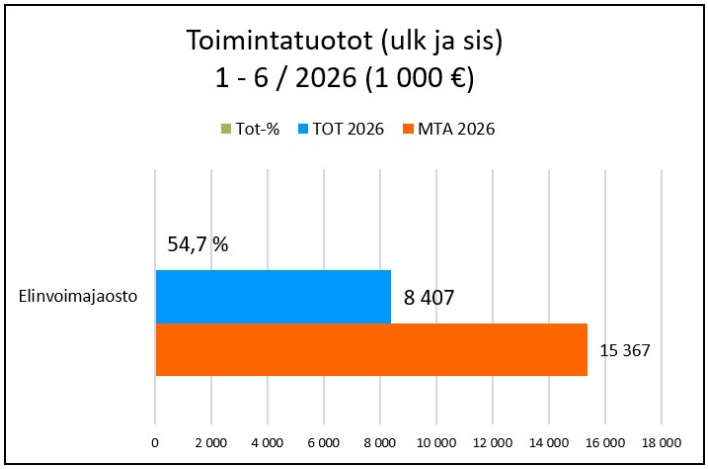
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 8,4 miljoonaa euroa (54,7 % talousarviosta).

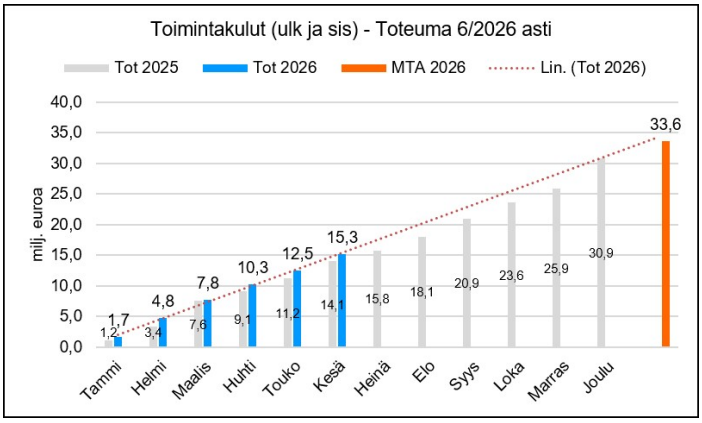
Toimintatuotoissa Maankäyttöpalveluiden tonttivuokrasopimusten laskutus painottuu huhti-, kesä- ja lokakuulle, joten ensimmäiselle vuosipuoliskolle on ajoittunut vuokratuottoja noin 2,7 miljoonaa euroa eli noin 0,5 miljoonaa euroa enemmän mitä koko vuodelle budjetoidusta 4,4 miljoonan euron vuokratuotosta tasaisella laskutusjakaumalla olisi ajoittunut ensimmäiselle vuosipuoliskolle. Salon kaupungin omien kotoutumispalvelujen osalta kotoutumiskorvauksia on alkuvuonna saatu jo 1,5 miljoonan euron verran koko vuoden talousarvion ollessa 1,4 miljoonaa euroa.

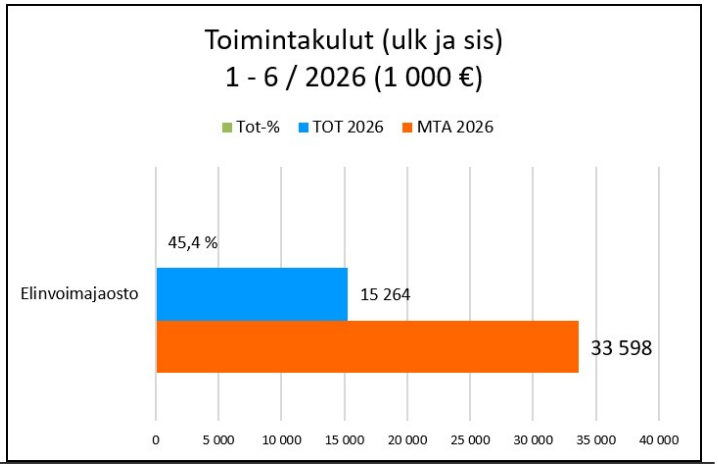
Toimintakulujen (ulkoiset ja sisäiset) kesäkuun lopun kumulatiivinen kertymä on 15,3 miljoonaa euroa (45,4 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteumatilanne kesäkuun lopussa oli 49,7 %. Toimintakulujen osalta maankäyttöpalveluiden maksamat yksityistieavustukset ovat ajoittuneet jo ensimmäiselle vuosineljännekselle ja niitä on maksettu yhteensä 430 tuhatta euroa. Salon kaupungin omien työllisyyspalvelujen osalta kirjanpidon luvuissa on kunnan rahoitusosuuskuluja työttömyystuista mukana tammi-toukokuun laskuista yhteensä noin 3,0 miljoonaa euroa. Jos kesäkuun laskukin noin 0,6 miljoonaa euroa olisi ehtinyt alkuvuoden kirjanpitoon, olisivat kulut 6 kuukaudelta jo 3,6 miljoonaa euroa koko vuoden budjetin ollessa vain 6,0 miljoonaa euroa.

Kaupunginhallituksen alaisen elinvoimajaoston ulkoinen toimintakate on kesäkuun lopussa -9,1 miljoonaa euroa eli 39,5 % koko vuoden talousarviosta ja siten laskennallista tasaista kertymää (50,0 %) paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä.



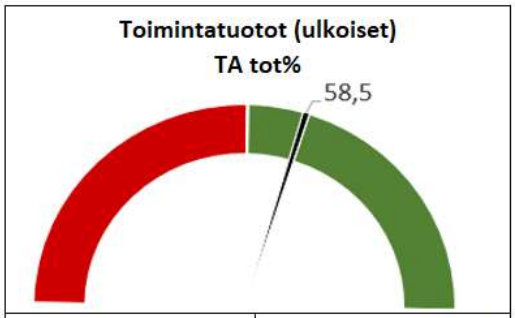




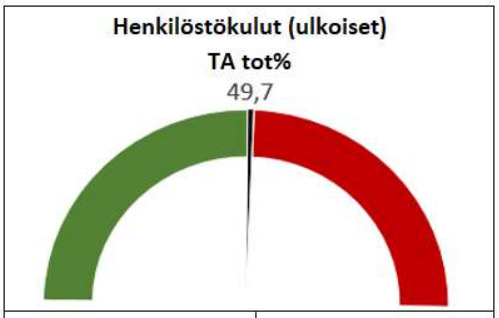


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

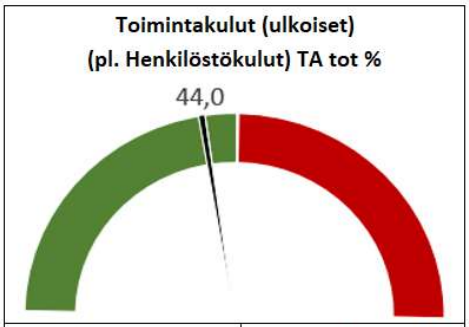
Kesäkuu 2026 Elinvoimajaosto



TOT 6/2026	6 039 273
MTA 2026	10 330 823



TOT 6/2026	-3 999 938
MTA 2026	-8 044 791



TOT 6/2026	-11 091 458
MTA 2026	-25 221 739

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Elinvoimajaosto yhteensä						
Myyntituotot	2 816	4 202	67,0 %	2 798	19	0,7 %
Maksutuotot	36	65	55,2 %	106	-70	-66,3 %
Tuet ja avustukset	96	785	12,3 %	89	7	8,0 %
Muut toimintatuotot	3 091	5 278	58,6 %	2 989	102	3,4 %
Toimintatuotot yhteensä	**6 039**	**10 331**	**58,5 %**	**5 982**	**57**	**1,0 %**
Henkilöstökulut	-4 000	-8 045	49,7 %	-3 980	20	0,5 %
Palvelujen ostot	-6 744	-14 932	45,2 %	-5 839	905	15,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-109	-267	40,8 %	-88	21	23,4 %
Avustukset	-3 804	-9 054	42,0 %	-3 697	107	2,9 %
Muut toimintakulut	-435	-969	44,9 %	-280	155	55,4 %
Toimintakulut yhteensä	**-15 091**	**-33 267**	**45,4 %**	**-13 884**	**1 207**	**8,7 %**
Toimintakate	**-9 052**	**-22 936**	**39,5 %**	**-7 902**	**-1 150**	**-14,6 %**
Elinvoimapalvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	100,0 %	0	0	57,9 %
toimintakulut	-103	-211	48,9 %	-104	-1	-0,8 %
Maankäyttöpalvelut						
toimintatuotot	3 061	5 332	57,4 %	3 005	56	1,9 %
toimintakulut	-1 915	-3 612	53,0 %	-1 806	109	6,1 %
Liikennepalvelut						
toimintatuotot	514	1 199	42,9 %	477	37	7,8 %
toimintakulut	-4 110	-8 961	45,9 %	-3 936	174	4,4 %
Kaupungin kehittäminen						
toimintatuotot	51	166	30,5 %	26	24	92,8 %
toimintakulut	-1 115	-2 762	40,4 %	-976	139	14,3 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen						
toimintatuotot	2 413	3 633	66,4 %	2 473	-60	-2,4 %
toimintakulut	-7 848	-17 721	44,3 %	-7 062	786	11,1 %

Investoinnit

TULOT	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	0	129 657	-
YHTEENSÄ	**0**	**129 657**	**-**

MENOT	TA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Koneet ja kalusto			
GPS-vastaanotin, maankäyttöpalvelut	-20 000	-21 200	106,0 %
Uusinvestoinnit			
Maa- ja vesialueet	-1 000 000	-583 546	58,4 %
Rakennukset			
Ollikkalan yhteisötalo	-30 000	0	0,0 %
Koneet ja kalusto			
Torin infonäyttö	-25 000	0	0,0 %
Asuntomessujen taideprojekti	-30 000	0	0,0 %
YHTEENSÄ	**-1 105 000**	**-604 746**	**54,7 %**

Elinvoimajaosto kesäkuu 2026

Henkilöstömäärä 6/2026

129

Työttömyysprosentti 6/2026

12,2 (+0,4 %-yks.)

Avoimet työpaikat 6/2026

129 (-11 %)

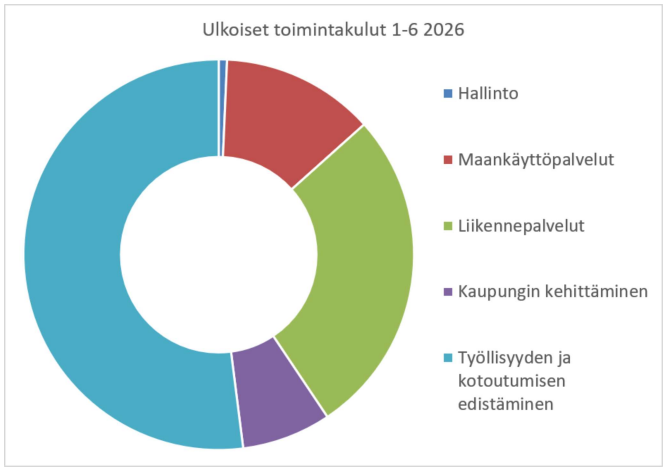
Paikun nousumäärät

336 400

(+3,3 %)

Toimintatuotot

6,0 M€



Luovutetut tontit (vuokratut)

3

Toimintakulut

15,1 M€

Hallinto	0,7 %
Maankäyttöpalvelut	13 %
Liikennepalvelut	27 %
Kaupungin kehittäminen	7 %
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	52 %
	100 %

Salolaisten yritysten liikevaihdon vuosimuutos (Q1)

+1,8 %

Ulkoiset toimintakulut 1-6/2026	(1.000 e)
Hallinto	103 (-1%)
Maankäyttöpalvelut	1 915 (+6%)
Liikennepalvelut	4 110 (+4%)
Kaupungin kehittäminen	1 115 (+14%)
Työllisyyden ja kotoutumisen edistäminen	7 848 (+11%)
	15 091 (+9%)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuslain muutoksista johtuva Opetushallituksen antama muutosmääräys varhaiskasvatussuunnitelman perusteista astui voimaan 1.1.2026. Opetushallitus päivitti varhaiskasvatussuunnitelman perusteet vastaamaan varhaiskasvatuslain muutoksia ja Salossa varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön alkuvuodesta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö toteutti kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun vuosina 2021–2024 yhteensä 148 kunnassa, Salo oli mukana kokeilussa. Tammikuussa julkaistiin kaksivuotisen esiopetuksen kokeilun tulokset ja loppuraportti.

Keväällä on jatkettu henkilöstölle suunnattuja koulutuksia pedagogisen osaamisen vahvistamisen näkökulmasta teemaan Leikkivä Salo – Leikillä Laadukkaaseen Pedagogiikkaan. Tavoitteena on antaa kaikille salolaisille lapsille mahdollisuudet osallistua leikkiin ja kokea osallisuutta kaikissa Salon varhaiskasvatuksen toimipaikoissa riippumatta siitä, missä toimipiteessä lapsi on varhaiskasvatuksessa.

Varhaiskasvatuksen palveluverkon tarkastelu jatkui ja opetuslautakunta päätti lakkauttaa Särkisalon päiväkodin toiminnan 1.8.2026 alkaen ja perustaa Särkisaloon kunnallisen ryhmäperhepäiväkodin 1.8.2026 alkaen. Päiväkodin lakkauttamiseen liittyvät henkilöstön kuulemiset pidettiin ennen lautakunnan käsittelyä.

Perusopetuspalvelut

Kevätlukukauden aikana opetuslautakunta, kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto käsitteli kouluverkkoa. Kouluverkkovalmistelun perusteena oli vuonna 2020 valtuuston tekemä linjaus oppilasmääristä ja sen lisäksi kaupungin oppilasmäärän lasku kokonaisuutena. Valmistelun aikana tuotettiin kattavasti tietoa oppilasmäärien kehityksestä ja tarkasteltiin vaikutuksia eri näkökulmista. Kaupunginvaltuusto päätti, että esityksessä mukava olleita kouluja ei lakkauteta.

Kevätlukukauden aikana jatkettiin oppimisen tuen uudistuksen toteuttamista. Tuen yhteysopettajat toimivat aktiivisesti koko lukuvuoden ajan uudistusta jalkauttavana oppivana yhteisönä. Opetushenkilöstölle järjestettiin koulutuksia ja tukea uudistuksen toteuttamiseksi.

Kevään lapsiparlamentti kokoontui valmistelemaan opetussuunnitelman muutosta liikunnallisesta elämäntavasta. Lapsiparlamentin toiminta on yksi opetuksen monista osallistamisen tavoista, joilla salolaiset alakoululaiset pääsevät vaikuttamaan heitä koskeviin asioihin. Lapsiparlamenttiin osallistuu kaksi oppilaskunnan edustajaa jokaisesta alakoulusta.

Aktiivinen kehittämistyö jatkui koko kevään. Yhteistyö Turun yliopiston kanssa jatkui mm. opettajien hyvinvointia moninaistuvassa koulussa edistävässä hankkeessa.

Nuorisopalvelut

Vuoden 2026 alkuvuosi viittaa nuorisotilojen käyntimäärien lievään kasvuun. Kaikkien kaupungin nuorisotilojen ja skeittihalli Tunnelin aukiolopäiviä oli 30.6.2026 mennessä yhteensä 411. Vuonna 2025 aukiolopäiviä oli yhteensä 804. Eniten aukiolopäiviä oli Steissillä (67) ja Tunnelissa (59). Muilla nuorisotiloilla aukiolopäiviä oli keskimäärin 31.

Suhteessa aukiolopäiviin eniten käyntejä oli Steississä sekä Märynummen ja Kiskon nuorisotiloissa. Vähiten käyntejä oli Kiikalan, Särkisalon ja Muurlan nuorisotiloissa. Särkisalossa ja Muurlassa käyntejä oli toimintaillan aikana keskimäärin alle 10.

Steissin +16 perjantai-iltoja järjestettiin keväällä viisi kertaa. Käyntejä oli keskimäärin 27 iltaa kohden.

Digitaalinen nuorisotyö Netskari aloitti syksyllä 2025. Keväällä 2026 Netskarissa kirjattiin 113 käyntiä. Aukiolopäiviä oli yhteensä 16, ja kävijöitä oli keskimäärin seitsemän toiminta-aikaa kohden.

Nuorten loma-aikojen toiminta on jatkunut aktiivisena ja monipuolisena. Tarjolla on ollut muun muassa leirejä, päiväleirejä, retkiä, tapahtumia, KesäKaaraa ja Liikennepuiston toimintaa. Liikennepuiston palveluja on parannettu vuonna 2026 esimerkiksi lisäkalustolla ja saniteettitiloilla. Käyntimäärä on noussut 6,1% vuoteen 2025 vastaavaan aikaan (touko-kesäkuu).

Nuorten työpajan asiakasmäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna 6,8%: 2026 asiakkaita tammi-kesäkuussa oli 82 nuorta, vuonna 2025 asiakkaita oli 88 nuorta. Asiakasmäärään on vaikuttanut työvoimapoliittiset ratkaisut. 2026 alkuvuodesta nuorten työpajalla olevien nuorten suurin sopimusmalli oli kuntouttava työtoiminta (37%).

Etsivässä nuorisotyössä uusia ilmoituksia nuorista (varusmiespalvelu, oppilaitokset, nuoret itse jne.) on tullut 99 nuoresta. Vuoden 2025 samana aikana uusia ilmoituksia tuli 72. Suhteellisesti suuri osa ilmoituksista tuli varusmiespalveluksen keskeyttäneistä.

Lukiokoulutus

Lukiokoulutuksessa järjestettiin kevään ylioppilaskirjoitukset ja ne sujuivat tavanomaisesti.

Kehittämistyö jatkui aktiivisesti koko kevätlukukauden mm. Komentosilta-verkostossa. Komentosilta on kestävän sivistyksen johtamisverkosto, jossa tieteellinen tilannekuva ja rakenteiden uudistaminen luotsaavat tulevaisuuden lukiokoulutusta.

Lukioiden käyttämän Abitti2-järjestelmän käyttöönotto eteni suunnitellusti.

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston oppilasvalinta toteutettiin huhtikuussa ja videohaun kautta valittiin 49 uutta oppilasta. Hakijoita jäi

jonottamaan vapautuvia oppilaspaikkoja piano-, yksinlaulu-, kitara-, lyömäsoitin- ja sähköbasso-opintoihin.

Kevätlukukauden aikana järjestettiin neljäkymmentä oppilasiltaa ja konserttia. Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulan päiväkotikonsertit toteutettiin Meri-Halikon, Palometsän ja Paltan varhaiskasvatusyksiköihin sekä Montessoripäiväkoti Aurinkoleijonan ja Satumaan päiväkotien eri yksiköihin. Soiva kevätjuhla järjestettiin lukuvuoden päätteeksi Uskelan kirkossa. Tilaisuudessa jaettiin 20 perusopintojen todistusta ja 6 päättötodistusta sekä stipendit ja kannustuspalkinnot.

Henkilöstön suunnittelu- ja kehittämispäivät ja työpaikkaselvityksen perusteella suunnitellut melumittaukset opetustiloissa toteutettiin toukokuussa.

Musiikkiopisto osallistui omalla runsaasti kiinnostusta herättäneellä toimintapisteellään Pikku 2 - konserttitapahtumaan urheilupuistossa kesäkuussa.

Kansalaisopisto

Kevätlukukaudella toteutui 366 kurssia. Tunteja toteutui 10 254, mikä on noin 49 % vuodelle 2026 suunniteltuista tunneista. Toteutuma vastaa edellisen vuoden tasoa. Osallistujia kevätlukukauden kursseilla oli 4678 (brutto). Netto-opiskelijamäärässä 3263 oli laskua noin 250 henkilöä, mikä selittyy viime vuoden 80 –vuotisjuhlinnalla.

Taiteen perusopetuksen netto-opiskelijamäärä oli 340, josta 31 aikuista ja 22 varhaisikäistä osallistujaa. Yleisen oppimäärän päättötodistuksen sai 12 opiskelijaa. Maahan muuttaneiden koulutuksissa oli osallistujia 376 (brutto) ja eri henkilöitä 184 (netto). Aikuisten perusopetuksessa oli 18 opiskelijaa ja lukutaito opiskelijoita oli 5. Lukutaitoopetus erillisellä valtionosuudella (UMAKO) päättyi kevätlukukauteen. Harrastamisen Suomen mallin kerhojen järjestämistä jatkettiin alihankintana nuorisopalveluille Mun juttu -hankkeessa toteuttaen 12 kerhoa eri puolilla kaupunkia. Osallistujia kerhoissa oli 113. Myyntipalvelukursseja järjestettiin yhteensä 32, tunteja niissä toteutui 661 ja osallistujia oli 270. Valtaosa myyntipalvelusta oli sisäistä palvelua työllisyyspalveluille. Kevätlukukauteen päättyi hyvin pitkäaikainen yhteistyö SPR:n kanssa Halikon vastaanottokeskuksessa järjestetyn suomen kielen opetuksen päättyessä valtion muutettua rahoituspäätöksiä.

Kevätkaudella järjestettiin useita näytöksiä viidestä eri teatterikappaleesta, konsertteja, tanssi- ja sirkusnäytöksiä, runomatinea sekä useita kuvataiteen ja kädentaitojen näyttelyitä Piritan taidetalossa ja eri puolilla kaupunkia

Opetushallitukselta anottiin ja saatiin opintoseteliavustusta, jolla voidaan parantaa saavutettavuutta alentamalla kurssimaksuja tietyille kohderyhmille.

Markkinointi ja viestintä oli vilkasta alkuvuoden aikana; 129 Facebook julkaisua, 93 Instagram julkaisua, 116 some-tarinaa ja 110 uutta seuraajaa, 3 lehdistötiedotetta ja 3 uutiskirjettä.

Opistossa oli raportointijaksolla 3 työssä oppijaa ja nuorisopalvelujen kanssa yhteinen siviilipalveluksen suorittaja. Henkilöstön kehittämispäiviä järjestettiin maaliskuussa ja kesäkuun alussa.

Opiston talous on raportointijakson päättyessä tasapainossa talousarvioon nähden. Investointihankkeena toteutui kulttuuritila Näkkärin lavakorotus.

	30.6.2025	30.6.2026	Muutos
Kansalaisopiston opiskelijat (netto)	3521	3263	-7,3 %

Varhaiskasvatus	06 / 2025	06 / 2026	Muutos
Päivähoitopaik. täyttöaste% (kunnallinen)	86,83	87,03	0,2 %
Päivähoitopaik. käyttöaste % (kunnallinen)	63,92	68,07	6,5 %
Lapset varh.kasv. piirissä (yksityinen ja kunnallinen)	1 875	1 728	-7,8 %
Kunnallisten perhepäivähoitajien määrä	17	14	-17,6 %
Lapsia/perhepäivähoitaja	3,71	3,92	5,7 %

Perusopetus	syksy / 24	syksy / 25
Erityisopetuksen oppilaat / kaikki oppilaat	624 / 4590	576 / 4374
Oppilasmäärä / luokkien määrä	4590 / 232	4374 / 221
Oppilasmäärä / henkilöstö	4590 / 508	4374 / 502
Lukiokoulutus	**syksy / 24**	**syksy / 25**
Opiskelijat / opetushlöstö	847 / 56	850 / 55
Opiskelijat / opiskelupaikat	847 / 914	850 / 891

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Sivistyspalvelut
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut

Talous

Kesäkuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 50%.

Ulkoisia ja sisäisiä toimintatuottoja on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 2,2 miljoonaa euroa eli 45,2 % talousarviosta. Tuotot ovat noin 0,3 miljoonaa euroa pienemmät verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Ero johtuu pääosin hankeavustusten pienenemisestä.

Toimintatuotot sisältävät myyntituottoja, joihin lukeutuvat mm. kotikuntakorvaukset. Kotikuntakorvausten määrä on kesäkuun loppuun mennessä 420.000 euroa.

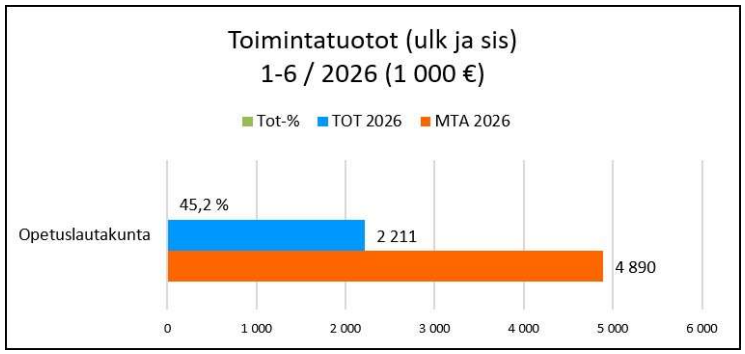
Maksutuottoja on kertynyt noin 1,0 miljoonaa euroa, joka on 50,9 % talousarviosta ja lähes samalla tasolla kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksuja on toteutunut tammi-kesäkuun aikana noin 470.000 euroa, joka on 56,6 % talousarviosta.

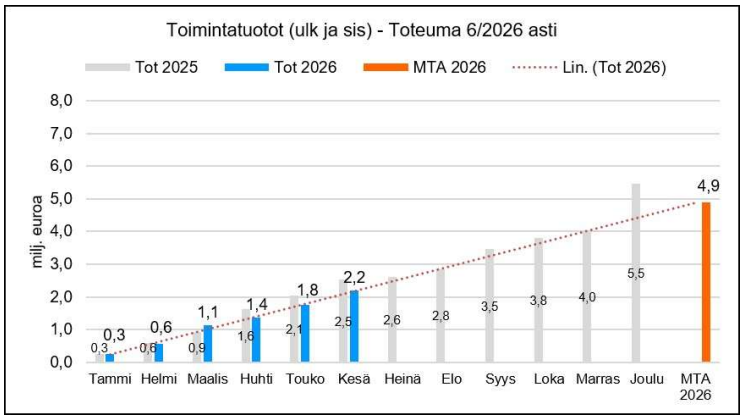
Ulkoisia ja sisäisiä toimintakuluja on toteutunut 55,8 miljoonaa euroa, joka on noin 0,5 miljoonaa euroa vähemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Ero johtuu ostolaskujen jaksottumisesta eri tavalla, joten todellisuudessa kulut ovat samalla tasolla. Talousarvion toteuma toimintakulujen osalta on 50,9 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-kesäkuun aikana talousarvioon nähden 48,0 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 54,2 %, avustuksia 44,3 % ja muita toimintakuluja 48,2 %.

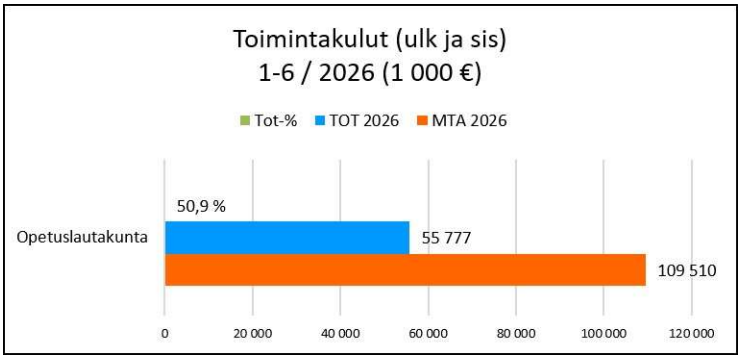
Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-kesäkuun aikana 34,3 miljoonaa euroa, joka on 52,8 % talousarviosta. Henkilöstökulut ovat nousseet viime vuoteen verrattuna 0,4 miljoonaa euroa eli noin 1,1 %.

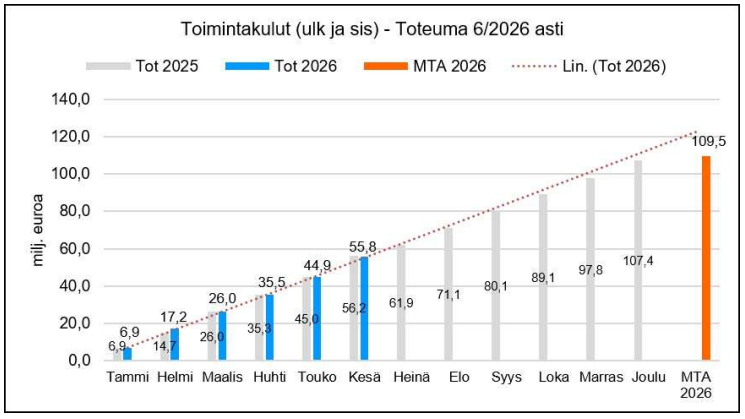
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Vuonna 2026 palkankorotukset tulevat olemaan 2,47 % ja vuonna 2027 yhteensä 2,40 %. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -38,7 miljoonaa euroa, 52,1 % talousarviosta.



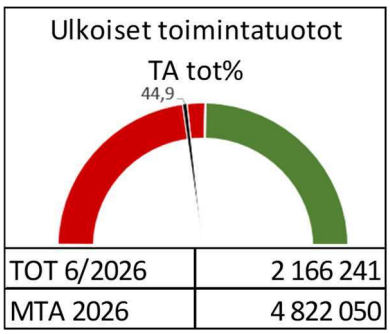




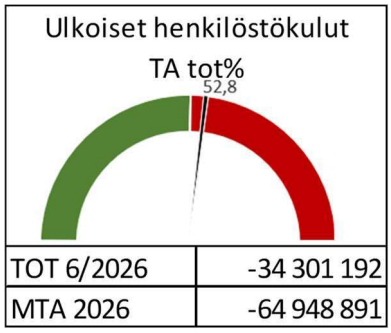


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

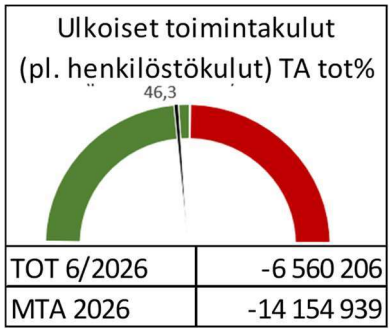
Kesäkuu 2026 **Sivistyspalvelut**
Varhaiskasvatuspalvelut
Opetuspalvelut
Opistopalvelut



TOT 6/2026	2 166 241
MTA 2026	4 822 050



TOT 6/2026	-34 301 192
MTA 2026	-64 948 891



TOT 6/2026	-6 560 206
MTA 2026	-14 154 939

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Opetusltk yhteensä						
Myyntituotot	535	1 437	37,2 %	534	1	0,2 %
Maksutuotot	971	1 909	50,9 %	988	-17	-1,7 %
Tuet ja avustukset	650	1 431	45,4 %	903	-253	-28,0 %
Muut toimintatuotot	10	46	22,1 %	72	-62	-86,1 %
Toimintatuotot yhteensä	**2 166**	**4 822**	**44,9 %**	**2 498**	**-331**	**-13,3 %**
Henkilöstökulut	-34 301	-64 949	52,8 %	-33 929	372	1,1 %
Palvelujen ostot	-3 943	-8 513	46,3 %	-4 294	-351	-8,2 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 024	-1 906	53,7 %	-990	34	3,4 %
Avustukset	-679	-1 534	44,3 %	-748	-69	-9,2 %
Muut toimintakulut	-914	-2 202	41,5 %	-1 084	-169	-15,6 %
Toimintakulut yhteensä	**-40 861**	**-79 104**	**51,7 %**	**-41 045**	**-184**	**-0,4 %**
Toimintakate	**-38 695**	**-74 282**	**52,1 %**	**-38 547**	**-148**	**-0,4 %**
Sivistyspalveluiden hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	1	-1	0,0 %
toimintakulut	-100	-193	51,6 %	-100	0	-0,2 %
Varhaiskasvatuspalvelut						
toimintatuotot	716	1 327	54,0 %	793	-77	-9,7 %
toimintakulut	-13 765	-27 248	50,5 %	-14 183	418	-2,9 %
Perusopetuspalvelut						
toimintatuotot	940	2 288	41,1 %	1 047	-106	-10,2 %
toimintakulut	-20 771	-39 733	52,3 %	-20 674	-97	0,5 %
Nuorisopalvelut						
toimintatuotot	192	559	34,4 %	329	-136	-41,4 %
toimintakulut	-1 413	-2 610	54,1 %	-1 344	-69	5,1 %
Lukiokoulutus						
toimintatuotot	49	61	80,7 %	79	-30	-37,6 %
toimintakulut	-3 308	-6 343	52,1 %	-3 296	-12	0,4 %
Musiikkiopisto						
toimintatuotot	90	168	53,6 %	83	7	8,2 %
toimintakulut	-553	-1 149	48,1 %	-534	-19	3,6 %
Kansalaisopisto						
toimintatuotot	177	418	42,4 %	166	11	6,8 %
toimintakulut	-952	-1 827	52,1 %	-914	-38	4,2 %

Opetuslautakunta kesäkuu 2026

Henkilöstömäärä

1 064

(1 106)

Kunnallisten päivähoitopaikkojen täyttöaste

87 %

(87%)

Nuorisotilakäyntimäärät

10 599

(10 372)

Lapset varhaiskasvatuksessa 30.6.26

1 728 (1 875)

Oppilaat perusopetuksessa 20.9.25

4 375 (4 590)

Opiskelijat lukiossa 20.9.25

850 (847)

Oppilaat musiikkiopisto 20.9.25

424 (389)

Opiskelijat kansalaisopisto 6/26

3 263 (3 521)

Toimintakulut

40,9 M€

Toimintatuotot

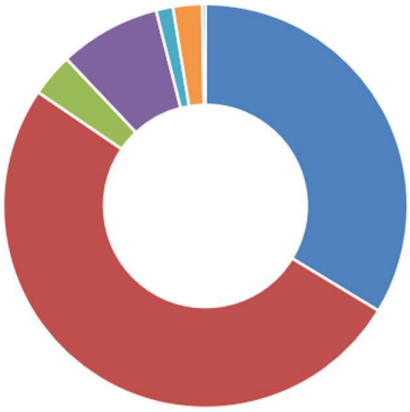
2,2 M€

Investoinnit

0,3 M€

Toimintakulut (1.000€)

Varhaiskasvatus	13 765 (-2,9%)
Perusopetus	20 771 (+0,5%)
Nuorisotoimi	1 413 (+5,1%)
Lukiokoulutus	3 308 (+0,4%)
Musiikkiopisto	553 (+3,6%)
Kansalaisopisto	952 (+4,2%)



Varhaiskasvatus	**34 %**
Perusopetus	**51 %**
Nuorisopalvelut	**3 %**
Lukiokoulutus	**8 %**
Musiikkiopisto	**1 %**
Kansalaisopisto	**2 %**
Hallinto	**0,2 %**

* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Yleiset kulttuuripalvelut

Yleiset kulttuuripalvelut toteuttavat kuntien kulttuuritoimintalain mukaista toimintaa Salossa. Oman toiminnan osana tuemme muiden toimijoiden salolaista kulttuuritoimintaa ja olemme mukana tuottamassa taide- ja kulttuuripalveluita eri kohderyhmille.

Kulttuuriavustusten hakuaikoja oli kaksi, 29.11.2025 ja 31.3.2026 mennessä haettavat avustukset. Yhteensä haettu summa oli 493.452 euroa ja jakosumma budjetoidun mukainen 260.000. Nousu edelliseen vuoteen on selvä ja avustuksissa on jatkuvaa kasvupainetta. Tästä syystä myös avustusten kriteerejä on pakko noudattaa tarkasti.

Haettavana oli myös normaalia suurempi, salolaisille ammattitaiteilijoille suunnattu projektituki ”Kulttuuri yhdistää”. Tänä vuonna projektituki myönnettiin lasten tanssiesityskiertueeseen *”Siivouspäivän sotku”* sekä *”Sitä kutsutaan elämäksi”* – lauluesitykseen, joka koostui esiintyjien ikäihmisiltä keräämistä tarinoista ja niiden pohjalta sävelletyistä lauluista.

Avustusten vähittäiseen uudistamiseen liittyy myös alkuvuodesta laadittu uusi Kumppanuussopimusten malli (KH 4702/12.03.00.00/2025). Malli auttaa nykyistä selkeämmin hallinnoimaan kulttuurin pitkäaikaisia kumppanuuksia, ja se on voimassa vuodesta 2027 alkaen.

Kulttuuripalveluiden yhteisen (yleiset kulttuuripalvelut, museo- ja kirjastopalvelut) tiedotuksen tehostamiseksi on vuoden ajan tehty neljä kertaa vuodessa ilmestyvää kausiesitettä, joka kokoaa kaupungin ja yhteistyökumppaneiden kulttuuritarjonnan ja palvelut. Esite on otettu hyvin vastaan ja se lisää selvästi tietoa kaupungin kulttuuritoiminnasta. Lisäksi paransimme tiedon saavutettavuutta yleisten kulttuuripalveluiden henkilöstön palvelutietovarantokoulutuksella ja palveluiden lisäämisellä PTV-järjestelmään.

Lastenkulttuurin tapahtumasarjoja Näkkärin Lasten lauantaita ja Vauvaperjantaita järjestettiin helmikuusta toukokuuhun. Vauvaperjantain esityspaikkana kokeiltiin uutta sirkusopetuksen tilaa Trapetsia. Lastenkulttuurin maaliskuu -teemakuukausi toteutettiin nyt seitsemättä kertaa. Talvilomaviikon tapahtumia järjestettiin jo perinteiseen malliin yhteistyössä nuoriso- ja liikuntapalveluiden kanssa.

Kulttuurikasvatussuunnitelma Nappulassa kevään ohjelmistoon kuului mm. kuudesluokkalaisille suunnatut konsertit yhteistyössä Konserttikeskuksen kanssa sekä uutena sisältönä yhdeksäsluokkalaisten valitsema esitys: Red Nose Companyt *”Punahilkka K13”*, joka esitettiin toukokuussa jokaisella yläkoululla yhdeksäsluokkalaisille.

Kulttuuripalvelut oli mukana useissa kaupungin yhteisissä tilaisuuksissa, esimerkiksi iltatoreilla ja kylätapahtumissa, joista jälkimmäisiin tarjoiltiin jälleen monipuolista ammattilaisten toteuttamaa ohjelmaa otsikolla *Kesä yhdessä*.

Salo harrastaa -ilta 10.3. oli lähinnä ammattilaisten verkostoitumisen ilta, jossa vieraili Suomen Lastenkulttuuriliiton toiminnanjohtaja Aleksi Valta. Etenkin varttuneemmalle yleisölle suunnattu, Välittämisen verkoston järjestämä, *Sisältöä elämään kulttuurista* 18.3. puolestaan kiinnosti lähes 200 kävijää.

Kulttuuriluotsitoiminta jatkuu projektin jälkeen vakiintuneilla toimintamuodoilla (taidemuseo- ja kirjastoluotsaus sekä lukupiiri) sekä erilaisilla kulttuurikohtaamisilla tapahtumissa, toreilla ja messuilla. Luotsit tekevät myös tilauksesta hoivakotivierailuja sekä perinteistä luotsausta. Luotsit koulutettiin kiertävän taidenäyttely Taidekapselin käyttöön ja sen kanssa tehtiin hoivakoti- ja tapahtumavierailuja kevään aikana 7 kertaa. Luotsit ovat olleet keikoilla kaiken kaikkiaan 30 kertaa alkuvuoden aikana.

Vuoden 2025 lopulla aloitettiin keskustelut Varhan ja lähikuntien kanssa, ja ensimmäisellä kolmanneksella on valmisteltu THL:n myöntämällä Terveyden edistämisen määrärahalla toteutettavaa Omaishoitajien voimavarojen vahvistaminen -hanketta, OmaVoimaa. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa eri ikäisten omaishoitajien osallisuutta, toimintakykyä, hyvinvointia ja jaksamista sekä tukea heitä omaishoitotehtävässään. Salossa kulttuuriluotsit ovat kavereina ja kanssakulkijoina omaishoitajalle ja -hoidettavalle kulttuurin parissa. Salon osalle ei tässä projektissa tule rahoitusta, mutta yhteistyö Varhan ja omaishoitajien kanssa koettiin kulttuuriluotseille muuten niin mielekkääksi, että toiminta aloitetaan elokuussa. Salossa painopisteenä on muista kunnista poiketen kulttuuritoiminta.

Kulttuuriohjelman toteutumista seurattiin laajalla kyselyllä. Ongelmakohdiksi kyselyssä koettiin ajantasaisen tiedon saaminen. Erityisesti toivottiin myös kunnollisia ja helposti saavutettavia kulttuuritiloja sekä vahvempaa ja pitkäjänteisempää rahoitusta taide- ja kulttuurikentälle. Kulttuuritilasta on käynnissä monia toimialoja koskeva selvitys, avustuksien ja tiedotuksen kehittämistä on kuvattu edellä. Kaikkiin toiveisiin ei voida vastata, mutta se ei tarkoita, etteikö kaikkia osa-alueita kyettäisi parantamaan.

Tammikuussa pitkäaikainen kulttuurituottaja Suvi Aarnio ilmoitti siirtyvänsä Turun palvelukseen. Maaliskuussa toimisto pyöri yhden hengen vajauksella samalla kun käytiin läpi 122 pääosin erittäin korkeatasoista hakemusta tehtävän uuteen täyttämiseen. Valituksi tuli Friida-Maria Pessi, joka aloitti pääsiäisen jälkeen. Huhtikuun alussa myös kulttuurisuunnittelija Satu Pasio jatkoi uudella määräaikaisella sopimuksella, nyt kulttuurituottajan nimekkeellä.

Museopalvelut

<u>Taidemuseo Veturitalli</u>

Alkuvuodesta taidemuseossa oli esillä Suomen ensimmäisen ammattimaisen luontokuvaajan, kansalliskuvaajana tunnetun Hannu Hautalan valokuvanäyttely *Poika, joka*

rakasti lintuja. Museossa vieraili Hautalan kuvia katsomassa 24 339 kävijää, jonka johdosta se on museon historian toiseksi suosituin näyttely. Toukokuun puolivälissä taidemuseossa avattiin ruotsalaisen valokuvataiteilija Helena Blomqvistin näyttely *Uusi ystäväni*, joka on viidestä eri kuvasarjasta koostuva ja taiteilijan uraa läpileikkaava kokonaisuus. Galleriatilassa on samaan aikaan esillä kuvataiteilija Paula Lehtosen videoinstallaatio. Molemmat näyttelyt ovat avoinna syyskuun alkuun asti. Näyttelyihin on järjestetty opastettuja kierroksia niin tilauksesta kuin sunnuntaisin vakiona. Kaikkiaan Veturitallissa kävi yleisöä tammi-kesäkuussa 28 387 henkilöä (2025: 14 028).

Taidemuseon yleisötyö tuotti museoon monipuolisesti luontoa käsitteleviä yleisötapahtumia sekä perinteisesti yhteistyössä kansalaisopiston kanssa erilaisia kursseja. Kulttuuriluotsit päivystävät nyt säännöllisesti museolla aina museoperjantaisin, jolloin museossa toimii myös nuorisopalveluiden ja ammattiopiston yhteinen kahvila Metka. Taidemuseo tuotti Hautalan näyttelyn yhteydessä museokauppaan runsaasti uusia myyntituotteita, jotka käytännössä myytiin kaikki loppuun. Museokaupan myynti oli koko kevään ajan erittäin hyvää. Viikonloppujen varsin suuria kävijämääriä varten museoon oli pakko palkata ylimääräistä työvoimaa, koska normaalisti avoinna pitoon on viikonloppuisin varattu vain yhden henkilön työpanos. Lisäksi museossa aloitti huhtikuussa ma. amanuenssi yllättävän henkilöstövajeen vuoksi. Hänen työkenttänsä on loppuvuoden ajan näyttelyiden tuotantotyö, jotta ohjelmiston jatkuvuus voidaan taata myös 2027.

Taidemuseon tammi-kesäkuun pääsylippu ja vuokratuotot olivat 127 % (2025: 56,2 %) koko vuoden budjetoidusta lipputulosta. Kevään näyttelyssä vieraili ennakoitua enemmän yleisöä ja kesän näyttelyt käynnistyivät odotetusti. Taidemuseon loppuvuoden näyttelyohjelmisto esittelee monipuolisesti valotaidetta ja syyskaudella museo tavoittelee entiseen tapaan paitsi koululais- ja päiväkotikävijöitä myös perheitä ja ns. suurta yleisöä.

Salon historiallinen museo

Salon historiallisen museon kohteista kesällä auki ovat olleet Perniön ja Halikon museot, Meritalon museo ja Trömperin kestikievari. Halikon museon ja Trömperin kestikievarin aukipidosta tehtiin uudet sopimukset Rikalaseuran kanssa. Myös Trömperin kestikievarin kahvilayrittäjän kanssa solmittiin sopimus ja kohteen markkinoinnista ja yleisöohjelman tuottamisesta tehtiin erillinen sopimus viime vuoden kahvilayrittäjän kanssa. Lisäksi palkattiin kesäkaudeksi määräaikaiset museoassistentit Meritalon- ja Perniön museoille.

Trömperin kestikievarin kahvilatoimintaa on koko kesän haitannut kelvollisen juomaveden puute. Tilapalvelut on kunnostanut tontin omaa kaivoa, mutta veden puhtaus ei toistaiseksi riitä juomavesilaatuiseksi. Ongelma on aiheuttanut kahvilayrittäjälle merkittävää haittaa koko kesän ajan sekä ylimääräistä työtä museon henkilökunnalle.

Kesäkuun alussa historiallinen museo sai siirrettyä varastokäytöstä poistuvista kiinteistöistä esineistöä suojaan uuteen vuokratilaan, jossa esineet saavat odottaa uuden Halikkoon rakennettavan varaston valmistumiseen saakka. Kiikalan museo on ollut suljettuna sisäilman ja rakennusten huonon kunnon vuoksi. Sen esineistöä on tutkittu ja pakattu projektityöntekijän toimesta kesäkuun alusta lähtien. Projektiin on osallistettu myös Kiikala-seuraa ja siihen on saatu rahoitusta Suomen kulttuurirahastolta 2025. Työtä pystyy kohteessa tekemään vain kesäaikaan. Pienikokoinen ja yhden-kahden ihmisen voimin käsiteltävissä oleva esineistö saadaan käytyä läpi kesän loppuun mennessä.

Elektroniikkamuseossa järjestettiin kevään ja alkukesän aikana työpajoja lapsille, luetteloitiin kokoelmia ja kehitettiin museon toiminnan raportointia ja tilastointia sekä kokouskäytänteitä. Järjestelmällistä tiedonkeruuta tarvitaan museon kehittämissuunnitelman tekemiseen ja arjen työn ohjaamiseen. Kiinteistön osalta harmia ovat tuottaneet rakennuksessa tapahtuneet kattovuodot, jotka eivät onneksi ole turmelleet esineistöä, mutta ovat aiheuttaneet ylimääräistä työtä. Museo sijaitsee Astrum-keskuksessa vuokratiloissa.

Kävijämäärät ovat olleet kesän aikana hyvällä tasolla. Museon asettamat pääsylippu- ja kävijätavoitteet tullaan saavuttamaan vuoden 2026 osalta. Kävijöitä ovat erityisesti houkutelleet tapahtumat. Museokohteita ja niiden tapahtumia on markkinoitu sosiaalisessa mediassa ja paikallislehdistössä.

Kirjastopalvelut

Vuoden 2026 ensimmäiset kuusi kuukautta ovat sujuneet kirjastopalveluissa totuttuun tapaan. Aineistojen lainauksen ohella yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa on jatkettu kuten aiemmin. Yhteistyöhön on sisältänyt muun muassa satutunteja varhaiskasvatuksen asiakkaille sekä kirjavinkkausta ja tiedonhaun opettamista eri kouluasteiden oppilaille. Lasten ja nuorten lisäksi lukemisen edistämisen hyväksi tehtävää työtä on tehty myös aikuisten parissa. Kirjaston kotipalvelu tavoittaa ne asiakkaat, jotka iän tai terveydentilan vuoksi ovat estyneitä käymään kirjastoissa. Kotipalvelu toimittaa aineistoja asiakkaiden koteihin. Lukemisen edistämisen lisäksi kirjastoissa on toimittu myös muulla tavoin kuntalaisten parhaaksi. Kirjastolain § 2 mukaan kirjastopalveluiden tavoitteena on edistää väestön yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin, tiedon saatavuutta ja käyttöä. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että lainaustoiminnan lisäksi asiakkaat käyttävät kirjaston palveluita päivittäisten asioiden hoitamiseen. Asiakkaat käyttävät kirjaston tietokoneita laskujen maksamiseen ja muuhun asiointiin erilaisissa sähköisissä viranomaispalveluissa tai kaupallisissa, maksullisissa palveluissa. Kirjastoissa ja niissä sijaitsevissa kaupungin palvelupisteissä asiakkaiden on mahdollista kopioida, tulostaa ja skannata tarvitsemiaan aineistoja. Vastaavia palveluita tarjoavia kaupallisia toimijoita alueella ei nykyisin enää ole. Kirjastoissa on tarjottu asiakkaille opastusta myös älylaitteiden ja

sähköisten viranomaispalveluiden käyttöön.

Asiakkaiden arjen sujuvoittamiseen pyrkivän palvelutarjonnan lisäksi kirjastoissa on tarkasteltavana ajanjaksona järjestetty monipuolisesti tapahtumia, yleisöluentoja, kirjailijavierailuja ja konsertteja. Kirjastojen tapahtumien esiintyjävalinnoissa huomioidaan esiintyjän asiantuntemus oman ammattinsa tai tieteenalansa edustajana, tutkitun tiedon jakaminen, elämyksellisyys ja viihdyttävyys. Kirjastojen lukupiireissä asiakkailla on mahdollisuus myös itse osallistua sisältöjen tuottamiseen.

Maaliskuussa Vaski-kirjastot olivat KOHA-käyttöjärjestelmän päivityksen vuoksi kiinni kahtena päivänä. Kirjastojen kiinni ollessa henkilökunta osallistui erilaisiin kirjastoammatillisiin täydennyskoulutuksiin. Henkilöstön pitkäaikaisten sairauspoissaolojen määrä on vähentynyt. Lyhytaikaiset poissaolot ovat koskeneet lähinnä kausi-influenssaa ja muita ajankohtaisia vaivoja. Kirjastoammatillista henkilöstöä koskevan resurssipulan vuoksi eri yksiköissä asiakaspalvelusta ovat vastanneet opiskelijat, harjoittelijat ja määräaikaiset sijaiset. Lisäksi pääkirjastossa on tällä yksi henkilö siviilipalveluksessa. Työllistettyjä ei ole enää kirjastoihin saatu. Mahdollisuudet kehittämistyön tekemiseen ovat edellä mainituista syistä olleet vähäisiä. Kirjastopalveluiden käytössä olevia tiloja ja kalusteita on tarkasteltavana ajanjaksona korjattu tilanteen mukaan lähinnä omana työnä.

Kirjastopalvelut lahjoitti maaliskuussa poistokirjoja Salon uuteen poliisivankilaan. Pidätettyinä ja tutkintavankeudessa oleville tulee lain mukaan tarjota luettavaa. Kirjastoista poistettu materiaali sisälsi sekä kauno- että tietokirjallisuutta. Poistojen tekeminen on osa normaalia kokoelmatyötä. Kirjastolain mukaan kirjastoissa tulee olla ajantasainen, monipuolinen ja uudistuva kokoelma.

Perniön kirjastossa otettiin käyttöön omatoimipalvelut maaliskuun lopussa. Tämän jälkeen kaikki Salon lähikirjastot toimivat omatoimikirjastoina, kun henkilökuntaa ei ole paikalla. Salon pääkirjastossa otettiin kesäkuussa käyttöön itsepalveluasiointi ma-pe aamupäivätuntien aikana klo 10.00 ja 12.00 välisenä aikana. Asiakkaat kirjautuvat sisään kirjastoon samoin kuin omatoimikirjastopalveluita käyttäessään. Kopiointi ja tulostaminen sekä muut maksulliset palvelut ovat mahdollisia vasta klo 12 jälkeen.

Tammi-kesäkuun aikana kirjastopalveluissa tehtiin 403 787 lainausta. Vuotta aikaisemmin saman ajanjakson aikana tehtiin 412 196 lainausta. Lainaustoiminnassa näkyy jonkin verran kausivaihtelua. Elektronisten aineistojen käyttötilastot saadaan palveluiden toimittajilta vasta vuodenvaihteen jälkeen.

Tarkasteltavana ajanjaksona aineistoa palautettiin Salon kirjastoihin 445 668 kappaletta. Vaski-kirjastojen asiakkailla on käytössään kahdeksantoista kunnan kokoelmat ja yhteinen varausjono. Asiakkaat voivat varata aineistoa mistä tahansa Vaski-kirjastosta aineistoa haluamaansa noutopaikkaan. Vaihtoehtoisesti asiakas voi palauttaa lainaamaansa aineistoa mihin tahansa Vaski-kirjastoon. Salon ja muiden Vaski-kirjastojen välillä varattua ja palautettavaa aineistoa kuljetetaan viitenä arkipäivänä viikossa.

Kesäkuussa otettiin Mobile Pay käyttöön Halikon ja Kuusjoen kirjastoissa. Palvelun käyttöä laajennetaan myöhemmin muihin lähikirjastoihin. Tavoitteena on vähentää käteisen rahan käyttöä minimiin.

Salon kirjastoauto osallistui kesäkuun lopussa järjestettyyn Leikitään Pikku Kakkosta –tapahtumaan. Viiden tunnin aikana kirjastoautoon tutustui 1847 henkilöä.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelujen toisella vuosineljänneksellä jatkettiin jatkuvan palveluntarjonnan toteutuksen ohella talousarviossa hyväksyttyjen investointien ja hankintojen suunnittelua ja toteutusta sekä keskeneräisiä suunnitteluprojekteja. Vuoden alkupuolella aloitettujen hankkeiden (esim. Halikonlahden lintutorni, Tupurin skeittiparkki) suunnittelua ja työstämistä jatkettiin, minkä lisäksi kevään aikana käynnistettiin useita muita hankintakokonaisuuksia (mm. olosuhteiden kehittäminen Melassuolla).

Liikuntaolosuhteiden kehittämisen osalta aloitettiin kehittämissuunnitelman laadinta kartoittamalla olosuhteiden nykytilannetta. Osaltaan tähän työhön liittyen huhtikuussa järjestettiin myös saavutettavuusteemainen usean eri kaupungin palvelualueen henkilöstöä kokoon tuonut työpaja yhteistyössä YLLI-hankkeen (Yhdenvertainen liikunnallinen lähiö) kanssa. Työpajasta saatuja tuloksia tullaan hyödyntämään osana liikuntaolosuhteiden kehittämissuunnitelman laadintaa.

Viime syksynä alkanut hinnaston uudistustyö saatiin lopulta valmiiksi huhtikuussa ja asia tuotiin vapaa-ajan lautakunnan päätettäväksi huhtikuun lopulla. Hinnastouudistus oli laaja sisältäen hintamuutosten lisäksi myös rakenteellisia muutoksia. Uusi hinnasto on voimassa 1.8. alkaen. Toinen laaja suunnittelutyö, jalkapallohallin hankesuunnitelma, saatiin pääosin valmiiksi kevään aikana. Valmistelutyötä jatketaan vielä loppukesästä, jonka jälkeen hankesuunnitelma tuodaan päätöksentekoon syksyllä.

Koko liikuntapalveluja koskevista asioista voidaan kevään osalta tuoda esille myös esteettömyyssuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen. Esteettömyyssuunnitelmassa liikuntapalveluiden yhtenä kehittämiskohteena on ollut mm. esteettömyystietojen lisääminen kaupungin verkkosivuille. Esteettömyystietoja kartoitettiin kevään aikana ja ne liitettiin kaupungin verkkosivuilla muutamien keskeisten liikuntaolosuhteiden kuten Salohallin, uimahallin ja uuden jäähallin osalta.

<u>Uimahalli</u>

Uimahallin tilanne kevään osalta on ollut haasteellinen erityisesti legionellatilanteen johdosta. Uimahalli suljettiin 12.5. legionella pneumophila -bakteerin vuoksi ja avattiin taas 8.6. Kyseinen bakteeri on legionella tartuntariskin hankalampi muoto. Käyttövesiputket desinfioitiin ja put-

kistoon tilattiin kiinteä desinfiointijärjestelmä, joka asennettaisiin myöhemmin kesällä toimitusajan puitteissa. Käyttövesiputkista vastuullinen taho on kaupungin tilapalvelut, jonka kanssa yhdessä uimahallin henkilökunta teki aktiivista yhteistyötä asian osalta.

Kiinnioloaikana uimahallin henkilökunta teki korjaus-, siivous- ja suunnittelutyötä hallin toiminnan kehittämiseksi. Pienet altaat tyhjennettiin, pestiin ja niihin tehtiin korjauksia. Henkilökunta auttoi myös liikunnanohjaajia tapahtumien järjestelyissä ja laittoi uimarantoja käyttökuntoon. Asiakkaille hallin kiinniolo hyvitettiin jatkamalla pitkäaikaiskorttien voimassaoloa sulkutauon verran.

Pidempään jatkunut taistelu legionellan kanssa on selvästi vaikuttanut asiakasmäärään. Vuoden 2026 tammikesäkuun kävijämäärä oli 96.507, kun se vuonna 2025 oli 123.182 ja vuonna 2024 119.334 henkilöä.

Kevään aikana aloitettiin uimahallin peruskorjaukseen liittyviä toimenpiteitä. Peruskorjauksen suunnittelun tueksi liikuntapalvelut toteuttivat keväällä uimahallin olosuhteisiin liittyviä kyselyjä. Kuntalaiskyselyyn vastasi lähes 400 vastaajaa. Lisäksi erillinen kysely lähetettiin vesiurheiluseuroille ja myös henkilökunnan havainnot ja kehitysehdotukset koottiin omana kokonaisuutenaan.

Kyselyssä nousi esiin tarve tilojen kokonaisvaltaiselle nykyaikaistamiselle. Erityisesti puku- ja peseytymistilojen modernisoinnille nähtiin tarvetta. Muita vastausten pohjalta tehtyjä johtopäätöksiä olivat esteettömyyteen liittyvät epäkohdat ja haasteet nykyisissä tiloissa, tilojen toiminnallisuuden uudistustarpeet sekä vanhanaikaiset varusteet. Kyselyssä tuli esiin myös muita kehittämiskohteita, joita huomioidaan uimahallin perustoiminnassa mahdollisuuksien mukaan jo ennen peruskorjausta.

Muut liikuntatilat ja -paikat

Salohallin pudotuspelit jatkuivat erityisesti koripallon osalta iloisissa ja vilkkaissa merkeissä. Otteluissa ja tapahtumissa oli yhteensä yli 76.000 kävijää, liigajoukkueilla oli 37 ottelua tammi-kesäkuussa. Kaikkiaan kävijöitä kaikissa tiloissa oli lähes 110.000. Kävijämäärä pysyy vuosittain melko samana. Muita merkittäviä tapahtumia salohallissa olivat latinalaistanssien ja ilma-aseiden SM-kisat, Salon messut, konsertit ja useat junioreiden turnaukset.

Salohallin sisällä ei tehty merkittäviä peruskorjauksia alkuvuoden aikana. Loppukeväällä alkoi salohallin ympäristön ja pihan syksyyn asti kestävä remontti. Kulkualueet, pyörätelineet ja valaistus merkittävinä näkyvinä kohteina, jonka lisäksi salaojat uusitaan.

Uuden jäähallin rakentamisen osalta selvisi kevään aikana, että jäähalliurakka ei valmistu aikataulussaan, vaan valmistuminen siirtyy syyskuulta lokakuulle. Tiedon saamisen jälkeen liikuntapalvelut tiedottivat asiasta ja pitivät yhteispalaverin jäähallia käyttävien seurojen kanssa.

Uuteen jäähalliin liittyen tehtiin talousarvion mukaisia kalustoinvestointeja. Jäähallin irtaimiston kalusteet tilattiin puitesopimuskumppanilta sekä oheisharjoitteluvälineistöä ja kaukalotarvikkeita eri toimijoilta.

Yleisurheilukentällä toteutettiin loppukeväästä kentän pinnoitustöitä, jolloin kenttä oli töiden ajan suljettuna. Kenttäremonttiin vaikutti olennaisesti vallitsevat sääolosuhteet, minkä vuoksi valmistuminen hieman viivästyi alkuperäiseen suunniteltuun aikatauluun verrattuna.

Normaaleiden ylläpitotoimenpiteiden lisäksi laajempana peruskunnostusprojektina aloitettiin Pahkavuoren frisbeegolf-radan laajamittainen uudistus (sis. uudelleen linjauksia ja väylämuutoksia). Kehittämisen tavoitteena on turvallisuuden ja pelattavuuden parantaminen.

Ohjattu liikunta

Kevätkausi kokonaisuudessaan oli ohjatun liikunnan osalta normaalista poikkeava, kun alkuvuodesta 50 % työaikaa tekevä liikunnanohjaaja irtisanoutui, toinen kokoaikainen liikunnanohjaaja jäi maaliskuussa raskaus- ja vanhempainvapaalle ja kolmas liikunnanohjaaja irtisanoutui kevätkauden lopulla. Ohjauskauden työtehtäviä järjesteltiin uudelleen ja joitakin peruskurssitoiminnan ulkopuolisia toimintoja jätettiin pois tai supistettiin kevätkauden osalta. Huhtikuussa avattiin kolmen liikunnanohjaajan rekrytoinnit, joista viimeinen saatiin täytettyä juhannuksen jälkeen. Uusista ohjaajista kaksi aloittaa työt 3.8. ja yksi 10.8.

Henkilökuntamuutosten myötä avautui tilaisuus myös uudelleen järjestellä ja selkiyttää liikunnanohjaajien vastuualueita. Jatkossa kaksi liikunnanohjaajaa vastaa lasten, perheiden ja nuorten vastuualueesta, yksi ikääntyneiden liikunnasta, yksi liikuntaneuvonnasta, yksi soveltavasta liikunnasta, tapahtumista sekä työikäisille tarjottavasta höntsäpalloilusta ja vesiliikunnasta. Liikunnanohjaaja, joka on 50 % työajalla, vastaa liikkuva koulu -kokonaisuuteen kuuluvasta välituntiliikuttajien koulutuksesta alakouluissa ja on mukana move-polun kehittämistyössä yhdessä opetuspalveluiden ja kouluterveydenhuollon kanssa.

Toukokuun alussa alkoi neljän tapahtuman korttelipark kour varttuneemmalle väelle yhteistyössä kulttuuripalveluiden kanssa. Tapahtumien tarkoitus oli yhdistää ilo liikkumisesta, sosiaalisesta kanssakäymisestä ja kulttuurista samaan tapahtumaan. Tässä onnistuttiin odotettua paremmin, sillä paikalle saapui joka kerta noin 40 osallistujaa.

Kesäliikunnan osalta uimahallin legionellatilanne aiheutti ikääntyneiden kesävesijumppien sekä lasten kesäuimakoulujen ensimmäisen jakson peruuntumisen. Toinen uimakoulujakso saatiin järjestettyä.

Kolmevuotinen Ikäinstituutin mentoroima Voimaa Vanhuuteen -ohjelma, jossa Salo oli mukana, päättyi keväällä. Ohjelman kohderyhmänä oli toimintakyvyltään heikentyneet ikäihmiset, jotka vielä pärjäävät kotona.

Ohjelman aikana tehty työ jatkuu edelleen liikuntapalveluiden omassa toiminnassa sekä yhteistyössä osana Varhan kaatumisen ehkäisyohjelmaa.

Luontoliikunta ja uimarannat

Kuntoratojen ja reittien peruskunnostustöiden lisäksi kevään aikana viimeisteltiin Pahkavuoren uusien kuntoportaiden ympäristöä sekä kunnostettiin Pahkavuoren kuntoradan reittipohja kauttaaltaan. Viitankruunun ulkoilualueen opasteiden uudistustyö käynnistyi ja uuden Kärkänmäen reitin olosuhteita työstettiin. Melontareittien kehittämiseen saatiin myönteinen hanketukipäätös.

Uimarantojen kunnostustöitä tehtiin laajasti. Ranta-alueiden laajempaa siistimistä tehtiin Lehmijärvellä, Nummijärvellä, Iso-Kiskossa ja Mathildedalissa. Uusia kompostoivia käymälöitä vaihdettiin Mathildedaliin, Piiljärvelle, Märynummelle sekä Meripirtin rantaan. Lisäksi uudet pukukopit hankittiin Meripirtin ja Mathildedalin rannoille. Lehmijärvellä uusittiin saunan edustan pöytäryhmät (4kpl).

Uimaloiden kausi käynnistyi kesäkuussa tavanomaisena ja ajoittain helteiset kelit vetivät rannat äärimmilleen. Uimaloiden lipunmyynnistä ja kioskitoiminnasta vastaavan uuden toimijan kanssa alku on käynnistynyt hyvässä yhteistyössä. Niksaaren saunan siirryttyä liikuntapalveluiden hallinnointiin on yhteistyötä ja toimintamallia kehitetty yhdessä paikallisen yhdistyksen kanssa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Sivistyspalvelut

Vapaa-aikapalvelut

Talous

Kesäkuun laskennallinen talousarvion toteumaprosentti on 50%.

Sisäisiä ja ulkoisia toimintatuottoja on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 0,8 miljoonaa euroa (50,6 % talousarviosta). Toteuma on viime vuoden vastaavan ajankohdan tasolla.

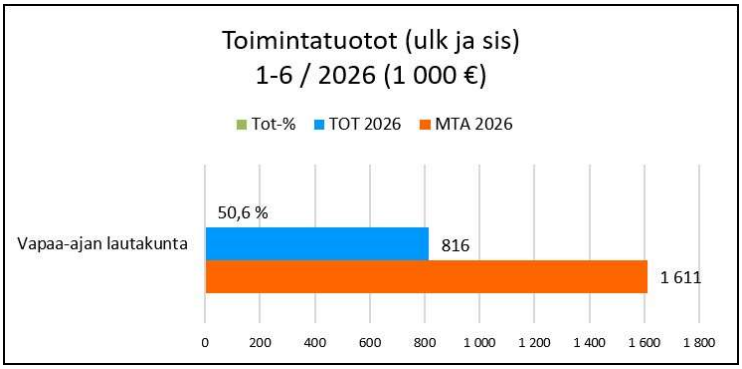
Myyntituottoja on toteutunut tammi-kesäkuun aikana yhteensä noin 400.000 euroa, tukia ja avustuksia noin 95.000 euroa ja muita toimintakuluja noin 310.000 euroa.

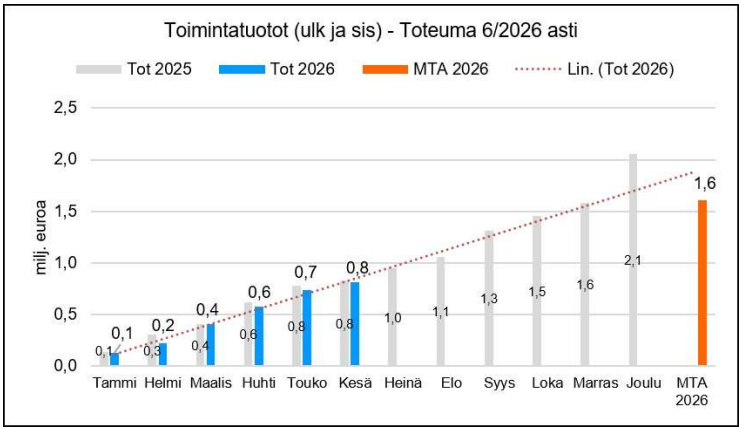
Sisäisiä ja ulkoisia toimintakuluja on toteutunut 7,2 miljoonaa euroa, mikä on lähellä viime vuoden tasoa. Talousarvion toimintakulujen toteuma on 51,8 %. Palvelujen ostoja on toteutunut tammi-kesäkuun aikana talousarvioon nähden 46,2 %, aineita, tarvikkeita ja tavaroita 56,2 %, avustuksia 77,9 % ja muita toimintakuluja 49,2 %.

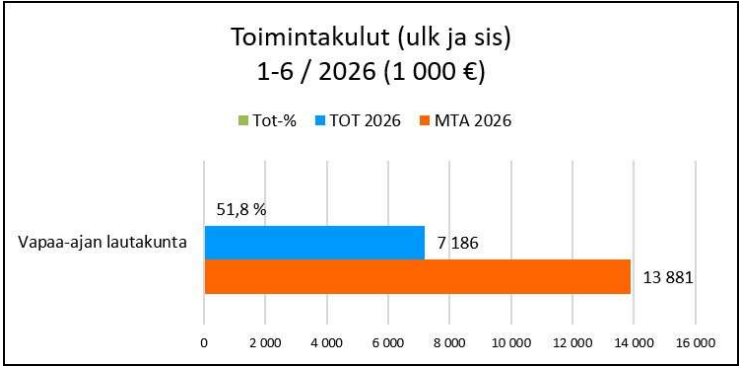
Henkilöstökuluja on kirjattu tammi-kesäkuun aikana 2,7 miljoonaa euroa ja toteuma on lähellä viime vuoden tasoa. Henkilöstökulujen osalta talousarvion toteuma on 54,0 %.

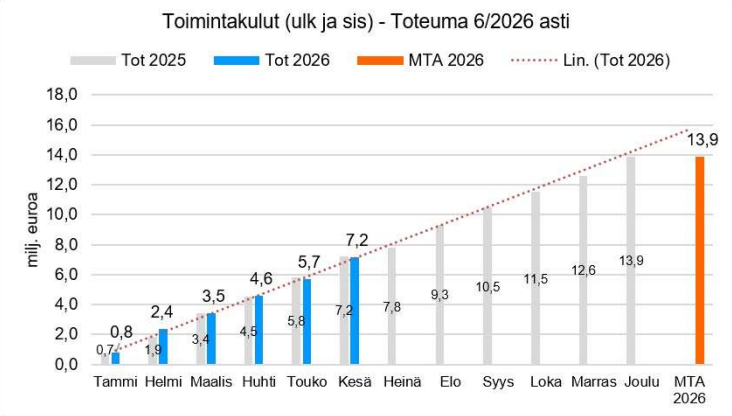
Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat 2,50 prosenttia vuonna 2025, 2,47 prosenttia vuonna 2026, 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027, 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosa-puolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Vuoden 2026 talousarvio on nettositova lautakuntatasolla eli lautakuntien ulkoinen toimintakate on valtuuston nähden sitova. Lautakuntaa sitova ulkoinen toimintakate on -3,8 miljoonaa euroa, 53,2 % talousarviosta.





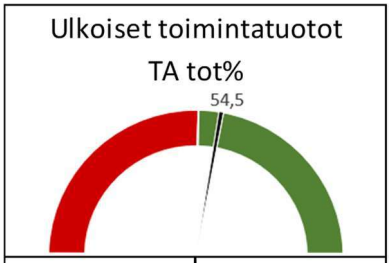




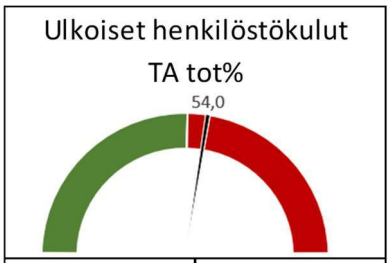
Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 **Sivistyspalvelut**

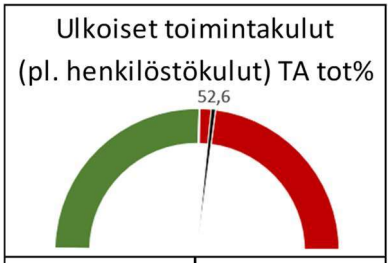
Vapaa-aikapalvelut



TOT 6/2026	798 168
MTA 2026	1 465 654



TOT 6/2026	-2 670 907
MTA 2026	-4 942 497



TOT 6/2026	-1 906 888
MTA 2026	-3 623 143

TULOSLASKELMA 1 000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA 2026	TOT % MTA 2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vapaa-ajan ltk yhteensä						
Myyntituotot	388	915	42,4 %	430	-42	-9,7 %
Maksutuotot	7	20	33,3 %	0	7	0,0 %
Tuet ja avustukset	96	137	69,8 %	166	-70	-42,3 %
Muut toimintatuotot	308	394	78,4 %	229	80	34,9 %
Toimintatuotot yhteensä	**798**	**1 466**	**54,5 %**	**824**	**-26**	**-3,1 %**
Henkilöstökulut	-2 671	-4 942	54,0 %	-2 637	34	1,3 %
Palvelujen ostot	-795	-1 725	46,1 %	-860	-64	-7,5 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-634	-1 131	56,1 %	-661	-27	-4,1 %
Avustukset	-340	-436	77,9 %	-351	-12	-3,3 %
Muut toimintakulut	-142	-339	42,0 %	-147	-5	-3,4 %
Toimintakulut yhteensä	**-4 583**	**-8 574**	**53,5 %**	**-4 657**	**-75**	**-1,6 %**
Toimintakate	**-3 784**	**-7 108**	**53,2 %**	**-3 833**	**49**	**1,3 %**
Vapaa-aikapalvelut						
toimintatuotot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
toimintakulut	-12	-17	69,4 %	-24	12	-50,2 %
Yleiset kulttuuripalvelut						
toimintatuotot	33	60	54,5 %	18	14	78,4 %
toimintakulut	-444	-758	58,6 %	-491	47	-9,5 %
Museopalvelut						
toimintatuotot	232	250	92,7 %	156	76	48,9 %
toimintakulut	-697	-1 482	47,0 %	-740	43	-5,8 %
Kirjastopalvelut						
toimintatuotot	32	64	49,7 %	27	5	18,3 %
toimintakulut	-1 334	-2 559	52,1 %	-1 367	33	-2,4 %
Liikuntapalvelut						
toimintatuotot	502	1 091	46,0 %	623	-121	-19,4 %
toimintakulut	-2 095	-3 756	55,8 %	-2 035	-60	3,0 %

Vapaa-ajan lautakunta kesäkuu 2026

Henkilöstömäärä
112
(118)

Veturitallin kävijämäärä
28 387
(16 096)

Uimahallin kävijämäärä
96 507
(123 182)

Liikuntatapahtumat
752
(677)

Kulttuuritapahtumat
299
(377)

Kirjastojen lainat ja uusinnat
403 787
(412 196)

Toimintakulut
4,6 M€

Toimintatuotot
0,8 M€

Investoinnit
3,0 M€

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	12 (-50,2%)
Yleiset kulttuuripalvelut	444 (-9,5%)
Museopalvelut	697 (-5,8%)
Kirjastopalvelut	1 334 (-2,4%)
Liikuntapalvelut	2 095 (+3,0%)



Hallinto	**0,3 %**
Yleiset kulttuuripalvelut	**10 %**
Museopalvelut	**15 %**
Kirjastopalvelut	**29 %**
Liikuntapalvelut	**46 %**

* Suluissa viime vuoden vastaavan ajankohdan luku

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Tekninen lautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Hallinto

Alkuvuoden 2026 aikana teknisten palveluiden hallinto ja palvelualueet ovat keskittyneet laajan investointiohjelman toimeenpanoon. Yhteinen suunta -esihenkilövalmennukset ovat käynnistyneet kaikkien esihenkilöiden osalta. Edistettävinä ovat olleet lisäksi mm. sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen, kouluverkkotarkastelut, varautumisasiat ja asuntomessuhanke.

Infrapalvelualue

2026 alkuvuosi oli sääolosuhteiltaan normaalia kylmempi, mutta lyhyempi ja vähäluminen. Katujen harjaukset pystyttiin käynnistämään ennätyksellisen aikaisin jo maaliskuun aikana. Alkuvuoden osalta kunnossapitokulut ovat toteutuneet suunnitellusti. Salon joen jäät sulivat paikalleen.

Investointihankkeet on saatu liikkeelle suunnitellusti. Horninkadun saneerauksen ja rantamuurin rakentaminen valmistui muutama viikko etuajassa. Ollikkalan puutarha-alueen messukaava-alueen rakentaminen on käynnissä, muiden asuntomessuhankkeiden suunnitelmat ovat valmistuneet ja hankkeet saadaan kilpailutettua suunnitellusti. Helenan- ja Vuohensaarensillan sekä Pesälammen padon vesilupa hakemukset ovat jätetty lupa- ja valvontaviraston käsittelyyn. Työkonepalvelut on kilpailutettu ja uudet puitesopimukset ovat laadittu.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suurimpana riskinä ovat normaalia kovemmat sääolosuhteet, jotka kasvattavat kunnossapidon kustannuksia sekä maailman tilanteen epävarmuudesta johtuva materiaalien ja energian poikkeuksellisen nopeat hintatason muutokset. Talousarvio on laadittu normaalien sääolosuhteiden mukaisesti sekä hintojen nousu on huomioitu maltillisesti. Alkuvuoden sääolosuhteet olivat normaalit ja kustannustaso näyttää normalisoituvan.

Hankkeiden etenemisen suurimpana riskinä on eri lupaprosessien pitkät käsittelyajat, jotka siirtävät suunniteltuja hankkeiden alkuja vuoden jälkipuoliskolle ja jopa vuodelle 2027

Tilapalvelut

Energiasäästökorjauksissa valaisimien vaihtoa ja rakennusautomaatiojärjestelmien päivityksiä on jatkettu. Samalla myös kulunvalvonnan uusimista on jatkettu.

Jäähallin rakennustyöt ovat suunnitellussa aikataulussa. Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikön urakoitsija valittu. Kaivolan koulun ja päiväkodin osalta kilpailutus on käynnissä ja urakat käynnistyvät tämän vuoden aikana. Halikon alueen varhaiskasvatuksen tilaratkaisujen toteutussuunnittelu käynnistetään ja valmistuu tämän vuoden aikana. Museovaraston suunnittelu on käynnissä.

Vuodelle 2026 suunnitellut sisäilmatutkimuksien tutkimukset on käynnistetty mm. Alhaisten koulun, Inkereen koulun ja Suomusjärven koulun osalta. IV-puhdistuksia ja säätöjä on aloitettu ja valmistuu kesän aikana mm. Anisten päiväkoti.

Henkilöstökulut ovat budjetoidulla tasolla.

Tilapalveluiden suurimpana riskinä nähdään henkilöstön jaksaminen. Henkilöstön riittävyys on huomattava riski ja uhkaa toteutua. Pahimmassa tapauksessa huoltotyöt ja suurimmat investointiprojektit jäävät toteutumatta tai myöhästyvät huomattavasti.

Tilapalvelut	1-6 2026	1-6 2025	Muutos-%
Sähkönkulutus (MWh)	8 942	9 943	-10,07 %

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalvelut

Ravitsemis- ja puhtaanapitopalveluiden toiminta tammi–kesäkuussa 2026 on kokonaisuutena edennyt talousarvion ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Alkuvuoden aikana käynnistettyjä kehittämistoimenpiteitä on jatkettu ja täsmennetty, ja palvelualueen toiminnassa on korostunut erityisesti hankintojen valmistelu, henkilöstöresurssien hallinta sekä talous- ja suoriteraportoinnin kehittäminen.

Elintarvikehankintojen kilpailutuksen valmistelu on edennyt yhteistyössä hankintapalveluiden kanssa. Alkuvuonna käynnistettyä suunnittelua on jatkettu markkinavuoropuhelun valmistelulla ja hankinnan sisällöllisellä edistämisellä.

Puhtaanapidon osalta palvelualue on osallistunut puhtaanapidon laitteiden ja siivouskoneiden yhteishankintaan. Lisäksi talousarviovalmistelun yhteydessä on käynnistetty investointitarpeiden kartoitus keittiöiden sekä puhtaanapidon laitehankinnoissa. Kartoitus tukee tulevien vuosien taloussuunnittelua ja antaa perusteita hankintojen priorisointiin.

Henkilöstöön liittyvissä toimenpiteissä painopiste on ollut sekä työyhteisön kehittämisessä että palvelutuotannon yhtenäisten toimintatapojen järjestelyissä. Koko henkilöstölle on järjestetty kehittämispäivät, joiden tavoitteena on ollut vahvistaa yhteisiä toimintatapoja, osallisuutta ja palvelualueen kehittämistä.

Loppuvuoden näkymä on kokonaisuutena hallittavissa. Talousarviossa pysyminen edellyttää aktiivista kustannusseurantaa, henkilöstöresurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista sekä hankintojen ajoituksen ja välttämättömyyden arviointia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Sairaspoissaolot ja niistä johtuvat sijaisjärjestelyt muodostavat merkittävän riskitekijän palvelualueen toimin-

nalle. Jotta palvelutuotanto ei häiriinny, on tärkeää varmistaa riittävä sijaisten saatavuus ja joustava käytettävissä olevien resurssien kohdentaminen kriittisimpiin kohteisiin sekä tarpeisiin. Lisäksi koneiden ja muun kaluston korjauskustannukset aiheuttavat erityisesti syrjäisempiin kohteisiin huomattavia lisäkuluja, sillä huoltohenkilökunnan matkakorvaukset ja työaikakustannukset kasvavat pitkillä etäisyyksillä. Näiden riskien hallinta vaatii ennakoivaa suunnittelua ja kustannusten seurantaa koko vuoden ajan.

Ravitsemispalvelut	1-6 2026	1-6 2025	Muutos-%
Suoritteet	1 072 470	1 031 200	4,0 %

Puhtaanapitopalvelut	1-6 2026
Siivotut m2	221 349

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Tekninen lautakunta

Talous

Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

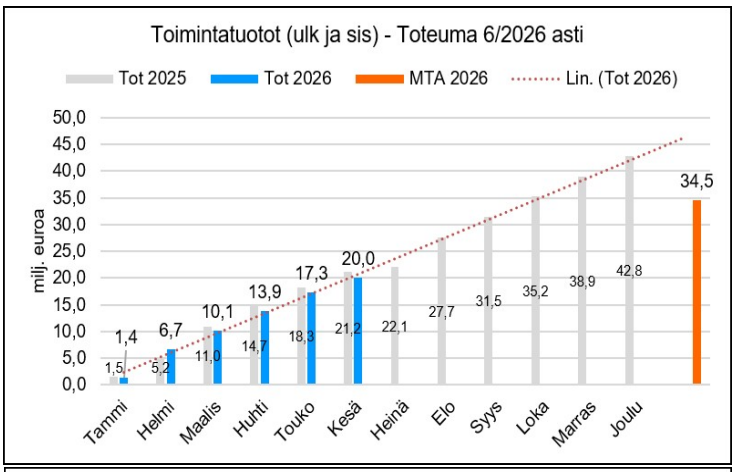
Toimintatuottojen ja -kulujen kesäkuun laskennallinen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 50 %.

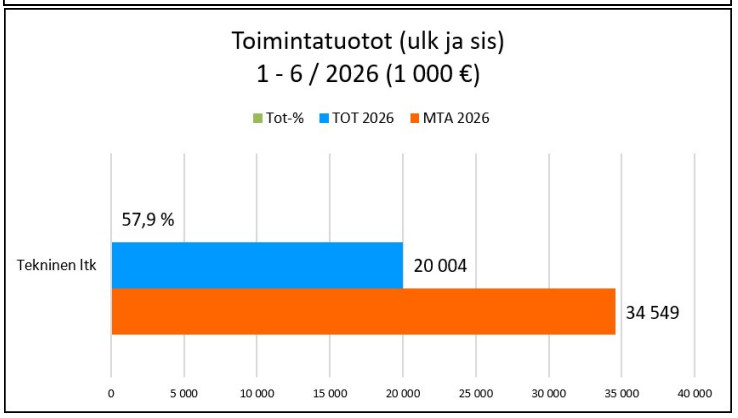
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 20,0 miljoonaa euroa eli 57,9 % talousarviosta ja toteuma on siten edellä talousarvion kesäkuun laskennallista tilannetasoa (50,0 % talousarviosta). Toteumasta ulkoisia toimintatuottoja on 4,1 miljoonaa euroa ja ulkoisten toimintatuottojen osalta toteumaprosentti on jo 175,6 % koko vuoden talousarviosta. Ulkoisten toimintatuottojen korkean toteumaprosentin tilanteen selittää se, että Tilapalvelujen osalta talousarvio on pohjattu arvioon, että hyvinvointialueen käytössä olevat kiinteistöt olisi yhtiöitetty jo 1.1.2026 alkaen, joten yhtiöitettävien kiinteistöjen osalta ei talousarviossa ole otettu tuottoja ja kuluja huomioon. Yhtiöittäminen on kuitenkin lykkääntynyt, joten Tilapalveluille on kertynyt HVA-kiinteistöistä alkuvuonna yhteensä noin 3,3 miljoonaa euroa sellaista vuokratuottoa, jota ei ole talousarviossa huomioitu. Ilman näitä yhtiöitettävien HVA-kiinteistöjen tuloja, koko teknisen lautakunnan ulkoisten toimintatuottojen toteuma oli kesäkuun lopun tilanteessa noin 0,9 miljoonaa euroa (37 % MTA:sta), eli laskennallisen tilannetason alapuolella.

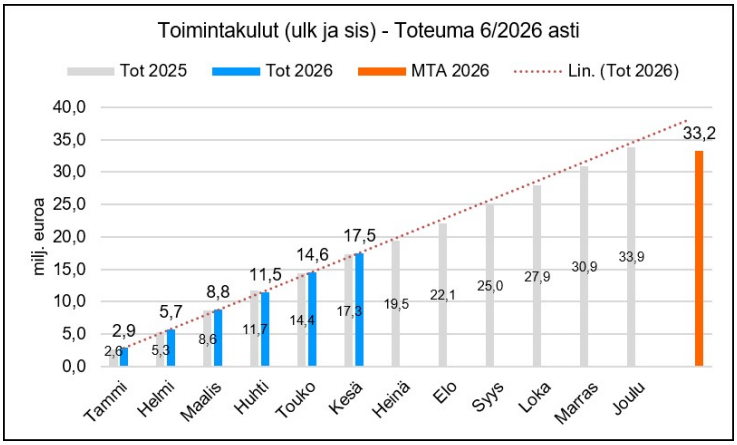
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 17,5 miljoonaa euroa, joka on 52,8 % talousarviosta ja siten hieman yli talousarvion laskennallisen toteumatilanteen tässä vaiheessa vuotta. Henkilöstökulujen toteumatilanne on 7,5 miljoonaa euroa eli 53,2 % talousarviosta. Ulkoisten toimintakulujen ilman henkilöstökuluja toteumatilanne on 9,3 miljoonaa euroa eli 52,6 % talousarviosta ollen siten yli laskennallisen kertymätilanteen. Ulkoisten toimintakulujenkin osalta toteumaprosenttiin vaikuttaa se, että hyvinvointialueen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiöitys on lykkääntynyt, mutta niistä on kuitenkin alkuvuonna kertynyt kuluja noin 0,9 miljoonaa euroa, joita ei ole talousarviossa voitu huomioida, koska talousarvio on pohjattu arvioon, että kyseiset kiinteistöt olisi yhtiöitetty jo vuoden alusta alkaen. Ilman yhtiöitettävien HVA-kiinteistöjen toimintakuluja, koko teknisen lautakunnan ulkoisten toimintakulujen toteuma olisi kesäkuun lopun tilanteessa noin 15,8 miljoonaa euroa (50,0 % MTA:sta), eli laskennallisen tilannetason tasolla.

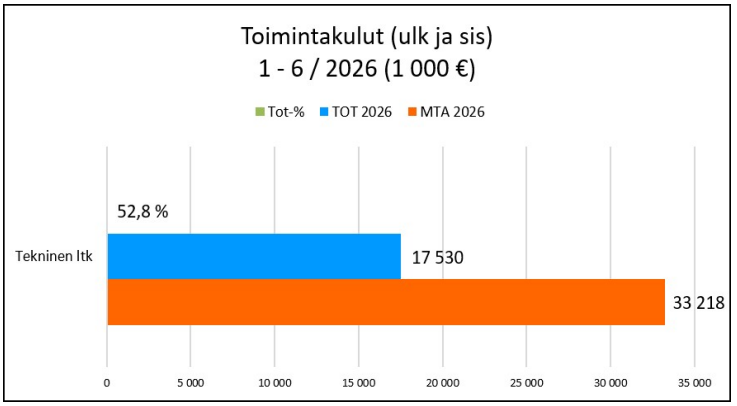
Lautakunnan ulkoinen toimintakate kesäkuun lopussa on -12,6 miljoonaa euroa eli 43,1 % talousarviosta ja siten laskennallista tilannetasoa paremmalla tasolla johtuen edellä mainituista syistä. Ilman edellä mainittuja HVA-kiinteistöihin liittyviä seikkoja, ulkoisen toimintakatteen toteuma olisi ollut noin -15,0 miljoonaa euroa (51,0 % MTA:sta) eli hieman laskennallista tilannetasoa heikompi.

Investointimenoja on kesäkuun loppuun mennessä toteutunut 9,4 miljoonaa euroa eli 31,4 % koko vuoden talousarviosta.



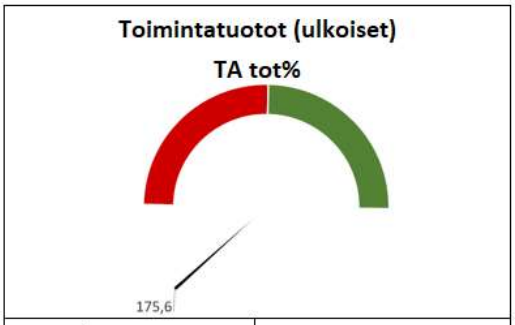




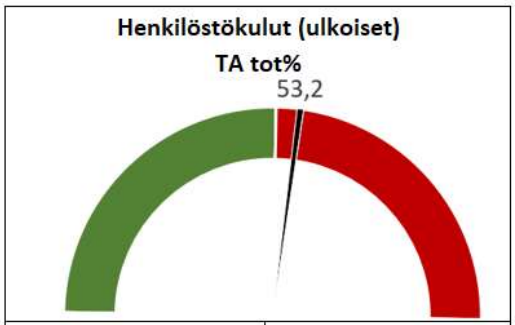


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

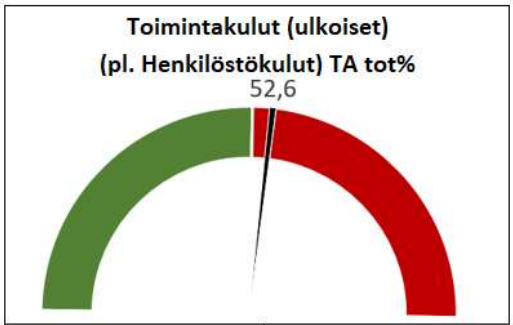
Kesäkuu 2026 Tekninen lautakunta



TOT 6/2026	4 120 872
MTA 2026	2 346 711



TOT 6/2026	-7 461 639
MTA 2026	-14 019 655



TOT 6/2026	-9 306 372
MTA 2026	-17 685 311

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 6/2026	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Tekninen ltk yhteensä						
Myyntituotot	353	744	47,4 %	437	-85	-19,3 %
Maksutuotot	3	80	3,8 %	1	2	-
Tuet ja avustukset	69	157	43,9 %	56	13	22,3 %
Muut toimintatuotot	3 696	1 365	270,7 %	4 616	-920	-19,9 %
Toimintatuotot yhteensä	**4 121**	**2 347**	**175,6 %**	**5 111**	**-990**	**-19,4 %**
Henkilöstökulut	-7 462	-14 020	53,2 %	-7 190	271	3,8 %
Palvelujen ostot	-3 695	-7 299	50,6 %	-3 923	-228	-5,8 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-5 089	-9 843	51,7 %	-5 252	-162	-3,1 %
Muut toimintakulut	-522	-543	96,1 %	-287	235	81,8 %
Toimintakulut yhteensä	**-16 768**	**-31 705**	**52,9 %**	**-16 652**	**116**	**0,7 %**
Toimintakate	**-12 647**	**-29 358**	**43,1 %**	**-11 541**	**-1 106**	**9,6 %**
Tekniset palvelut hallinto						
toimintatuotot	1	1	0,0 %	0	0	49,8 %
toimintakulut	-100	-87	115,8 %	-84	16	19,2 %
Infrapalvelut						
toimintatuotot	38	240	16,0 %	101	-63	-62,2 %
toimintakulut	-2 993	-6 333	47,3 %	-2 749	244	8,9 %
Tilapalvelut						
toimintatuotot	3 698	1 359	272,1 %	4 601	-903	-19,6 %
toimintakulut	-6 767	-11 895	56,9 %	-6 983	-215	-3,1 %
Ravitsemis- ja puhtaanapito						
toimintatuotot	384	748	51,4 %	408	-24	-5,9 %
toimintakulut	-6 908	-13 391	51,6 %	-6 837	71	1,0 %

Investoinnit

TULOT	MTA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	0	162 990	-
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 000	0	0,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	600 000	300 000	50,0 %
YHTEENSÄ	**620 000**	**462 990**	**74,7 %**

MENOT	MTA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Rakennukset	-8 860 000	-1 184 387	13,4 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-7 195 000	-3 831 865	53,3 %
Koneet ja kalusto	-265 000	-93 643	35,3 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-550 000	-43 953	8,0 %
Uusinvestoinnit			
Rakennukset	-10 400 000	-3 862 039	37,1 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-2 770 000	-422 021	15,2 %
YHTEENSÄ	**-30 040 000**	**-9 437 908**	**31,4 %**

Tekninen lautakunta kesäkuu 2026

Henkilöstömäärä
324

Valmistetut ateriat
1 072 470 (4,0 %)

Siivottavia neliöitä
221 349 m²

Kunnossapidettävät kadut
346 km
ja kevyen liikenteen väylät
147 km

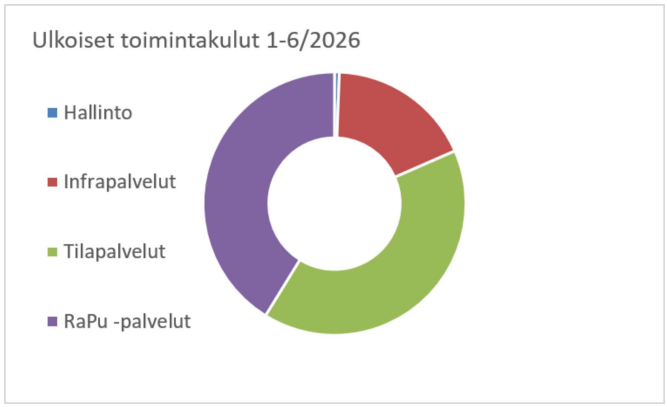
Kunnossapidon kustannukset, infra, Toteuma 01-06/2026
1,6 M€

Energian kulutus, Toteuma 01-06/2026
8942 MWh

Korjausvelka 2025, rakennukset
66,9 M€ (-2,0 %)

Toimintatuotot
4,1 M€

Toimintakulut
16,8 M€



Hallinto	0,6 %
Infrapalvelut	18 %
Tilapalvelut	40 %
RaPu -palvelut	41 %

Toimintakulut (1.000€)

Hallinto	100	(+19%)
Infrapalvelut	2 993	(+9%)
Tilapalvelut	6 767	(-3%)
RaPu -palvelut	6 908	(+1%)

Investointimenot
9,4 M€ (31,4 % TA:sta)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Rakennusvalvonta

Rakentamisen lupia on haettu alkuvuonna enemmän verrattuna viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Myös lupapäätöksiä on tehty enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Myönnettyjen lupien mukaisten uusien rakennusten kerrosala kasvoi 47 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama positiivinen vire on jatkunut myös kuluvana vuonna.

Ehdotus uudeksi rakennusjärjestykseksi on käsitelty rakennus- ja ympäristölautakunnassa 8.4.2026 ja kaupunginhallituksessa 4.5.2026. Ehdotus on ollut nähtävillä valmisteluvaiheen kuulemista varten kesäkuun loppuun asti. Ehdotus etenee seuraavaksi hyväksymiskäsittelyyn. Rakennusjärjestys tulee rakentamislain mukaan uusia vuoden 2026 loppuun mennessä.

Uuden rakentamislain voimaantuloa on porrastettu siten, että lupien käsittelyaikaa koskeva määräaika, tietomallipohjainen lupakäsittely ja ilmastoselvitystä koskevat vaatimukset astuivat voimaan 1.1.2026. Uudistukset edellyttävät muutoksia ohjelmistoihin ja toimintatapoihin.

Lakiuudistus on edellyttänyt aktiivista osallistumista koulutus ja tiedotustilaisuuksiin sekä yhtenäisten tulkintaohjeiden laatimiseen.

Asiakkaille annettavan ohjauksen ja neuvonnan tarve on kasvanut merkittävästi uuden rakentamislain aikana. Aikaisemmin esimerkiksi toimenpideluvalla rakennettavat pienet talousrakennukset eivät enää edellytä rakennusvalvonnan lupaa, mutta silti niiden rakentamisedellytyksistä yms. kysytään paljon rakennusvalvonnasta. Pelkästään Lupapisteen kautta tehdyt neuvontapyynnöt ovat kaksinkertaistuneet vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Sama suuntaus on jatkunut myös kuluvana vuonna.

Asiakirjoja on digitoitu sähköiseen arkistoon vähemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Lupapiste Kaupan asiakirjoja on ostettu enemmän kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Rakennetun ympäristön valvontakohteita (mm. luvaton rakentaminen, rumentava ulkovarastointi, hulevesihaitat yms.) on ollut vireillä kesäkuun lopussa enemmän kuin vastaavaan aikaan viime vuonna. Valvontakohteita on avattu kaikkiaan saman verran kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Lupapiste neuvontapyyntöjen vastausaika oli alkuvuodesta keskimäärin 6,3 vuorokautta.

	1-6 2025	1-6 2026	Muutos-%
Rakennusvalvonta:			
Saapuneet lupahakemukset (kpl)	199	242	22 %
Tehdyt lupapäätökset (kpl)	185	194	5 %
Uusien rakennusten kerrosala (m^2)	19 045	26 464	39 %
Kaikkien myönnettyjen kerrosala (m^2)	22 790	28 718	26 %
Digitoidut asiakirjat (kpl)	9 621	9 116	-5 %
Myydyt asiakirjat (kpl)	883	960	9 %
Valvontakohteet kaikki (kpl)	134	137	2 %
Valvontakohteet vireillä (kpl)	76	81	7 %
Lupien keskikäsittelyaika (pv)	35	31	-11 %
Lupapiste neuvontapyynnöt (kpl)	125	153	22 %
Neuvontapyyntöjen vastausaika (pv)	4,5	6,3	40 %

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu toimi alkuvuoden vajaalla henkilöstöllä, mutta yksi sijainen aloitti helmikuun loppupuolella ja toinen lupasihteeri siirtyi kokonaan ympäristönsuojelupalveluihin maaliskuun alusta. Tämän jälkeen oltiin täysilukuisia. Ympäristönsuojelussa on tällä hetkellä kolme viransijaista. Kesäkuussa ympäristönsuojelussa oli töissä kaksi kesänuorta, joiden tehtävänä oli kartoittaa kaupungin omistamilla kiinteistöillä olevia komealupiiniesiintymiä.

Alkuvuonna käsiteltiin kaksi yhteiskäsittelylupaa, neljä ympäristölupaa ja yksi yleisen ilmoitusmenettelyn mukainen ilmoitus. Kesäkuun lopussa oli vireillä yksi maa-aineslupahakemus, kaksi yhteiskäsittelylupahakemusta, kuusi ympäristölupahakemusta ja yksi yleisen ilmoitusmenettelyn mukainen ilmoitus. Viranhaltijapäätöksiä tehtiin 20 kpl, joista 9 on meluilmoituspäätöksiä. Erilaisia lausuntoja muille viranomaisille on valmisteltu lautakunnalle kuusi ja viranhaltijalausuntoina yhteensä 41 kpl.

Halikonlahti -hankeen työpaketti 1:n viimeiset selvitykset on saatu ja työpaketin 2 pellonkäyttösuunnitelma on työn alla. Salon kaupungin Elinvoimainen Uskenlanjoki- hankkeessa on oltu elinvoimapalveluiden apuna.

	1-6 2025	1-6 2026	Muutos-%
Ympäristönsuojelu:			
luvat ja muut päätökset	16	29	81,3 %
lausunnot ja ilmoitukset	73	91	24,7 %
valvontatoimenpiteet	86	63	-26,7 %

Ympäristöterveydenhuolto

Valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia tehtiin tammi-kesäkuun aikana elintarvikevalvonnassa 156/294 (53 %), terveydensuojelulain mukaisessa valvonnassa 40/190 (21 %), tupakkalain valvonnassa 21/36 (58 %) ja lääkelain nikotiinikorvausvalmisteiden valvonnassa 11/19 (58 %). Salon uimahallin suihkutiloista löytyi toukokuussa jälleen korkeita legionellabakteeripitoisuuksia. Koska osassa näytteistä todettiin legionelloosin yleisintä

ja haitallisinta taudinaiheuttajaa, *Legionella pneumophilaa*, terveysvalvonta määräsi uimahallin suljettavaksi, kunnes desinfiointitoimet oli tehty ja uusintanäytteillä todettu uimahallin käyttö turvalliseksi.

Kaupunkilaisten yhteydenotot rottahavaintoihin liittyen ovat jatkuvasti lisääntynyt. Terveysvalvonnassa ollaan nyt kokoamassa yhteydenottojen pohjalta tilannekuvaa keskustan rottapopulaatioiden esiintymispaikoista. Samassa yhteydessä arvioidaan tarve kaupungin tilaamalle rotantorjuntapalvelulle ja sen vuotuisille kustannuksille. Selvityksen on tarkoitus valmistua syyskuussa.

Helmikuusta lähtien eläinlääkintähuoltolain mukaisia kunnalle tuloutuvia klinikkamaksuja ja täydentävien palvelujen maksuja alettiin kerätä suoraan asiakkailta erillisellä maksumenettelyllä. Alussa maksuvaihtoehtoina olivat MobilePay ja lasku, mutta toukokuusta lähtien korttimaksupäätteet saatiin käyttöön vastaanotoille. Tämä selkeytti ja helpotti maksujen keräämistä. Ensisijainen maksuvaihtoehto on nykyisin korttimaksu tai MobilePay. Kunnalle tuloutuvia maksuja on kertynyt alkuvuoden aikana noin 15 000 euroa (alv. 0 %).

Syksystä 2025 asti eläinlääkintähuollolle on kartoitettu uutta vastaanottotilaa korvaamaan Halikon nykyinen toimipiste, mutta sopivan kohtuuhintaisen vaihtoehdon löytyminen on osoittautunut haasteelliseksi. Tällä hetkellä selvittelyssä on kaupungin omassa omistuksessa olevan kiinteistön muuttaminen eläinlääkintähuollon tarpeita vastaavaksi.

	1-6 2025	1-6 2026	Muutos-%
Terveysvalvonta:			
Valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset	238	228	-4,2 %

Maaseutupalvelut

Maaseutupalveluiden tukivuosi 2026 on sujunut hyvin ja työn täyteisesti. Alkukeväästä työllistivät ympäristökorvauksen viljelijävelvoitteisiin kuuluneet ilmasto- ja ympäristösuunnitelmat ja koulutukset sekä niihin liittyvät viranomaistehtävät.

Lohkomuutokset ajoittuivat käsiteltäviksi huhtikuun lopulta kesäkuun alkupäiville. Lohkomuutoksia saapui käsiteltäväksi 240.

Peltotuet avautuivat haettaviksi huhtikuun lopulla. Hakuaika päättyi viikko tavanomaista aikaisemmin eli 9.6.2026. Hakemuksia saapui yhteensä 724 maatilalta, joka on 20 vähemmän kuin vuonna 2025. Aktiivitilojen määrä laski 2,7%. Yhteensä Salon maaseutupalveluiden käsiteltäväksi on alkuvuoden 2026 aikana saapunut käsiteltäväksi 4505 hakemusta ja ilmoitusta. Kevät 2026 oli kylvöjen puolesta aikainen, joka osaltaan tasoitti maaseutupalveluiden hakuajan kiireitä.

Kesäkuun loppuun mennessä on saapunut kolme ilveksen ja viisi susien aiheuttamaa kotieläinvahinkoa. Petovahinkojen vuoksi on kuollut yhteensä 46 lammasta ja haavoittunut 18.

Hakuaikojen asiakaspalvelutarve on ollut aktiivista. Neuvonnan tarpeet ovat kohdistuneet tukiehtojen sisältövaatimuksiin, tietoteknisiin ongelmiin ja vaihtoisten viljelykasvien tukiehtoihin. Ajankohtaisia yleistiedotteita on lähetetty asiakkaille sähköpostitse.

Viljelijätukia valvotaan vuonna 2026 hallinnollisilla ja paikan päällä tehtävillä tarkastuksilla, laadunvalvonnalla sekä satelliittiseurannalla. Satelliittiseuranta kattaa pinta-alaperusteisten tukien alasta 100 % ja ajoittuu kasvivalvonnan osalta kesälle 2026. Talviajan kasvipeitteisyyden satelliittiseuranta ajoittui keväälle ja kuvauspyyntöjä oli Salon maaseutupalveluiden selvitettävänä yhteensä 910 kpl.

Vuokrapeltojen kehittämissuunnitelma (ns pellonkäyttösuunnitelma) on ollut valmistelussa ja esitelty vuokraviljelijöille tammikuussa.

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta

Talous

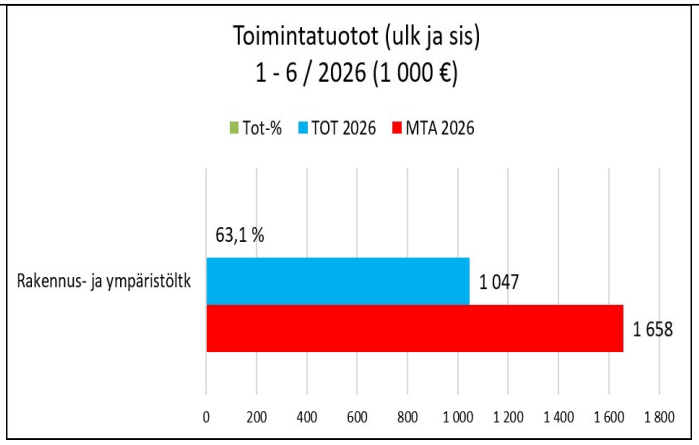
Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitava, että työterveyshuollon määrärahat on talousarviossa varattu keskitetysti henkilöstöpalveluiden talousarvioon, josta ne käytön mukaan siirretään kunkin yksikön talousarvioon vuoden aikana. Tästä syystä talousarviossa varattu summa muuttuu näiden osalta jonkin verran vuoden aikana.

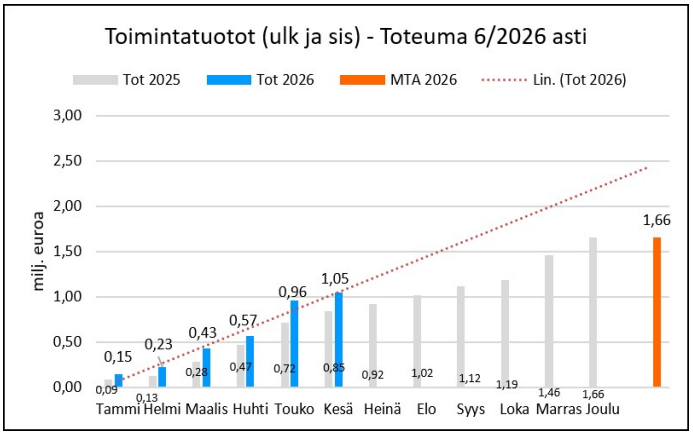
Toimintatuottojen ja -kulujen kesäkuun laskennallinen/tasainen talousarvion toteumaprosentti on 50 %.

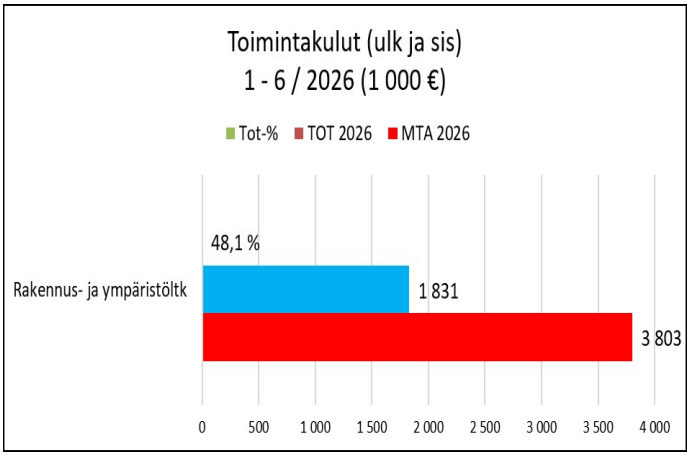
Toimintatuottoja (ulkoiset ja sisäiset) on tammi-kesäkuun aikana toteutunut 1,0 miljoonaa euroa eli 63,1 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasoa paremmalla tasolla. Tuotot eivät toteumassa kaikilta osin tule tasaisesti joka kuukausi, joitakin tuottoja saadaan etupainotteisesti vuoden alkupuolella, mutta esimerkiksi maaseutupalvelujen pellonvuokrat laskutetaan touko- ja marraskuussa.

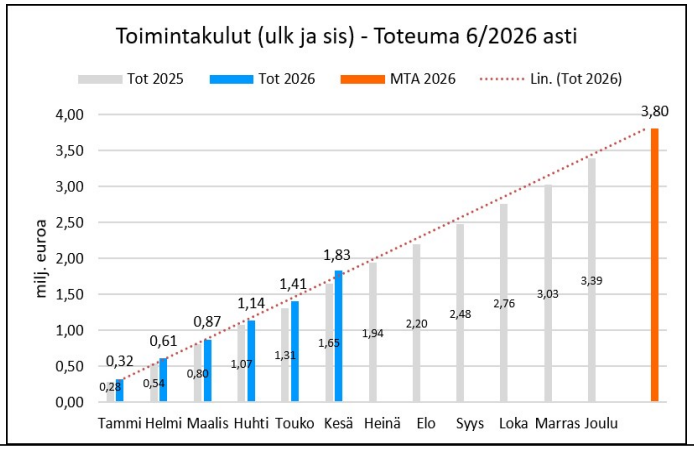
Toimintakuluja (ulkoiset ja sisäiset) on toteutunut 1,8 miljoonaa euroa eli 48,1 % koko vuoden talousarviosta ja kulutaso on siten laskennallista tasoa hieman paremmalla tasolla.

Lautakunnan ulkoinen toimintakate kesäkuun lopussa on -0,8 miljoonaa euroa, eli 37,9 % koko vuoden talousarviosta ja on siten laskennallista tasaista toteumaa paremmalla tasolla.



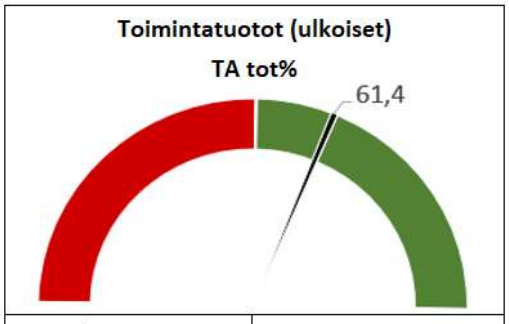




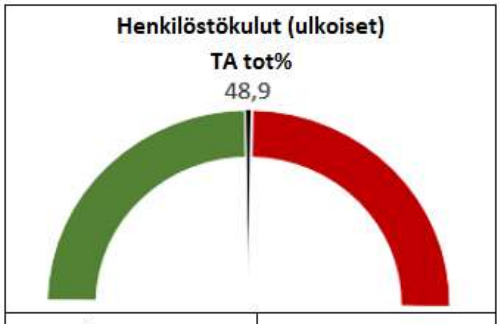


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

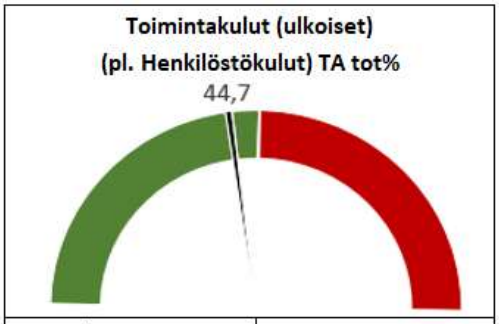
Kesäkuu 2026 Rakennus- ja ympäristölautakunta



TOT 6/2026	979 053
MTA 2026	1 595 130



TOT 6/2026	-1 444 777
MTA 2026	-2 953 443



TOT 6/2026	-324 066
MTA 2026	-724 841

TULOSLASKELMA 1000 € (ulkoinen)	KUM TOT 6/2026	MTA2026	TOT % TA2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Rakennus- ja ympäristöltk yhteensä						
Myyntituotot	206	513	40,2 %	212	-5	-2,5 %
Maksutuotot	594	705	84,3 %	429	165	38,6 %
Tuet ja avustukset	3	11	29,8 %	5	-1	-27,8 %
Muut toimintatuotot	175	366	47,9 %	177	-1	-0,8 %
Toimintatuotot yhteensä	**979**	**1 595**	**61,4 %**	**821**	**158**	**19,2 %**
Henkilöstökulut	-1 445	-2 953	48,9 %	-1 326	118	8,9 %
Palvelujen ostot	-259	-521	49,8 %	-232	28	11,9 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-17	-39	44,0 %	-7	10	136,7 %
Avustukset	-2	-20	10,8 %	-3	0	-14,5 %
Muut toimintakulut	-45	-144	31,4 %	-25	20	79,1 %
Toimintakulut yhteensä	**-1 769**	**-3 678**	**48,1 %**	**-1 593**	**176**	**11,0 %**
Toimintakate	**-790**	**-2 083**	**37,9 %**	**-772**	**-18**	**-2,3 %**
Rakennus- ja ympäristövalv.hallinto						
toimintatuotot	0	0	100,0 %	0	0	-
toimintakulut	-23	-55	40,9 %	-23	0	-1,2 %
Rakennusvalvonta						
toimintatuotot	293	379	77,3 %	167	126	75,4 %
toimintakulut	-446	-909	49,1 %	-431	15	3,4 %
Ympäristönsuojelu						
toimintatuotot	89	106	84,4 %	66	23	34,4 %
toimintakulut	-402	-838	48,0 %	-378	23	6,2 %
Ympäristöterveydenhuolto						
toimintatuotot	432	784	55,1 %	411	21	5,1 %
toimintakulut	-751	-1 568	47,9 %	-613	138	22,4 %
Maaseutupalvelut						
toimintatuotot	165	326	50,5 %	177	-12	-6,8 %
toimintakulut	-148	-308	47,9 %	-147	0	0,1 %

Rakennus- ja ympäristölautakunta kesäkuu 2026

Henkilöstömäärä

46

Tehdyt rakennus- ja rakentamislupapäätökset

194 (185)

Terveysvalvonnan tarkastukset

291 (275)

Rakennusluvat keskimäär. käsittelyaika (pv)

31 (35)

Toimintatuotot

1,0 M€

Toimintakulut

1,8 M€

Toimintakulut, ulk. (%)



Hallinto	1 %
Rakennusvalvonta	25 %
Ympäristöterv huolto	42 %
Ympäristönsuojelu	23 %
Maaseutupalvelut	8 %

Lupapiste, digitoituja asiakirjoja

9116 (9621)

Lupapiste, myytyjä asiakirjoja

960 (883)

Toimintakulut, ulk. (1.000€)

Hallinto	23 (-1%)
Rakennusvalvonta	446 (+3%)
Ympäristöterv huolto	751 (+22%)
Ympäristönsuojelu	402 (+6%)
Maaseutupalvelut	148 (+0,1%)

Eläinlääkäreiden praktiikkakäynnit

2491 (2418)

Ympäristönsuojelun käsitellyt lupahakemukset

7 (4)

Ympäristönsuojelun vireilläolevat lupahakemukset

10 (5)

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Talousarvion vuoden 2026 toiminnan painopisteiden osalta on saavutettu seuraavia tuloksia:

1. Suunnitelmallinen ja tietoon perustuva omaisuudenhallinta

Omaisuudenhallintaa on kehitetty alkuvuoden aikana suunnitellusti.

Vesihuoltoverkostojen osalta vuoden alussa aloitettiin verkostotiedon kehittämisprojekti, jonka tavoitteena on lisätä tietoa vesihuoltoverkostojen kuntoisuudesta ja mahdollistaa tarkastus- ja korjaustehtävien tehokkaampi suunnittelu, suoritus ja raportointi. Työ etenee aikataulussaan ja useita toimintoja on jo otettu käyttöön päivittäisessä tarkastus- ja korjaustyössä, mikä on mahdollistanut suunnitelmallisen ja ennakoivan kunnossapidon lisäämisen. Tästä esimerkkinä runkoventtiilien toimivuustarkastukset, joita on tänä vuonna tehty ja dokumentoitu noin 250 kpl, ja joita korjattiin 20 kpl. Korjaukset keskitettiin kesän aikana asfaltoitaville kaduille, joiden alueelta pystyttiin verkostoon lisättyjen henkilöresurssien ansiosta korjaamaan kaikki vikaantuneet vesihuoltolaitteet (venttiilit, palopostit ja kaivot). Tähän ei edellisinä vuosina pystytty. Korjauksia on tehty enemmän, mutta silti yhä alle tarpeen. Tiedonhallinnan ja tarkastusten myötä kokonaiskuva verkoston kunnosta on tarkentunut ja tulosten avulla pystytään mitoittamaan jatkossa tarkastus- ja korjaustoimia sekä tuottamaan lakisääteinen omaisuudenhallintasuunnitelma.

Jätevedenpuhdistukseen sijoittuvien ja keväällä 2026 aloittaneiden henkilöstövahvistusten myötä on pystytty parantamaan erityisesti aluepuhdistamoiden käynnissäpitoa myös lomakautena. Jätevedenpuhdistamoilla on korjattu puhdistusprosessien toimivuuteen tai turvallisuuteen liittyviä laitteita ja pienempiä rakenteita sekä tehty laajempia huoltotöitä, mihin aiemmin ei ole resurssit riittäneet. Kunnossapidon ja korjausten määrä vastaa nyt paremmin tarvetta, mutta korjausvelkaa on yhä paljon.

Vuoden 2026 investointisuunnitelman hankkeet etenevät pääosin aikataulussaan ja budjetissaan. Suurimmista hankekokonaisuuksista vesitornien ja jätevedenpuhdistamoiden saneeraukset etenevät aikataulussaan. Keskuspuhdistamon laajennuksen ja kaivolieteaseman kokonaisuuksissa suunnittelu on käynnissä ja rakennustöitä päästään aloittamaan ensi vuonna. Viemäriverkoston saneerausten suurin kohde, ylivuotisena toteutuksena suunnitellun keskuspuhdistamon tuloviemärien saneerauksen rakentaminen keskittyy ensi vuodelle, joten hankkeen kustannukset jäävät kuluvan vuoden osalta alle budjetoidun. Korjausvelkaa saadaan saneerausten myötä vähennettyä ylävesisäiliöiden sekä jonkin verran jätevedenpuhdistamoiden ja vedenottamoiden osalta. Muiden omaisuuserien korjausvelka kasvaa tai ei muutu merkittävästi nykyisillä saneerausmäärillä.

2. Toimintavarma ja vastuullinen vesihuolto

Tammi-kesäkuussa vedentuotanto ja -jakelu ovat toimineet normaalisti.

Salon keskuspuhdistamon I vuosineljänneksen tarkkailuraportti on valmistunut. Lupaindeksi jäi huonoksi 37,5 %, kun tavoite on 100 %. Lupaehtoihin nähden huono tulos johtui jälkisuodatinlaitoksen ohituksista. Suodatinlaitoksen ohituksiin jouduttiin sateiden ja sulamisvesien nostaman tulovirtaaman, laiterikon ja inhimillisen erehdyksen takia. Kokonaisuudessaan suodatinlaitoksen ohittava virtaama oli 7,5 % puhdistamolle tulevasta virtaamasta. Suodatinlaitos poistaa erityisesti typpeä, mutta parantaa myös muilta osin puhdistustulosta. Suodatinlaitoksen kapasiteettivaje helpottaa, kun suunnitteluvaiheessa oleva puhdistuslinjaston laajennus valmistuu. Suuret huoltotyöt ovat aina riski puhdistustuloksen hetkelliselle heikkenemiselle, mutta alkukesän huoltotyöt saatiin suoritettua ilman käsittelytuloksen heikkenemisiä.

Perniön puhdistamon toimintaa seurataan puolivuosittain. Perniön I vuosipuolikkaan raportti on valmistunut ja puhdistustulos täyttyi 100 %. Kiskon ja Särkisalon puhdistamoiden toimintaa seurataan vuosittain.

Jätevedenpuhdistuksen valvontaviranomainen on vuoden 2025 lopulla määrännyt sekä Salon keskuspuhdistamon että Perniön puhdistamoiden ympäristöluvat uusittavaksi vuoden 2026 aikana. Keskuspuhdistamon ympäristöluvan hakemuksen edellyttämät selvitykset ovat käynnissä.

Lupa- ja valvontavirasto antoi 2.7.2026 päätöksen Kiskon Toijan jätevedenpuhdistamon ympäristöluvasta. Lupapäätöksen mukaan puhdistamon toimintaa voidaan jatkaa ja luparajat pysyivät ennallaan, mutta niiden on täytyttävä puolivuosittain.

Merkittävimmät toimintavarmuutta ja puhdistustulostava parantavat investoinnit ovat keskusjätevedenpuhdistamon puhdistuslinjaston laajentaminen, jonka suunnittelu etenee aikataulussaan, sekä laitosalueen tuloviemäreiden saneeraus, jonka esisuunnitelma on käynnissä.

Puhdistustuloksen parantamiseen ja häiriöiden vähentämiseen vaikuttava merkittävä kokonaisuus on myös jätevesiviemärien vuotavuuden vähentäminen. Tämän osalta keskitytään keskuspuhdistamon ja Kiskon puhdistamon vuotavimmiksi todettuihin alueisiin. Kokonaisuus vaatii suurta lisäystä erityisesti tarkastus-, priorisointi ja korjaustyöhön. Tehtävät noudattavat Kokonaisvaltainen kaupunkivesien riskienhallinta Salossa (KaVeRi) -hankkeessa vuosina 2024-25 kehitettyjä viemäriverkoston vuotavuuden vähentämisen toimintatapaa.

Alkuvuoden 2026 aikana vesijohtoverkoston putkirikkoja on ollut tavanomainen määrä, mutta talven poikkeuksellisen lukuisat asiakkaiden tonttivesijohtojen ja vesimittareiden jäätymiset sitoivat merkittävästi verkoston kunnossapitoa alkuvuodesta.

3. Hyvä asiakaskokemus

Sähköisen asioinnin kehittämispolkua on valmisteltu ja työlaskutusprosessin kehittämisestä valmistui opinnäytetyö. Etäluettavien vesimittareiden massavaihto jatkuu syksyllä. Tällä hetkellä noin 8 % noin 15 000 asiakasmittarista on etäluettavia, ja näin ollen näiden asiakkaiden

laskutus on ajantasaista, eli sitä ei tasata vuosittain. Asiakkaille, joille on vaihdettu etäluettava mittari, on tarjottu pääsy kulutuksen seurantaportaaliin.

4. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Tuotantoyksikössä henkilöresurssien lisäys on mahdollistanut tehtäväsisältöjen selkiyttämistä ja kohtuullistamista. Toimintatapojen kehittämiseksi on otettu viime vuosina useita työtä tukevia tietojärjestelmiä käyttöön. Erityisesti kuntotietojen päivittäminen verkostotöiden yhteydessä on parantanut työn sujuvuutta. Henkilöstön työtehtävien edellyttämiä pätevyyksiä ylläpidetään ja kouluttautumista mahdollistetaan entiseen tapaan.

TOIMINTAKATE			
	MTA2026	Tot 1-6/2026	Käyttö-%
Talousvesi	1 771 612	613 534	35 %
Hulevesi	0	-4 935	
Jätevesi	1 686 237	566 140	34 %
Yhteensä Liikelaitos Salon Vesi	**3 457 850**	**1 174 739**	**34 %**

SUORITTEET			
Liikelaitos	**1-6 2025**	**1-6 2026**	**Muutos-%**
Veden myynti m3	1 125 245	1 128 393	0,3 %
Jäteveden laskutus m3	942 422	930 585	-1,3 %
Liittymät /Vesi yht.	14 834	14 852	0,1 %
Liittymät /Jätevesi yht.	10 973	10 931	-0,4 %

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi

Talous

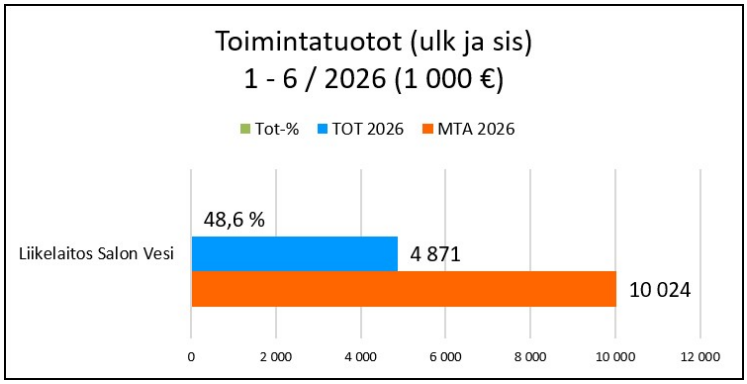
Tammi-kesäkuun osalta toimintatuottoja on kertynyt 4,9 miljoonaa euroa, mikä on 48,6 % talousarviosta.

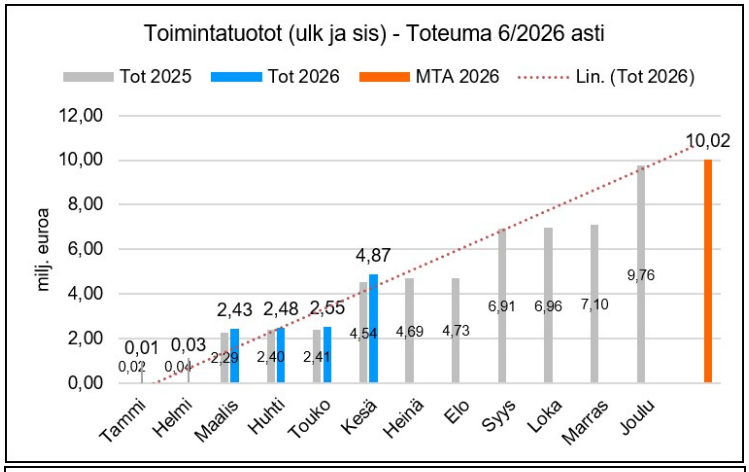
Laskutetun talousveden ja jäteveden määrissä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta viime vuodesta. Koska laskutus perustuu edelleen suurelta osin vuosittaiseen tasaukseen, mahdollisista myynnin muutoksista ei voi antaa tarkempaa arviota tässä vaiheessa vuotta.

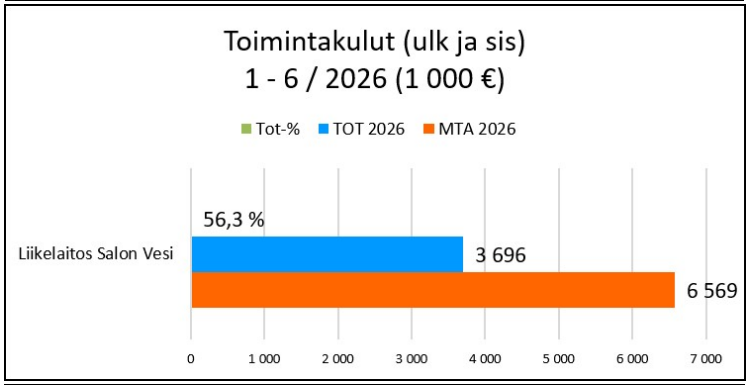
Toimintakuluja on toteutunut 3,7 miljoonaa euroa (56,3 % talousarviosta). Henkilöstökulujen toteutumatilanne 48 %, palvelujen ostojen 60 %; aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden 59 %; ja muiden toimintakulujen 63 %.

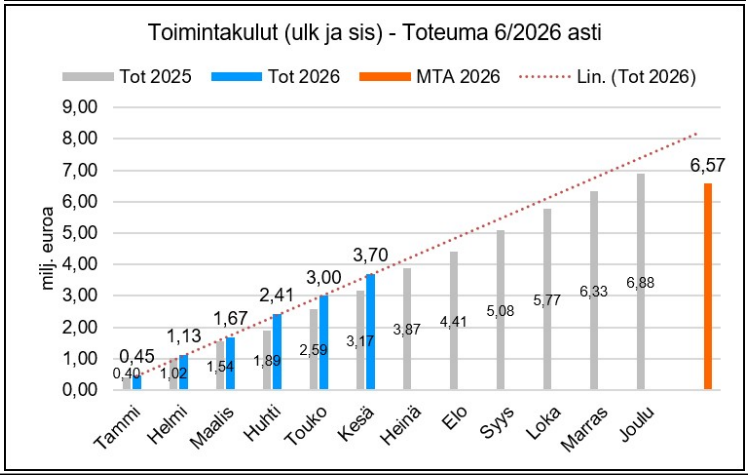
Erotus talousarvion mukaiseen toimintakulujen laskennalliseen tilanteeseen on noin +400 000 €. Kustannusnousun syynä ovat maailmantilanteesta johtuvat hinnannousut sekä kunnossapidon määrän kasvu. Suurimmat hinnannousut ovat prosessikemikaaleissa, joissa indeksiin sidottu hinta on pahimmillaan noussut jopa 50 % vuoden takaisesta, ja kustannuksia on jo raportointitilanteessa kertynyt noin 60 000 € ennakoitua enemmän. Myös kuljetuskustannuksissa, tarvikkeiden ja laitteiden hinnoissa sekä ICT-palveluissa on toteutunut 3-10 % hinnannousuja. Hinnannousujen lisäksi sekä verkostojen että laitosten osalta on tehty enemmän huoltoja ja korjauksia, kuin mitä edellisinä vuosina on tehty. Huoltoja ja korjausten määrä on kasvanut laitteistojen ja verkostojen ikääntyessä ja vikaantumisten kasvaessa, mutta myös suunniteltuja huoltoja on ollut tarvetta lisätä, ja siihen on pystytty tänä vuonna paremmin vahvistettujen henkilöresurssien ansiosta.
Tänä keväänä ja alkukesällä pystyttiin myös tekemään enemmän verkoston pistemäisiä korjauksia kesän katuasfaltointikohteissa ennen asfaltointia. Palveluiden oston kuluja on korjausten lisäksi lisännyt keskuspuhdistamon ympäristölupahakemuksen edellyttämät tutkimus- ja asiantuntijapalvelut. Velvoite luvan tarkistamiselle saatiin tämän vuoden talousarvion laatimisen jälkeen, joten näitä kuluja ei oltu budjetoitu. Lisäksi takautuvasti maksettua yhden vuokra-alueen vuokraa ei oltu budjetoitu.

Investointien kulutoteuma oli kesäkuun lopussa 23 %. Muutaman suuremman hankkeen osalta toteutus siirtyy osittain seuraavalle vuodelle. Investointien arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti tai jonkin verran pienempinä.



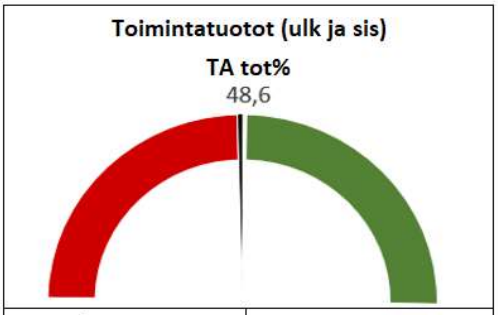




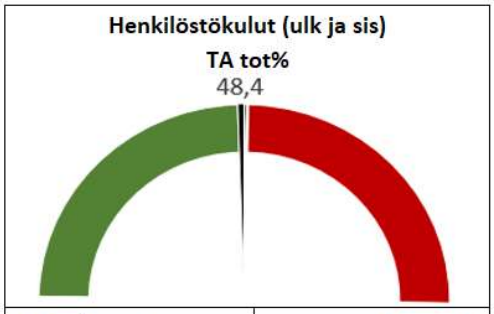


Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

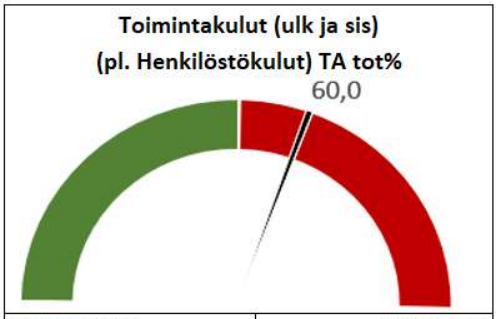
Kesäkuu 2026 Liikelaitos Salon Vesi



TOT 6/2026	4 871 146
MTA 2026	10 023 824



TOT 6/2026	-1 028 833
MTA 2026	-2 124 718



TOT 6/2026	-2 667 574
MTA 2026	-4 443 824

TULOSLASKELMA 1000 €	KUM TOT 6/2026	MTA2026	TOT % MTA2026	KUM TOT 6/2025	Muutos ed.vuosi	Muutos% ed.vuosi
Vesihuoltolaitoksen johtokunta						
Myyntituotot	4 867	10 020	48,6 %	4 535	332	7,3 %
Tuet ja avustukset	4	4	100,0 %	4	-1	-13,2 %
Muut toimintatuotot	0	0	-	0	0	-
Toimintatuotot yhteensä	**4 871**	**10 024**	**48,6 %**	**4 539**	**332**	**7,3 %**
Henkilöstökulut	-1 029	-2 125	48,4 %	-877	152	17,3 %
Palvelujen ostot	-1 411	-2 340	60,3 %	-1 199	212	17,6 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 100	-1 854	59,3 %	-980	120	12,2 %
Muut toimintakulut	-157	-249	62,9 %	-114	43	38,2 %
Toimintakulut yhteensä	**-3 696**	**-6 569**	**56,3 %**	**-3 170**	**526**	**16,6 %**
Toimintakate	**1 175**	**3 455**	**34,0 %**	**1 369**	**-195**	**-14,2 %**
Talousvesi						
Toimintatuotot	2 047	4 152	49,3 %	1 895	152	8,0 %
Toimintakulut	-1 433	-2 381	60,2 %	-1 065	369	34,6 %
Toimintakate	614	1 771	34,7 %	831	-217	-26,1 %
Hulevesi						
Toimintatuotot	6	0	-	0	6	-
Toimintakulut	-11	0	-	-38	-27	-71,1 %
Toimintakate	-5	0	-	-38	33	-86,9 %
Jätevesi						
Toimintatuotot	2 818	5 872	48,0 %	2 644	174	6,6 %
Toimintakulut	-2 252	-4 188	53,8 %	-2 068	184	8,9 %
Toimintakate	566	1 685	33,6 %	576	-10	-1,8 %

:

Investoinnit Liikelaitos Salon Vesi

Investoinnit	MTA 2026	TOT 1-6/2026	Tot %
Korvausinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-3 890 000	-1 004 580	25,8 %
Koneet ja kalusto	-240 000	-222 658	92,8 %
Laajennusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-750 000	-87 255	11,6 %
Uusinvestoinnit			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 550 000	-151 653	9,8 %
Koneet ja kalusto	-50 000	-10 060	20,1 %
YHTEENSÄ	**-6 480 000**	**-1 476 205**	**22,8 %**

Salon Vesi kesäkuu 2026

Asiakasmäärä 6/2026
47 440

Henkilöstömäärä 6/2026
33/33

Vesijohtoa	1260 km
Viemäriä	618 km
Sadevesiviemäriä	195 km

Toimintatuotot
4,9/10,0 M€

Toimintakulut
3,7/6,6 M€

27 vedenottamoa
10 vesitornia
4 jätevedenpuhdistamoa
193 jätevedenpumppaamoa

Investoinnit
1,5 M€/6,5 M€

Verkoston vuotavuus (06/2025)
Talousvesi **29 %** (27%)
Jätevesi **47 %** (54%)

Vedenotto	1,6/3,0 Mm3
Puhdistettua jätevettä	1,8/4,3 Mm3

Talousveden laatuvaatimukset	**100 %**
Jätevedenpuhdistuksen vaatimukset	**Ei saavuteta kaikilta osin**

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Konserniyhtiöt

Olennaiset toimintaan ja talouteen liittyvät tapahtumat

Salo IOT Park Oy

Kampuksen vuoden 2026 ensimmäinen vuosipuolisko sujui suunnitellusti.

Kamman toisen kerroksen saneeraus Varhan sosiaalipalveluiden yhteiskäyttö- ja vastaanottotilaksi valmistui kuukauden aikataulusta myöhässä, mutta tilat luovutettiin vuokralaiselle vuokrasopimuksen mukaisesti 1.6.2026. Vuokralainen on muuttanut tiloihin ja vuokranmaksu on käynnistynyt.

Campuskodin laajentaminen 30-paikkaisesta 86-paikkaiseksi kilpailutettiin julkisen hankintalain mukaisesti. Hanke-, vuokra- ja urakkasopimukset allekirjoitettiin 15.7.2026, ja työt alkavat elokuun aikana. Saneerausurakka kestää vuoden 2027 loppupuoliskolle, ja Campuskodin laajennus luovutetaan Varhalle vuoden 2027 aikana. Muilta osin alkuvuoden uusien tilojen kysyntä on ollut laimeaa.

Vuokratuotot ja ylläpidon kustannukset ovat tasaantuneet budjetoidulle tasolle huolimatta alkuvuoden kylmän sään aiheuttamista lisäkustannuksista energiakustannuksissa. Asiakastyytyväisyys toteutui jälleen poikkeuksellisen korkealla tasolla laskien kuitenkin viime vuoden 82 pisteestä kevään 80,6 pisteeseen. Jälleen parhaat pisteet sai ”Kampuksen henkilökunnan ystävällisyys ja palveluasenne” pisteillä 9,1. Kaikki mitattavat suureet olivat vihreällä eli 8,0 tai sitä korkeammat.

Laadulliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1–6/2026
Asiakastyytyväisyys, NPS	82,0	60,0	80,6
Henkilöstömäärä 31.12.	4	4	4
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	8 373 202	8 428 500	4 288 535
Käyttökate (€)	3 205 728	2 999 700	1 705 398
Liikevoitto (€)	2 156 136	1 899 700	1 172 182
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 760 219	1 447 800	796 855
Vakavaraisuus			
Velan määrä (t€)	9 827	15 000	9 393
Lainat kaupungilta (milj. €)	4,5	4,5	4,5

Salon kaukolämpö Oy

Alkuvuoden kylmien kelien johdosta yhtiön liikevaihto ylitti budjetin 13 %:lla ja lämmön myynti noin 10 %. Yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on noin 12 % parempi kuin budjetoitu.

Lounavoiman tuotanto on toiminut hyvin ja se on tuottanut kaukolämpöä budjetoidun mukaisesti. Alkuvuoden korkeat pörssisähkön hinnat nostivat sähkönmyynnin liikevaihtoa 74 %.

Kulutusmaksua korotettiin 1.1.2026 alkaen 5,50 €/MWh (0,55 c/kWh) ja perusmaksuja 2 % (alv 0 %)

Uusia kaukolämpöliittymiä on rakennettu 9 kpl.

Uuden huippu- ja varalämpökeskuksen rakentamislupa on saatu ja työt on aloitettu. Hankkeen rahoitukseen on saatu kaupungin takaus.

Mahdollisen Salon datakeskushankkeen hukkalämpöjen hyödyntämisestä on aloitettu esisuunnittelu.

Yhtiön hallitus on kokoontunut kolme kertaa.

Laadulliset tavoitteet	TP 2025	TA 2026	TOT 1-6/2026
Toimitusvarmuus - toimituskatkoksia 0 h/v	<1	< 1	< 1
Toiminnalliset tavoitteet			
Laskutettu energia GWh	188,01	200	127
Laskutus €/MWh (alv 0 %)	67,14	72,06	69,82
Henkilöstömäärä 31.12.	8	8-9	8
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	14 190 424	15 800 000	10 025 371
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	1 528 267	2 200 000	2 100 411
Nettoinvestoinnit (€)	1 089 546	2 900 000	597 523
Korkotulot kaupungille (€)	482 215	400 000	116 905
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	12 222 693	14 000 000	11 914 075
Lainat kaupungilta (milj. €)	8 509 866	8 000 000	8 454 866
Omavaraisuusaste %	39,4	>30%	44,6

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Konserniyhtiöt

Salon Vuokratalot Oy

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla keskeiset hankkeet ja hankinnat ovat edenneet. Isohärjänkadun uudiskerrostalohankkeessa suunnittelu ja lupavalmistelu ovat edenneet, ja rakentamislupalupahakemus on jätetty kesäkuussa. Kenno-järjestelmän käyttöönotto on käynnistynyt, ja taloushallinnon järjestelmäksi on valittu Netvisor. Ollikkalankatu 44 ja 46:n purku-urakka on käynnissä. Korjaustoimien osalta käyttövesisaneeraukset ja asuntojen kunnostukset ovat edenneet suunnitelmallisesti, ja hyvän kysynnän alueilla sijaitsevia asuntoja on kunnostettu vuokrausmarkkinoille palauttamista varten.

Käyttöaste oli kesäkuun lopussa noin 92 prosenttia ja vaihtuvuus 21 prosenttia. Käyttöasteen parantamiseksi on jatkettu vuokrauksen, hinnoittelun ja markkinoinnin toimenpiteitä. Alkuvuoden aikana toteutettiin yhteistyössä Sanoma Oy:n kanssa laajempi markkinointikampanja, joka toi yhtiölle kaivattua näkyvyyttä. Vuokranmäärityksen uudistuksen valmistelu sekä viestintä- ja markkinointimallin työstäminen ovat edenneet vuoden 2026 aikana.

Yhtiössä on valmistauduttu useisiin samanaikaisiin toiminnallisiin muutoksiin. Henkilöstöä on koulutettu hankintojen toteuttamisessa sekä uusien järjestelmien ja toimintatapojen käyttöönotossa. Toimipisteen osoitteen muuttumista syksyllä 2026 on valmisteltu asiakasviestinnän, käytännön järjestelyjen ja sisäisten toimintatapojen näkökulmasta. Talouden toteumaa seurataan suhteessa koko vuoden tavoitteisiin; kesäkuun lopussa tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli tappiollinen, investointien toteuma oli alkuvuoden osalta vielä maltillinen ja omavaraisuusaste jäi talousarvion tavoitetason alle.

Toiminnalliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1-6/2026**
Käyttöaste	92	93	92
Vaihtuvuus %	20	20	21
Henkilöstömäärä 31.12.	9	9	10
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	9 804 652	9 800 000	5 053 370
Liikevoitto (€)	40	50	-1 382 224
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (€)	-1 924 293	300 000	-1 206 238
Nettoinvestoinnit (€)	1 832 182	1 200 000	775 588
Korkotulot kaupungille (€)	148 249	400 000	69 420
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	16 230 523	14 400 000	12 108 109
Lainat kaupungilta (€)	4 122 413	11 122 413	4 122 413
Omavaraisuusaste %	42	35	36

Salon seudun koulutuskuntayhtymä

Laadulliset ja toiminnalliset tavoitteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 1-6/2026**
Liitteenä oleva tuloskortti			
Henkilöstömäärä 31.12.	229	240	227
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	23 778 000	25 365 000	12 889 000
Toimintakate (€)	2 046 000	1 736 000	1 642 000
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	-61 000	-415 000	557 000
Nettoinvestoinnit (€)	722 000	1 363 000	553 000
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			
Velan määrä (€)	2 266 667	2 000 000	2 266 667
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	86	86	86

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Konserniyhtiöt

SSKKY tuloskortti 6/2026					
PAINOPISTE	INDIKAATTORI	MITTARI	2026 Tavoite	2026 Toteutuma	2025 Toteutuma
Opetus ja opiskelu	Opiskelijapalaute	Kansallinen amispalaute (alkupalaute 1/4, loppupalaute 3/4 - vähintään)	4,4	4,5	4,3
	Työelämäpalaute	Valtakunnallinen työelämäpalaute (työpaikka- ja työpaikkaohjaajakyselyn keskiarvo)	4,3	4,2	4,2
	Hakeutuminen koulutukseen	Aloittavien oppivelvollisten määrä (vähintään)	400	27	1580
		Aloittavien jatkuvan oppimisen opiskelijoiden määrä (vähintään)	1200	572	
		Oppivelvollisten opiskelijavuodet	940	382	2101
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavuodet	1100	466	
		Kotoutumiskoulutuksen moduulit	44	21	
		Oppivelvollisten opiskelijavirtauma	1320	1049	4128
		Jatkuvan oppimisen opiskelijavirtauma	2700	1819	
		Kotoutumiskoulutuksen opiskelijavirtauma	400	408	569
	Tutkintojen suorittaminen	Suoritettujen koko tutkintojen määrä (oppivelvolliset)	300	194	953
		Suoritettujen koko tutkintojen määrä (jatkuva oppiminen)	450	264	
		Oppivelvollisten läpäisyaste (3 vuotta opintojen aloittamisesta, vähintään)	73 %	65 %	64 %
	Tutkinnon osien suorittaminen	Suoritetut tutkinnon osat (oppivelvolliset)	2200	1777	8662
		Suoritetut tutkinnon osat (jatkuva oppiminen)	4300	2251	
	Keskeyttäminen	Ammatillisen koulutuksen keskeyttäneiden osuus kaikista opiskelijoista (enintään)	10 %	4,0 %	9,6 %
	Opiskelijoiden sijoittuminen	1 vuosi tutkinnon jälkeen päätoimiset työlliset + päätoimiset opiskelijat + työlliset opiskelijat	84 %	77 %	80 %
Työyhteisö	Henkilöstön vaihtuvuus	Päättyneiden toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden määrä / henkilökunnan kokonaismäärä vuoden lopussa (enintään)	10 %	Mitataan vuoden lopussa	6 %
	Henkilöstön tyytyväisyys	Henkilöstökysely. Asteikko 1..5. (vähintään)	3,7	Mitataan syksyllä 2026	3,7
	Sairauspoissaolot	Poissaolo sairauden tai tapaturman vuoksi keskimäärin/työntekijä (enintään)	9	Mitataan vuoden lopussa	7
	Benchmarking	Toteutuneiden benchmarkingien määrä (muut kuin opetus)	3	2	6
	Osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Toiminen oman opetusalan työtehtävissä, kv-liikkuvuusjaksolle osallistuminen, oman alan substanssiin liittyvä koulutus, benchmarking vierailu, osallistuminen hanketoimintaan (osuus opetushenkilökunnasta, vähintään)	90 %	Mitataan vuoden lopussa	100 %
Tieto	Ympäristövaikutukset	CO_2 eq päästöt/henkilö (henkilömäärä = toteutuneet henkilötyövuodet + toteutuneet opiskelijavuodet), kg	400	Mitataan vuoden lopussa	430
	Laatu	Suurten (yli tuhat tavoitteellista opiskelijavuotta) moni-alaisten ammatillisen koulutuksen järjestäjien opiskelija-vuotta kohti saama suorite- ja vaikuttavuusrahoitus	6	Mitataan vuoden lopussa	5

Kaupunginhallituksen talous- ja toimintaraportti

Kesäkuu 2026 Konserniyhtiöt

Yrityssalo Oy

	TP 2024	TA 2026	TOT 1-6/2026
Toiminnalliset tavoitteet			
Määritellään EPO-tiimissä			
Henkilöstömäärä 31.12.	13	13	16
Taloudelliset tavoitteet			
Liikevaihto (€)	1 046 190	1 062 000	566785
Liikevoitto (€)	26	0	12309
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (milj. €)	10	0	12300
Nettoinvestoinnit (€)	0	0	0
Korkotulot kaupungille (milj. €)	0	0	0
Vakavaraisuus			0
Velan määrä (€)	0	0	0
Lainat kaupungilta (milj. €)	0	0	0
Omavaraisuusaste %	72	74	71

Keskeinen tavoite	Tavoitteiden saavuttaminen 1-6/ 2026
Elinvoimainen Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Edistää osaavan ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuutta ja työperäistä maahanmuuttoa yhdessä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. • Lisätä Salon alueen yritysten työpaikkojen tunnettavuutta ja edesauttaa yritysten rekrytointeja	Yrityssalo on 01-06/2026 edistänyt alueen työpaikkojen näkyvyyttä hyödyntämällä Töihin Saloon -sivustoa sekä Duunitori-integraatiota, joiden kautta avoimet työpaikat ovat tavoittaneet tehokkaasti potentiaalisia työnhakijoita ja alanvaihtajia. Toimenpiteet ovat tukeneet yritysten rekrytointeja ja vahvistaneet Salon alueen vetovoimaa työnhakijoiden keskuudessa. Yrityssalo järjesti yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa Töihin Saloon -rekrytapahtumaan, jossa vastattiin työnantajayhteyksistä. Tammikuun tapahtumaan osallistui 19 työnantajaa, ja mukana olleet yritykset raportoivat saaneensa kontakteja potentiaalisiin työnhakijoihin. Tapahtuma lisäsi työnantajien ja työnhakijoiden suoraa kohtaamista sekä vahvisti alueellista yhteistyötä. Työperäisen maahanmuuton edistämiseksi Yrityssalo järjesti alkuvuoden aikana 2 monikulttuurisuuteen liittyvää tilaisuutta, joissa käsiteltiin työperäisen maahanmuuton mahdollisuuksia sekä monikulttuurisuuden hyötyjä työyhteisöissä. Tilaisuudet lisäsivät yritysten valmiuksia kansainväliseen rekrytointiin ja tukivat monimuotoisten työyhteisöjen kehittymistä.
Kestävän talouden Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Kehittää yritysten toimintaedellytyksiä sekä edesauttaa uusien yritysten ja työpaikkojen syntyä. • Lisätä Salon tunnettavuutta yritysten sijoittumispaikkana • Kehittää palveluitaan kustannustehokkaammaksi ja parantaa niiden saavutettavuutta • Lisätä alueen yritysten välistä yhteistyötä	Kestävän talouden Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on alkuvuonna 2026 kehittänyt yritysten toimintaedellytyksiä, lisännyt alueen vetovoimaa sekä vahvistanut yritysyhteistyötä. Ajankohtaiset kasvuteemat ovat korostuneet Yrityssalon toiminnassa alkuvuonna 2026. Erityisesti esillä ovat olleet uudet energiaratkaisut (vrt. datakeskus, kaasuinfralinjaukset) sekä turvallisuus- ja puolustusteollisuus sekä kaksikäyttöteknologia eri foorumeissa. Yritysten kasvuohjelmiin kohdistui hyvää kiinnostusta. Kasvu Openin kasvupolkuun haki 15 yritystä, joista 5 valittiin mukaan. GSAI-kansainvälisten startupien kasvuohjelmaan haki 10 yritystä, joista 5 valittiin. Tämä kuvastaa alueen yritysten kasvuhalukkuutta ja kiinnostusta kansainvälistymiseen. Yrityssalon avoimet tilaisuudet ovat vahvistaneet yritysten välistä yhteistyötä, verkostoitumista ja kumppanuuksia. Tilaisuudet ovat tukeneet liiketoiminnan uudistumista sekä kasvua uusille markkinoille. Ajalla 01-06/2026 Yrityssalon järjestämiin yli 80 tilaisuuteen osallistui reilu 2 100 henkilöä. Tämä kuvastaa yrityspalveluiden ja tilaisuuksien hyvää tavoittavuutta ja alueen yritysten aktiivisuutta. Ajalla 01-06/2026 Yrityssalossa on ollut käynnissä 13 kehittämishanketta, joilla on tuettu eri toimialojen ja yritysten uudistumista, kasvua ja alueen elinvoimaa. Raportointikaudella on laadittu kaksi uutta hakemusta puolustusteollisuuden ja nuorten yrittäjyyden teemoilla. Lisäksi Yrityssalo on aktivoinut yrityksiä ideoimaan yritysryhmähankkeita onnistuneesti.

	Yrityssalo toteutti invest in digikampanjan, jossa painopiste oli TOP5 syytä sijoittua Saloon –videossa, tunnettavuuden lisäämisessä ja alueen mahdollisuuksien muistuttelussa. Kampanja sai näyttökertoja 350 000 kpl/3 kk ja edelleen klikkauksia investinsalo.fi sivuille. Lisäksi Yrityssalo käynnisti Halikonrinteen yritysalueen markkinoinnin suunnittelun 03/2026. Invest in Salo toiminnassa rekrytointi vietiin päätökseen ja tehtävään valittu henkilö, Juha Kiesi, aloitti 1.6. Matkailun vetovoimaa ja alueen tunnettuutta on vahvistettu Salo 360 –hankkeen myynninedistämis- ja kansainvälistymistoimenpiteillä. Kansainvälisille matkanjärjestäjille suunnatut vierailut ja yhteistyö muiden kaupunkien kanssa ovat lisänneet Salon näkyvyyttä matkailukohteena sekä vahvistaneet alueen asemaa osana laajempia matkailureittejä ja –kokonaisuuksia.
Hyvinvoiva Salo - Yrityssalon tavoitteena on: • Yrittämistä harkitsevat tai sitä aloittavat saavat laadukkaita palveluja kannattavan yritystoiminnan käynnistämiseksi.	Hyvinvoiva Salo -tavoitteen mukaisesti Yrityssalo on tarjonnut monipuolisia ja saavutettavia palveluja yrittäjyyttä harkitseville ja yritystoimintaa aloittaville. Ryhmäpalveluina on toteutettu alkavien yrittäjien INFOMO-webinaarisarja 01-02/2026 sekä STARTTAAMO-valmennus. Lisäksi vieraskielisille asiakkaille on järjestetty englanninkielisiä yrittäjyyden teematyöpajoja, jotka ovat tukenut vieraskielisten yrittäjyyspolkuja. Yrityssalo on edistänyt uusien yritysten syntyä tarjoamalla alkavan yrityksen maksutonta neuvontaa sekä järjestämällä tilaisuuksia suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Ajalla 01-06/2026 Saloon perustettiin 147 uutta yritystä (9 vähemmän kuin vuonna 2025). Yrityksiä perustiin Saloon edelleen vilkkaasti, vaikka yrityksiä perustettiinkin viime vuotta vähemmän. Alkuvuonna Yrityssalon palveluissa tapahtui henkilöstömuutoksia eläköitymisien kautta. Uusien henkilöiden rekrytoinnilla on varmistettu toiminnan jatkuvuus ja kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Yritysneuvontaa on tarjottu joustavasti suomeksi, englanniksi ja venäjäksi. Palvelut ovat kattaneet yritystoiminnan käynnistämisen, kehittämisen, uudistumisen, rahoituksen ja kansainvälistymisen. Palveluiden käyttö on ollut aktiivista, ja asiakaspalautteen perusteella ne ovat tukeneet yritysten päätöksentekoa ja liiketoiminnan kehittämistä.
Osaava ja kansainvälinen Salo kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: • Salon alueen yritysten tunnettavuus lisääntyy lähimaakuntien toisen- ja korkea-asteen oppilaiden ja oppilaitosten keskuudessa. • Yrityssalo yhteistyössä muiden kaupunkien ja alueen yritysten kanssa muodostaa verkostoja yritysten kansainvälistymisen ja kansainvälisten rekrytointien edistämiseksi.	Osaava ja kansainvälinen Salo -kärkihankkeen mukaisesti Yrityssalo on vahvistanut yritysten tunnettuutta sekä edistänyt kansainvälisiä verkostoja ja rekrytointeja. Yrityssalon TKI-toiminnassa on rakennettu mentorointiverkostoa yritysten tueksi yhteistyössä korkeakoulujen kanssa sekä tiivistetty oppilaitosyhteistyötä yritysten TKI-valmiuksien vahvistamiseksi. Raportointikaudella on järjestetty yrityksille 3 eri kohtaamista Aalto yliopiston kanssa sekä vierailu Aalto-yliopiston Otaniemen kampukselle. Kansainvälistymistä on edistetty startup-yrityksille suunnatun GSAI-kasvuohjelman kautta. Ohjelman toinen kausi käynnistyi toukokuussa ja mukaan otettiin viisi uutta yritystä. Energiatehokkaat sähköistysratkaisut -hankkeessa on jatkettu Powerline Accelerator -kasvu- ja kiihdytysohjelmaa. Reilun vuoden mittainen ohjelma tukee yritysten kasvua, kansainvälistymistä ja uuden liiketoiminnan kehittämistä sähköistymisen teemoissa. Yrityssalo on liittynyt kansalliseen DEFINE – puolustusteollisuuden verkostoon, jonka avulla luomme mahdollisuuksia Salolaisille yrityksille saada kauppoja puolustusteollisuuden parista. Yrityssalo on vahvistanut kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja myös matkailun kehittämisessä. Salo 360 -hankkeessa toteutetut kansainväliset ostajatapaamiset sekä yhteistyö Porin ja Tampereen kanssa ovat tukeneet alueen yritysten kansainvälistymistä. Lisäksi valmisteltu ja haettu Coastal & Rural Gems –hanketta, joka kokoaa yhteen 11 alueellista toimijaa kehittämään kansainvälisesti kiinnostavia rannikko-, saaristo- ja maaseutumatkailun kokonaisuuksia.

Kiertotalouden edelläkävijä kärkihanke - Yrityssalon tavoitteena on: • Lounapuiston alueen tunnettavuus yritysten sijoittumispaikkana lisääntyy • Lounapuistoon sijoittuu monipuolisesti erilaisia yrityksiä muodostaen paikallisia- ja alueellisia ekosysteemejä.	Meneillään olevassa Biokaasusta liiketoimintaa -hankkeessa tavoitteena on selvittää edellytyksiä teollisen mittakaavan biokaasutuotannolle Lounapuiston alueella sekä koota tähän tarvittavia toimijoita biokaasuekosysteemiin. Yrityssalo koordinoi Lounapuisto -kehittämistiimin toimintaa (Lounapuiston vuotuisen toimintasuunnitelman laatiminen, Lounapuiston bio- ja kiertotalousverkoston tilaisuuksien järjestäminen, tiimin kk-palaverien järjestäminen).
TE-palveluiden uudistus - Yrityssalon tavoitteena on: • Yrityssalo osallistuu aktiivisesti Salon työllisyysalueen palvelujen suunnitteluun tavoitteena, että työnantajapalvelut paremmin auttavat yrityksiä heidän rekrytointitarpeissaan	Työllisyysalueen palveluiden uudistuksen osalta Yrityssalo on osallistunut Salon työllisyysalueen palveluiden sekä viestinnän suunnitteluun yhteistyöryhmässä. Yrityssalo on tuonut suunnitteluun yrityskentän näkemyksiä ja tarpeita erityisesti työnantajapalveluiden selkeyttämiseen sekä palveluiden saavutettavuuden parantamiseen liittyen. Tavoitteena on ollut varmistaa, että uudistuvat palvelut vastaavat entistä paremmin yritysten käytännön rekrytointitarpeisiin. Yrityssalo oli mukana aktiivisesti järjestämässä tammikuun Töihin Salon rekrytapahtumaa. Yrityssalo on toiminut linkkinä yritysten ja julkisten työllisyyspalveluiden välillä, ohjaten yrityksiä oikeiden palveluiden pariin sekä edistäen yhteistyötä eri toimijoiden kesken.